08 Comptes annuels

Image: Direction générale SSR

178 Comptes annuels
178 Introduction Comptes annuels
182 Comptes du groupe
182 Compte de résultat
183 Bilan
184 Tableau de financement
184 Tableau des capitaux propres
185 Principes régissant l'établissement des comptes
189 Annexe
201 Liste des participations
203 Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés
204 Comptes annuels maison mère
204 Compte de résultat
205 Bilan
206 Tableau de financement
206 Tableau des capitaux propres
207 Principes régissant l'établissement des comptes
210 Annexe
224 Rapport de l'organe de révision sur les comptes

Comptes annuels

Introduction à la partie financière

Les chiffres-clés ci-après se rapportent aux comptes annuels du groupe SSR.

Indicateurs

mio. CHF	2020	2021	Evolution
Compte de résultat			
Produits d'exploitation	1 454,6	1 568,5	113,9
Charges d'exploitation	-1 461,0	-1 515,0	-54,0
Résultat d'exploitation	-6,4	53,5	59,9
Résultat financier	-6,4	-3,7	2,7
Impôts	-0,1	-1,1	-1,0
Résultat d'entreprise	-12,9	48,7	61,6
Résultat d'entreprise hors gain immobilier exceptionnel	-12,9	10,3	23,2
Bilan			
Liquidités	80,8	183,0	102,2
Actifs immobilisés	712,6	712,0	-0,6
Fonds propres	402,3	451,0	48,7
Total du bilan	1 032,7	1 112,4	79,7
Tableau de financement			
Investissements	66,6	99,4	33,0
Free cashflow	11,1	102,2	91,1

Commentaire du compte de résultat

2021: une année pleine de défis pour la SSR, qui maintient son cap financier et stratégique

La SSR a clôturé l'exercice 2021 avec un résultat opérationnel positif de 10,3 millions de francs. Grâce à la mise en œuvre systématique des mesures de réduction des coûts décidées en 2018, la situation financière de la SSR a continué à se stabiliser.

La SSR a connu une année riche en événements et en défis, et toujours fortement marquée par la pandémie de coronavirus. L'information d'actualité a réalisé des parts de marché et des taux de pénétration très élevés, ce qui, dans un contexte programmatique particulièrement attractif, a entraîné une augmentation des recettes commerciales. La tendance à la diminution des recettes se poursuit néanmoins. Par rapport à l'année 2019, les recettes publicitaires TV (164,1 millions de francs) ont baissé de 14,7 millions de francs.

Les Jeux olympiques d'été à Tokyo, le Championnat d'Europe de football dans divers pays européens et les Championnats du monde de ski alpin et nordique à Oberstdorf, en Allemagne, et à Cortina d'Ampezzo, en Italie, ont entraîné une augmentation des coûts, mais aussi des recettes commerciales.

Des jubilés, des coopérations, une charte et une nouvelle CCT

Les 90 ans de la SSR ont été fêtés en 2021 par une collection spéciale de documentaires diffusés sur la plateforme de streaming de la SSR, Play Suisse. La Chaîne du Bonheur, le bras humanitaire de la SSR, a quant à elle célébré son 75e anniversaire en 2021. Depuis sa création, grâce à l'extraordinaire solidarité de la population suisse, près de 2 milliards de francs ont été récoltés, permettant de financer plus de 5 000 projets en Suisse et dans le monde.

En 2021, malgré des conditions-cadres exigeantes, la SSR et le partenaire social, le Syndicat suisse des mass media (SSM), ont convenu d'une nouvelle convention collective de travail (CCT), qui est entrée en vigueur le 1er janvier 2022. Par ailleurs, à l'issue de

discussions passionnées et engagées, la SSR s'est dotée d'une Charte de la collaboration. Elle repose sur neuf principes comportementaux qui définissent la façon dont nous souhaitons interagir et collaborer à la SSR. Enfin, le Comité de direction et le Conseil d'administration ont adopté un Règlement en matière de protection de l'intégrité personnelle et une nouvelle Politique du personnel.

En 2021, la SSR a prolongé son contrat de partenariat avec l'UEFA pour les droits de transmission de tous les matches de l'équipe nationale masculine suisse jusqu'en 2028. De même, le contrat de partenariat avec l'Association fédérale de lutte suisse a été prolongé de six années, c'est-à-dire jusqu'en 2028 au moins.
La plateforme de streaming Play Suisse, lancée en 2020, s'est étoffée. Elle compte à présent près de 3000 contenus sous-titrés ou doublés dans les langues nationales et 500 000 abonné.es. Dès sa première année d'existence, elle s'est hissée au deuxième rang des plateformes de streaming les plus regardées en Suisse. Et une minute d'utilisation sur quatre concerne des contenus provenant d'une autre région linguistique que celle de l'utilisateur.trice.

En 2021, dans le cadre du Pacte de l'audiovisuel, la SSR a continué à investir 32,5 millions de francs dans la création cinématographique indépendante suisse. Si l'on ajoute les moyens alloués aux nouvelles séries et aux «Tatort», ce sont au total 50 millions de francs qui ont été versés au secteur du film.

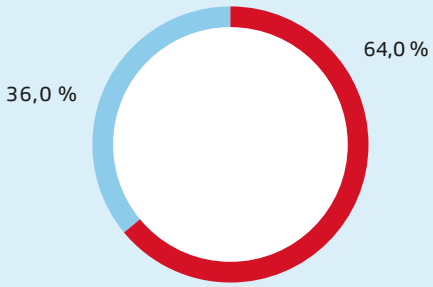
La pandémie de coronavirus a de nouveau influencé la situation financière de la SSR
Le retour à une certaine normalité a entraîné une augmentation des coûts d'exploitation, en partie revenus à leur niveau normal. Ils sont toutefois restés légèrement inférieurs à ce qu'ils étaient avant la pandémie, le nombre de productions étant resté bien moindre qu'en temps normal.

La vente de deux biens immobiliers à Zurich et à Genève qui n'avaient plus d'utilité pour l'entreprise est à l'origine de bénéfices comptables ponctuels de 38,4 millions de francs, ce qui a porté le résultat à 48,7 millions de francs. La SSR a ainsi pu renforcer ses capitaux propres après deux années de pertes.

Si l'on ne tient pas compte de cette recette exceptionnelle, la SSR a clôturé l'exercice 2021 avec un résultat opérationnel positif de 10,3 millions de francs.
Grâce aux mesures de réduction des coûts décidées en 2018, qui ont été appliquées systématiquement en 2021 encore, la situation financière de la SSR a continué à se stabiliser. L'augmentation de 48,8 millions nets de la quote-part de redevance dévolue à la SSR y a également largement contribué. La disparition de l'ancien système de redevance (Billag) rapportant neuf millions de moins à la SSR, l'effet positif du produit de la redevance s'élève par rapport à l'année précédente à 39,8 millions de francs.

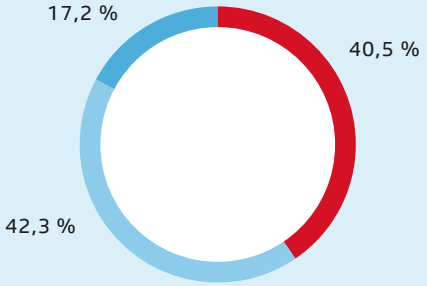
La transformation de l'entreprise se poursuit en 2022. La SSR doit continuer à s'adapter aux conditions du marché et aux comportements d'utilisation, qui ne cessent d'évoluer, tout en bénéficiant d'une marge toujours plus restreinte sur le plan financier. Alors que le programme d'économies de 100 millions de francs lancé en 2018 a pu être clôturé en 2020, la SSR a dû, en raison de la tendance à la baisse des recettes commerciales, mettre en place en octobre 2020 un nouveau programme d'économies de 50 millions de francs à l'horizon 2024. Ce programme est suivi avec rigueur.

Fortune 2021



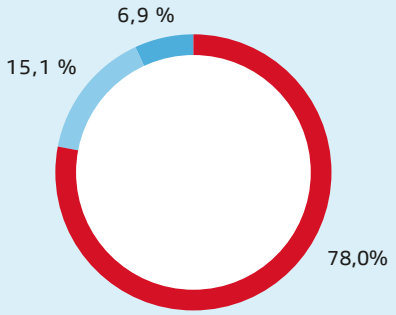
- Actifs immobilisés (2020: 69,0 %)
- Actifs circulants (2020: 31,0 %)

Structure des capitaux 2021



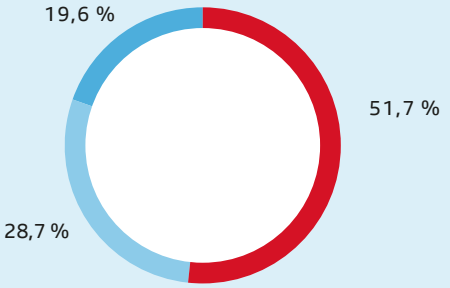
- Fonds propres (2020: 39,0 %)
- Capitaux étrangers à long terme (2020: 42,2 %)
- Capitaux étrangers à court terme (2020: 18,8 %)

Produits d'exploitation 2021



- Recettes de redevance (2020: 81,3 %)
- Recettes commerciales (2020: 14,8 %)
- Autres recettes (2020: 3,9 %)

Charges d'exploitation 2021



- Charges de personnel (2020: 54,5 %)
- Charges programme et production (2020: 26,6 %)
- Autres charges d'exploitation et amortiss. (2020: 18,9 %)

Compte de résultat et bilan en comparaison pluriannuelle

mio. CHF	2017	2018	2019	2020	2021
Recettes de redevance	1 218,5	1 206,4	1 180,7	1 183,1	1 222,9
Recettes commerciales	299,8	288,0	266,7	214,6	237,2
Autres recettes	73,5	151,7	66,0	56,9	108,4
Produits d'exploitation	**1 591,8**	**1 646,1**	**1 513,4**	**1 454,6**	**1 568,5**
Charges de personnel	789,1	814,1	791,2	796,0	782,8
Charges programme et production	457,4	505,2	420,4	388,5	435,0
Charges administratives et publicitaires générales	112,2	117,3	116,6	79,3	91,4
Amortissements et corrections de valeur	85,6	83,4	82,8	79,5	73,9
Autres charges d'exploitation	118,5	112,6	116,0	117,7	131,9
Charges d'exploitation	**1 562,8**	**1 632,6**	**1 527,0**	**1 461,0**	**1 515,0**
Résultat d'exploitation	**29,0**	**13,5**	**-13,6**	**-6,4**	**53,5**
Résultat financier	-1,2	13,2	-8,1	-6,4	-3,7
Impôts	-0,2	-17,9	-0,2	-0,1	-1,1
Part des sociétés associées au résultat	-2,1	-3,9	0,0	0,0	0,0
Résultat d'entreprise	**25,5**	**4,8**	**-21,9**	**-12,9**	**48,7**
Résultat d'entreprise en % du produit d'exploitation	**1,6**	**0,3**	**-1,4**	**-0,9**	**3,1**

Les comptes annuels 2021 affichent un bénéfice d'entreprise de 48,7 millions de francs. Corrigé du gain immobilier exceptionnel de 38,4 millions de francs, le résultat opérationnel du groupe s'élève à 10,3 millions de francs.

	2017	2018	2019	2020	2021
Actifs circulants	414,3	362,4	323,4	320,1	400,4
Actifs immobilisés	695,9	699,7	727,5	712,6	712,0
Actifs	**1 110,2**	**1 062,1**	**1 050,9**	**1 032,7**	**1 112,4**
Capitaux étrangers à court terme	376,8	197,6	211,9	194,1	191,3
Capitaux étrangers à long terme	305,8	427,4	423,8	436,3	470,1
Fonds propres	427,6	437,1	415,2	402,3	451,0
Passifs	**1 110,2**	**1 062,1**	**1 050,9**	**1 032,7**	**1 112,4**

Le total du bilan augmente de 79,7 millions pour s'établir à 1112,4 millions de francs.

Comptes du groupe

Compte de résultat

CHF 1000	Annexe	2020	2021	Evolution
Recettes de redevance	G1	1 183 067	1 222 903	39 836
Recettes commerciales	G2	214 605	237 247	22 642
Autres recettes	G3	56 911	108 311	51 400
Produit d'exploitation		**1 454 583**	**1 568 461**	**113 878**
Charges de personnel	G4	795 957	782 809	-13 148
Charges programme et production	G5	388 537	434 999	46 462
Charges administratives et publicitaires générales	G6	79 268	91 435	12 167
Amortissements et corrections de valeur	G7	79 528	73 866	-5 662
Autres charges d'exploitation	G8	117 684	131 906	14 222
Charges d'exploitation		**1 460 974**	**1 515 015**	**54 041**
Résultat d'exploitation		**-6 391**	**53 446**	**59 837**
Résultat financier	G9	-6 371	-3 661	2 710
Impôts	G10	-135	-1 110	-975
Part des sociétés associées au résultat	G17	13	19	6
Résultat du groupe		**-12 884**	**48 694**	**61 578**

G = Explications dans l'annexe aux comptes du groupe

Bilan

CHF 1000	Annexe	2020	2021	Evolution
Liquidités	G11	80 788	183 012	102 224
Créances résultant de livraisons et de prestations	G12	62 624	54 781	-7 843
Autres créances	G13	27 568	25 655	-1 913
Stock de programmes et marchandises	G14	128 716	116 958	-11 758
Comptes de régularisation actifs	G15	20 386	20 025	-361
Actifs circulants		**320 082**	**400 431**	**80 349**
Immobilisations corporelles	G16	697 158	699 118	1 960
Sociétés associées	G17	842	861	19
Immobilisations financières	G18	8 555	7 251	-1 304
Immobilisations incorporelles	G19	6 071	4 782	-1 289
Actifs immobilisés		**712 626**	**712 012**	**-614**
Actifs		**1 032 708**	**1 112 443**	**79 735**
Engagements résultant de livraisons et de prestations	G20	62 417	51 802	-10 615
Autres dettes	G21	24 003	30 625	6 622
Provisions à court terme	G22	53 958	51 349	-2 609
Comptes de régularisation passifs	G23	53 695	57 512	3 817
Capitaux étrangers à court terme		**194 073**	**191 288**	**-2 785**
Dettes financières à long terme	G24	350 000	350 000	-
Provisions à long terme	G25	86 325	120 151	33 826
Capitaux étrangers à long terme		**436 325**	**470 151**	**33 826**
Capitaux étrangers		**630 398**	**661 439**	**31 041**
Capital social		480 000	480 000	-
Pertes cumulées		-64 806	-77 690	-12 884
Résultat du groupe		-12 884	48 694	61 578
Capitaux propres		**402 310**	**451 004**	**48 694**
Passifs		**1 032 708**	**1 112 443**	**79 735**

G = Explications dans l'annexe aux comptes du groupe

Tableau de flux de trésorerie

CHF 1000	Annexe	2020	2021	Evolution
Résultat du groupe		-12 884	48 694	61 578
Part des sociétés associées au résultat		-13	-19	-6
Amortissements	G7	79 119	73 199	-5 920
Corrections de valeur	G7	409	667	258
Variation provisions sans incidence sur le fonds	G22/G25	15 956	31 217	15 261
Autres charges sans incidence sur le fonds		1 867	238	-1 629
Perte résultant de la vente d'immobilisations corporelles		17	114	97
Bénéfice résultant de la vente d'immobilisations corporelles		-6	-41 619	-41 613
Variation créances résultant de livraisons et de prestations	G12	13 734	7 843	-5 891
Variation stock de programmes et marchandises	G14	6 929	11 758	4 829
Variation autres créances et comptes de régularisation actifs	G13/G15	-6 266	2 643	8 909
Variation engagements résultant de livraisons et de prestations	G20	-14 261	-10 615	3 646
Variation autres dettes et comptes de régularisation passifs	G21/G23	-7 016	10 439	17 455
Flux de fonds liés à l'exploitation		**77 585**	**134 559**	**56 974**
Achat d'immobilisations corporelles	G16	-64 720	-98 217	-33 497
Vente d'immobilisations corporelles	G16	14	66 604	66 590
Achat d'immobilisations financières	G18	-28	-	28
Prêt accordé	G18	-200	-200	-
Remboursement de prêt	G18	95	633	538
Achat d'immobilisations incorporelles	G19	-1 662	-1 155	507
Flux de fonds liés aux opérations d'investissement		**-66 501**	**-32 335**	**34 166**
Free cashflow		**11 084**	**102 224**	**91 140**
Flux de fonds liés aux opérations de financement		**-**	**-**	**-**
Variation des fonds		**11 084**	**102 224**	**91 140**
Liquidités au 1er janvier	G11	69 704	80 788	
Liquidités au 31 décembre	G11	80 788	183 012	
Variation des fonds		**11 084**	**102 224**	**91 140**

G = Explications dans l'annexe aux comptes du groupe

Tableau des capitaux propres

CHF 1000	Capital social	Pertes cumulées	Total
Solde au 1er janvier 2020	**480 000**	**-64 806**	**415 194**
Résultat du groupe	-	-12 884	-12 884
Solde au 31 décembre 2020	**480 000**	**-77 690**	**402 310**
Résultat du groupe	-	48 694	48 694
Solde au 31 décembre 2021	**480 000**	**-28 996**	**451 004**

Principes régissant l'établissement des comptes

Généralités
Les comptes annuels du groupe de la Société suisse de radiodiffusion et télévision sise à Berne (ci-après SSR) sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC. Un restatement a été opéré au sein des produits commerciaux. Cette modification n'a aucune incidence sur les valeurs comptables nettes communiquées, ni sur la clôture de l'exercice précédent. Les comptes annuels fournissent une image fidèle et sincère (true and fair view) du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

Conversion des monnaies étrangères
La comptabilité des comptes du groupe est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur le résultat.

Institutions de prévoyance
Les répercussions économiques réelles des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels de la Caisse de pension SSR (CPS) établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Des informations détaillées pour l'année 2021 sont fournies dans l'annexe aux comptes du groupe (G28).

Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels du groupe est celui de l'évaluation des éléments de fortune au prix d'acquisition ou de production. Les actifs et les passifs sont soumis au principe de l'évaluation individuelle. Lorsque ce principe n'est pas applicable ou adapté, l'évaluation repose sur des groupes homogènes. A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. En cas de diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif est imputée au résultat périodique. Si, ultérieurement, les raisons de cette détérioration de la valeur disparaissent (partiellement), on effectue une réévaluation par le compte de résultat.

Liquidités
Les liquidités comprennent l'encaisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités comme les dépôts à terme, les fonds à vue et les dépôts dont la durée résiduelle ne dépasse pas 90 jours. Leur évaluation se fait à la valeur nominale.

Papiers-valeurs et autres placements à court terme
Cette catégorie englobe les titres négociés sur le marché et facilement réalisables qui servent de réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de la bourse en vigueur à la date de clôture du bilan. Les dépôts à terme d'une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi portés au bilan sous cette catégorie et évalués à la valeur nominale.

Créances
Les créances comprennent toutes les prétentions à l'égard de tiers qui n'ont pas encore été satisfaites. Elles sont évaluées à la valeur nominale, après déduction des dépréciations nécessaires. Après déduction des dépréciations pour chaque valeur nominale, le total restant est soumis à une dépréciation globale de 2 % (valeur empirique) afin de couvrir le risque général d'insolvabilité et de taux d'intérêt.

Stocks
Les stocks sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes télévisés et pour le web (productions internes et externes, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises. Les coûts d'acquisition ou de production de l'intégralité des stocks de programmes sont activés puis entièrement amortis après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks de programmes activés est réexaminée en permanence. Les stocks de programmes qui ne sont plus diffusables sont imputés dans leur totalité au compte de résultat. En vertu du principe d'importance relative, les droits de diffusion et les préproductions de programmes radio ne sont pas activés. Sont également comptabilisées à ce poste, outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les avances versées aux fournisseurs.

Immobilisations corporelles
Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations nécessaires. Les immobilisations en cours de construction comprennent les coûts de projet activables cumulés. Les charges non activables et les charges d'intérêts sont imputées au compte de résultat en fonction de la période correspondante et de leur type. Les biens d'équipement d'une valeur inférieure à 10 000 francs ne sont pas activés mais imputés directement au compte de résultat au moment de leur acquisition. Outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les immobilisations corporelles comprennent les avances versées aux fournisseurs pour des immobilisations corporelles. Les amortissements sont effectués sur la base de la valeur d'acquisition ou de production, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata temporis.

Les durées d'utilisation sont les suivantes:
- Bâtiments de 10 à 50 ans
- Moyens de production et informatique de 5 à 10 ans
- Autres immobilisations corporelles de 5 à 10 ans

La valeur des terrains n'est corrigée qu'exceptionnellement.

Immobilisations incorporelles
Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations cumulés. Seules les valeurs associées à une utilité mesurable s'étalant sur plusieurs années sont activées. Les immobilisations incorporelles générées par la SSR ne figurent qu'à titre exceptionnel dans les actifs. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée, qui s'étend d'ordinaire de 3 à 5 ans.
Les droits en ligne acquis sont activés comme des immobilisations incorporelles s'ils présentent une période d'utilisation de plus de 24 mois. Les droits avec des périodes d'utilisation plus courtes sont traités comme des stocks de programmes.

Immobilisations financières
Les immobilisations financières à long terme comprennent les titres sans caractère de participation, acquis à des fins de placement à longue échéance, ainsi que les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, déduction faite des éventuelles dépréciations nécessaires pour couvrir des pertes de valeur durables ou le risque d'insolvabilité. Les participations sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuelles dépréciations liées à des pertes de valeur durables.

Instruments financiers dérivés
Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

Engagements
Les engagements en cours sont comptabilisés à la valeur nominale. D'éventuels engagements rémunérés à court terme sont présentés séparément.

Comptes de régularisation
Les comptes de régularisation actifs et passifs servent à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables.

Provisions
Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. Par ailleurs, l'événement doit avoir eu lieu avant la date de clôture du bilan. Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées qu'après présentation d'un plan de restructuration détaillé, déjà mis en œuvre ou annoncé. Le solde de temps à long terme du personnel est porté au passif sous les provisions pour le personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques. Les impôts différés sont comptabilisés sur la base de l'application de valeurs déterminées selon la méthode de la juste valeur (true and fair) par comparaison avec les valeurs applicables en droit fiscal. Pour l'ensemble des provisions, on distingue les engagements à court terme et les engagements à long terme. Sont considérées comme provisions à court terme toutes les positions dont l'échéance probable se situe dans les douze prochains mois. Dès lors que l'échéance probable dépasse les douze mois, l'engagement entre dans la catégorie des provisions à long terme. Les positions sont actualisées lorsque le facteur temps joue un rôle essentiel. Le taux d'escompte est examiné tous les ans et ajusté si nécessaire. En raison des taux historiquement bas, ce taux est actuellement de 0 %.

Produits
Les recettes issues de la redevance média sont plafonnées. La quote-part annuelle dévolue à la SSR est octroyée par l'OFCOM à raison de 12 tranches mensuelles égales et passée au compte de résultat. Une éventuelle compensation du renchérissement est versée une fois par an, en se basant sur le renchérissement de l'exercice précédent. La publicité est commercialisée par Admeira SA. Ces produits sont coordonnés et comptabilisés dans le compte de résultat pour la période concernée (après leur diffusion). Le montant des recettes publicitaires est toujours présenté en net. En d'autres termes, les rabais pratiqués ou convenus au moment de la signature du contrat, la commission de vente ainsi que les taxes et redevances sont directement déduits du produit publicitaire brut. Depuis avril 2020, la SSR commercialise elle-même le sponsoring. Tout comme les recettes publicitaires, les recettes de sponsoring sont comptabilisées dans le résultat de la période correspondant à leur diffusion.

Engagements conditionnels et actifs éventuels
Les engagements conditionnels et les actifs éventuels mentionnés en annexe sont enregistrés à leur valeur nominale.

Principes de consolidation

Généralités
La clôture des comptes du groupe repose sur la clôture des comptes des sociétés du groupe au 31 décembre, opérée selon les mêmes principes.

Périmètre de consolidation
Le périmètre de consolidation englobe les principales sociétés dans lesquelles la SSR détient une participation au capital directe ou indirecte et dans lesquelles elle exerce un contrôle grâce aux droits de vote attachés à sa participation. Il regroupe les entreprises suivantes:

Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne
Maison mère (holding), sous la forme juridique d'une association

Sociétés du groupe	2020	2021
Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich (en liquidation) Capital actions CHF 10,0 mio. Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV	100 %	100 %
SWISS TXT SA, Bienne Capital actions CHF 1,0 mio. Centre de compétence pour les services infrastructure, numérique, distribution et accès	100 %	100 %
Telvetia SA, Berne Capital actions CHF 1,0 mio. Participations dans le domaine de la radiofusion	100 %	100 %

Swiss Radioplayer GmbH (participation à 25 %) et Radio Events GmbH (participation à 50 %), au capital initial de 20 000 francs chacune, ne sont pas consolidées en vertu du principe d'importance relative; elles figurent parmi les autres participations. La liste complète des sociétés associées et des autres participations figure dans l'annexe aux comptes du groupe (G36).

Méthode de consolidation et goodwill
Les participations inférieures à 20 % des droits de vote et celles de moindre importance sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuels ajustements liés à des pertes de valeur durables. La valeur des participations entre 20 % et 50 % est évaluée selon la méthode de la mise en équivalence (part des capitaux propres) et portée au bilan. Les participations supérieures à 50 % sont intégralement consolidées. La consolidation du capital s'effectue selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition. Les capitaux propres de la société consolidée sont inscrits dans les comptes annuels de la maison mère (holding) à la valeur comptable de la participation au moment de l'acquisition ou de la fondation.
Les actifs et les passifs des sociétés du groupe sont évalués selon des critères homogènes au moment de la première consolidation. Suite à cette réévaluation, l'éventuelle différence entre le prix d'achat ou la valeur comptable de la participation (valeur d'acquisition) et les capitaux propres d'une société acquise est compensée directement au titre de goodwill avec les capitaux propres au moment de l'acquisition. Lors de la vente de sociétés, le goodwill imputé sur les capitaux propres est recyclé. Conformément à la méthode de la consolidation intégrale, les actifs et les passifs ainsi que les charges et les produits des sociétés consolidées sont repris dans leur intégralité, tandis que les parts des actionnaires minoritaires au capital propre et au bénéfice sont présentées séparément.

Monnaies étrangères
La comptabilité de la maison mère et des diverses sociétés du groupe est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur les résultats. Les différences de cours résultant de la réévaluation des parts des sociétés étrangères associées sont comptabilisées dans les capitaux propres.

Consolidation des dettes, chiffre d'affaires interne et bénéfices intermédiaires
Les charges et les produits réalisés entre les sociétés consolidées ainsi que leurs dettes et créances réciproques sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires sur stocks sont éliminés dans les comptes consolidés, avec un effet sur le résultat.

Impôts
Les provisions pour impôts différés sont constituées au bilan des participations consolidées en raison des écarts temporels entre les valeurs consolidées et les valeurs fiscales. Sur ces montants, les impôts sont provisionnés au taux effectif attendu, soit 22 % en moyenne.

Annexe avec explications

G1 Recettes de redevance

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Redevance média	1 173 039	1 221 915	48 876
Redevance radio/TV	10 028	988	-9 040
Total	**1 183 067**	**1 222 903**	**39 836**

Durant l'année sous revue, les **recettes de redevance** affichent une progression de 39,8 millions de francs (2020: 2,3 millions). Cela s'explique principalement par la hausse de 48,9 millions de la quote-part de redevance média dévolue à la SSR. Les mouvements découlant de l'ancien système de redevance (recouvrement juridique, dissolution de positions de réserve à l'OFCOM et actes de défaut de bien) reculent de 9,0 millions, passant ainsi de 10,0 à 1,0 million de francs.

G2 Recettes commerciales

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Publicité	148 205	164 133	15 928
Sponsoring	34 339	37 360	3 021
Programme	32 061	35 754	3 693
Total	**214 605**	**237 247**	**22 642**

Les **recettes publicitaires** progressent de 15,9 millions de francs (2020: -30,7 millions). En 2020, la publicité a fortement marqué le pas en raison de la pandémie de coronavirus. Le public s'est cependant élargi du fait de son besoin accru en informations et de sa mobilité réduite, et cet élargissement a profité à la publicité TV SSR dès l'automne 2020. La situation extraordinaire (pandémie) s'est étendue à 2021 également: le nombre de téléspectateur.trices est resté élevé, et la demande en publicité TV a augmenté, s'établissant à un niveau supérieur qu'un an auparavant, après l'éclatement de la crise du coronavirus. En outre, les grandes manifestations sportives ont pu être organisées en 2021.
Par rapport à l'exercice précédent, les **recettes de sponsoring** augmentent de 3,0 millions de francs (2020: -2,2 millions). Tout comme en publicité TV, une reprise est observée en sponsoring TV (émissions structurelles et sport national en direct).
La progression des **recettes de programme** de 3,7 millions de francs (2020: -19,2 millions) s'explique par des recettes issues des droits de rediffusion plus élevées.

G3 Autres recettes

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Contributions	23 175	23 044	-131
Prestations de services	15 943	29 265	13 322
Autres produits d'exploitation	17 793	56 002	38 209
Total	**56 911**	**108 311**	**51 400**

Par rapport à l'exercice précédent, le **produit des prestations de services** progresse de 13,3 millions de francs (2020: -9,2 millions). Cette progression découle avant tout du fait de recettes de production plus élevées, la pandémie ayant moins pesé en 2021 qu'en 2020 sur les productions. Les **autres produits d'exploitation** augmentent de 38,2 millions de francs (2020: +0,7 million), une forte augmentation s'expliquant par le bénéfice comptable réalisé de 41,5 millions de francs sur la vente de deux immeubles désormais inutilisés. Ce bénéfice comptable est contrebalancé par des impôts à hauteur de 0,9 million de francs, des frais de transaction et des réductions de l'impôt préalable de 1,8 million de francs, ainsi que des frais de démantèlement provisionnés de 0,4 million de francs. Net, le bénéfice sur vente se monte à 38,4 millions de francs.

G4 Charges de personnel

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Salaires	602 535	608 903	6 368
Indemnités	21 787	22 049	262
Prestations sociales	130 158	132 474	2 316
Autres charges de personnel	41 477	19 383	-22 094
Total	**795 957**	**782 809**	**-13 148**

Par rapport à l'exercice précédent, les **salaires** progressent de 6,4 millions de francs (2020: -9,5 millions). Au plan des coûts, l'on enregistre une augmentation des avoirs en temps et des mesures d'évolution salariale, et une diminution des effectifs. Les **prestations sociales** augmentent quant à elles de 2,3 millions de francs (2020: -1,8 million). Cette progression s'explique par des cotisations AVS et CPS plus élevées. Les **autres charges de personnel** diminuent de 22,1 millions de francs (2020: +16,2 millions), un recul découlant essentiellement de coûts de restructuration moindres (-25,5 millions). Les coûts progressent cependant du fait d'un plus grand nombre de missions confiées à du personnel temporaire (+2,4 millions) et de coûts de formation et de recrutement plus élevés (+1,1 million).

G5 Charges programme et production

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Indemnisations artistes et auteur.es	19 250	20 158	908
Droits d'auteur.e	88 428	108 712	20 284
Productions de tiers et commandes	202 963	202 748	-215
Charges de liaisons et de lignes	58 572	92 468	33 896
Charges diverses programme et production	5 624	8 712	3 088
Variation des stocks de programmes	13 700	2 201	-11 499
Total	**388 537**	**434 999**	**46 462**

Les **indemnités versées aux artistes et auteur.es** enregistrent une progression de 0,9 million (2020: -4,4 millions), et **les droits d'auteur.e** de 20,3 millions de francs (2020: -12,1 millions). Pour l'essentiel, cette progression s'explique par les droits sportifs (Championnat d'Europe de football, Jeux olympiques d'été). Les **productions de tiers et commandes** se maintiennent pratiquement au niveau de l'exercice précédent (2020: -17,5 millions). La forte progression des **charges de liaisons et de lignes**, de 33,9 millions de francs (2020: -12,5 millions), est essentiellement imputable à la constitution d'une provision pour la poursuite de la diffusion FM jusqu'à fin 2024. A l'inverse, l'abandon d'un transpondeur satellite fait durablement baisser les coûts dans ce domaine (-1,7 million).

G6 Charges administratives et publicitaires générales

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Charges administratives	31 693	31 712	19
Publicité	17 028	22 798	5 770
Communication, logistique et frais	30 547	36 925	6 378
Total	**79 268**	**91 435**	**12 167**

Les **charges administratives** se maintiennent au niveau de l'exercice précédent (2020: -5,8 millions). Des frais de location moindres du fait de surfaces restituées sont contrebalancés par des coûts de licence plus élevés. Les **charges publicitaires** augmentent de 5,8 millions de francs (2020: -14,1 millions). 4,7 millions sont imputables à de la publicité sans contrepartie. Les charges de **communication, logistique et frais** enregistrent une évolution de 6,4 millions de francs (2020: -17,5 millions) due à de plus nombreuses activités de déplacements. Outre les deux événements sportifs majeurs (Championnat d'Europe de football, Jeux olympiques d'été), l'année 2021 a aussi été celle des Championnats du monde de ski alpin et de ski nordique, ainsi que du Championnat national de hockey sur glace.

G 7 Amortissements et corrections de valeur

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Amortissements prévus immobilisations corporelles	75 771	70 325	-5 446
Dépréciations immobilisations corporelles	410	242	-168
Immobilisations corporelles	**76 181**	**70 567**	**-5 614**
Dépréciations immobilisations financières	-1	425	426
Immobilisations financières	**-1**	**425**	**426**
Amortissements prévus valeurs incorporelles	3 348	2 874	-474
Valeurs incorporelles	**3 348**	**2 874**	**-474**
Total	**79 528**	**73 866**	**-5 662**

Les **amortissements prévus** reculent de 5,9 millions de francs (2020: -2,8 millions) et les **dépréciations** progressent de 0,3 million de francs (2020: -0,5 million). Du fait de deux ventes immobilières, les amortissements sur bâtiment reculent de 1,6 million de francs. Les autres amortissements et dépréciations de moindre valeur sur **immobilisations corporelles** concernent pour 3,4 millions de francs les outils de production et pour 0,4 million les autres immobilisations corporelles. La **dépréciation** sur immobilisations financières concerne une créance à long terme.

G 8 Autres charges d'exploitation

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Entretien et remplacement	67 383	68 181	798
Autres charges	50 301	63 725	13 424
Total	**117 684**	**131 906**	**14 222**

Les charges d'**entretien et de remplacement** progressent de 0,8 million de francs (2020: +7,2 millions). Si les coûts d'entretien et d'élimination dans le domaine immobilier de 2,9 millions de francs sont moindres, les coûts d'entretien de 3,7 millions de francs dans le domaine des outils de production ont quant à eux progressé. Les **autres charges** enregistrent une hausse de 13,4 millions de francs (2020: -5,4 millions), qui s'explique principalement par des contributions versées à des fondations (7,8 millions), des prestations de conseil et de tiers (4,8 millions), et la recherche d'audience (0,6 million).

G 9 Résultat financier

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Produits financiers	725	2 547	1 822
Charges financières	-7 096	-6 208	888
Total	**-6 371**	**-3 661**	**2 710**

Durant l'exercice sous revue, le **résultat financier** progresse de 2,7 millions de francs (2020: +1,7 million). Les **produits financiers** comprennent les revenus d'intérêt sur prêt (0,1 million) et les gains de change sur monnaies étrangères (2,4 millions). Les **charges financières** comprennent les charges d'intérêt pour les prêts à long terme (4,6 millions), les intérêts négatifs prélevés sur les dépôts bancaires (0,6 million), les pertes de change sur monnaies étrangères (0,8 million) et les frais bancaires/autres (0,2 million).

G 10 Impôts

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Impôts courants	-135	-1 110	-975
Total	**-135**	**-1 110**	**-975**

Les **impôts** progressent de 1,0 million de francs. 0,9 million concerne l'impôt sur les plus-values immobilières et le reste des impôts plus élevés sur le bénéfice des filiales. La maison mère est exonérée d'impôts.

G 11 Liquidités

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	80 773	182 912	102 139
Fonds assimilés à des liquidités	15	100	85
Total	**80 788**	**183 012**	**102 224**

Le détail de ces évolutions figure dans le tableau de flux de trésorerie.

G 12 Créances résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	62 994	55 299	-7 695
Parties liées	89	2	-87
Corrections de valeur	-459	-520	-61
Total	**62 624**	**54 781**	**-7 843**

Les **créances résultant de livraisons et de prestations** ont reculé de 7,8 millions de francs (2020: -13,7 millions). Le recul des **créances de tiers** s'explique par le fait que les paiements sont de plus en plus souvent effectués avant échéance.

G 13 Autres créances à court terme

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	27 568	25 655	-1 913
Total	**27 568**	**25 655**	**-1 913**

Les **autres créances à court terme** reculent de 1,9 million de francs (2020: +8,3 millions). Elles se composent essentiellement de deux retenues d'impôt de 17,8 millions de francs découlant d'une vente immobilière en 2018 et de 6,4 millions de francs découlant d'une vente immobilière en 2021. Contrairement à l'exercice précédent (8,5 millions), aucun acompte n'a été versé à des assurances sociales.

G14 Stocks de programmes et de marchandises

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Paiements anticipés de programmes	**31 170**	**21 739**	**-9 431**
Productions maison	54 569	57 691	3 122
Productions de tiers	42 612	37 307	-5 305
Corrections de valeurs	-416	-434	-18
Stocks de programmes	**96 765**	**94 564**	**-2 201**
Stocks de marchandises	**781**	**655**	**-126**
Total	**128 716**	**116 958**	**-11 758**

Les **paiements anticipés de programmes** diminuent de 9,4 millions de francs (2020: +6,8 millions) – un recul qui s'explique essentiellement du fait des droits sportifs.
Seules les dépenses se rapportant à des productions vidéo et films non encore diffusés sont portées à l'actif des **stocks de programmes**. Le recul s'élève à 2,2 millions de francs (2020: -13,7 millions). Pour des raisons d'importance relative, les productions radio ne sont pas activées.

G 15 Comptes de régularisation actifs

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	20 386	20 019	-367
Parties liées	-	6	6
Total	**20 386**	**20 025**	**-361**

G 16 Immobilisations corporelles

CHF 1000	Terrains et bâtiments	Moyens de production et informatique	Immobilisations en construction et paiements anticipés	Autres immobilisations corporelles	Total
Valeurs comptables nettes 1.1.2020	**502 071**	**128 516**	**71 163**	**8 699**	**710 449**
Valeurs d'acquisition / de production					
Solde au 1.1.2020	1 083 884	575 845	71 163	30 618	1 761 510
Entrées	8 762	36 573	18 854	1 253	65 442
Sorties	-3 719	-6 395	-1 383	-1 265	-12 763
Reclassifications	6 971	19 890	-27 879	682	-336
Solde au 31.12.2020	**1 095 898**	**625 913**	**60 755**	**31 288**	**1 813 854**
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2020	-581 813	-447 329	-	-21 919	-1 051 061
Amortissements prévus	-25 824	-46 954	-	-2 993	-75 771
Dépréciations	-26	-384	-	-	-410
Sorties	3 668	5 621	-	1 257	10 547
Solde au 31.12.2020	**-603 995**	**-489 046**	**-**	**-23 655**	**-1 116 696**
Valeurs comptables nettes 31.12.2020	**491 903**	**136 867**	**60 755**	**7 633**	**697 158**
Valeurs d'acquisition / de production					
Solde au 1.1.2021	1 095 898	625 913	60 755	31 288	1 813 854
Entrées	5 820	21 528	69 925	1 034	98 307
Sorties	-42 816	-9 314	-22	-561	-52 713
Reclassifications	1 439	17 916	-19 903	117	-431
Solde au 31.12.2021	**1 060 341**	**656 043**	**110 755**	**31 878**	**1 859 017**
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2021	-603 995	-489 046	-	-23 655	-1 116 696
Amortissements prévus	-24 262	-43 481	-	-2 582	-70 325
Dépréciations	-	-242	-	-	-242
Sorties	17 838	8 990	-	536	27 364
Solde au 31.12.2021	**-610 419**	**-523 779**	**-**	**-25 701**	**-1 159 899**
Valeurs comptables nettes 31.12.2021	**449 922**	**132 264**	**110 755**	**6 177**	**699 118**

Les **immobilisations en construction et paiements anticipés** ne contiennent aucun **acompte**. La part de **terrains non bâtis** s'élève à 1,7 million de francs. Le solde de reclassification a été transféré aux immobilisations incorporelles (voir G19). Le recul des **terrains et bâtiments** concerne deux ventes immobilières.

G 17 Sociétés associées

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Sociétés associées	842	861	19
Total	**842**	**861**	**19**

Les détails relatifs aux **sociétés associées** sont présentés dans la liste des participations (G36).

G 18 Immobilisations financières

CHF 1000	Créances à long terme	Autres participations	Prêts	Titres	Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	Total
Valeurs comptables nettes 1.1.2020	**1 938**	**452**	**5 423**	**2**	**1 000**	**8 815**
Valeurs d'acquisition						
Solde au 1.1.2020	1 938	955	5 423	2	1 000	9 318
Entrées	-	28	200	-	-	228
Sorties	-394	-	-95	-	-	-489
Solde au 31.12.2020	**1 544**	**983**	**5 528**	**2**	**1 000**	**9 057**
Corrections de valeur cumulées						
Solde au 1.1.2020	-	-503	-	-	-	-503
Entrées	-	-12	-	-	-	-12
Sorties	-	13	-	-	-	13
Solde au 31.12.2020	**-**	**-502**	**-**	**-**	**-**	**-502**
Valeurs comptables nettes 31.12.2020	**1 544**	**481**	**5 528**	**2**	**1 000**	**8 555**
Valeurs d'acquisition						
Solde au 1.1.2021	1 544	983	5 528	2	1 000	9 057
Entrées	-	-	200	-	-	200
Sorties	-436	-	-643	-	-	-1 079
Solde au 31.12.2021	**1 108**	**983**	**5 085**	**2**	**1 000**	**8 178**
Corrections de valeur cumulées						
Solde au 1.1.2021	-	-502	-	-	-	-502
Entrées	-425	-	-	-	-	-425
Sorties	-	-	-	-	-	-
Solde au 31.12.2021	**-425**	**-502**	**-**	**-**	**-**	**-927**
Valeurs comptables nettes 31.12.2021	**683**	**481**	**5 085**	**2**	**1 000**	**7 251**

Les **immobilisations financières** reculent de 1,3 million de francs (2020: -0,3 million). Cette réduction est imputable à des remboursements de prêt de 0,4 million de francs, au reclassement de créances à long terme de 0,4 million de francs en autres créances (à court terme), à des dépréciations de créances à long terme de 0,4 million de francs et à des pertes de change sur créances à long terme de 0,1 million de francs.

G 19 Immobilisations incorporelles

CHF 1000	Logiciels et licences	Total
Valeurs comptables nettes au 1 .1.2020	**7 425**	**7 425**
Valeurs d'acquisition / de production		
Solde au 1.1.2020	43 890	43 890
Entrées	1 662	1 662
Sorties	-81	-81
Reclassifications	336	336
Solde au 31.12.2020	**45 807**	**45 807**
Corrections de valeur cumulées		
Solde au 1.1.2020	-36 465	-36 465
Amortissements prévus	-3 348	-3 348
Dépréciations	-	-
Sorties	77	77
Solde au 31.12.2020	**-39 736**	**-39 736**
Valeurs comptables nettes au 31.12.2020	**6 071**	**6 071**
Valeurs d'acquisition / de production		
Solde au 1.1.2021	45 807	45 807
Entrées	1 155	1 155
Sorties	-5 516	-5 516
Reclassifications	431	431
Solde au 31.12.2021	**41 877**	**41 877**
Corrections de valeur cumulées		
Solde au 1.1.2021	-39 736	-39 736
Amortissements prévus	-2 875	-2 875
Dépréciations	-	-
Sorties	5 516	5 516
Solde au 31.12.2021	**-37 095**	**-37 095**
Valeurs comptables nettes au 31.12.2021	**4 782**	**4 782**

Les reclassifications proviennent des immobilisations corporelles (voir G16).

G 20 Engagements résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	60 459	49 785	-10 674
Sociétés proches	1 958	2 017	59
Total	**62 417**	**51 802**	**-10 615**

Les **engagements résultant de livraisons et de prestations** diminuent de 10,6 millions de francs (2020: -14,3 million). Cette nouvelle forte diminution s'explique par le traitement accéléré des paiements visant à éviter les intérêts négatifs sur avoirs bancaires.

G 21 Autres dettes à court terme

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	24 003	30 625	6 622
Total	**24 003**	**30 625**	**6 622**

Les **autres dettes à court terme** enregistrent une hausse de 6,6 millions de francs (2020: -3,9 millions) essentiellement imputable à des dettes plus élevées envers des assurances sociales.

G 22 Provisions à court terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts	Total
Valeur comptable au 1.1.2020	**5 107**	**15 278**	**12 283**	**17 811**	**50 479**
Constitution	8 355	13 415	1 867	-	23 637
Utilisation	-4 375	-10 320	-10 397	-	-25 092
Dissolution	-640	-4 630	-296	-	-5 566
Reclassification court/long terme	4 319	4 295	1 886	-	10 500
Valeur comptable au 31.12.2020	**12 766**	**18 038**	**5 343**	**17 811**	**53 958**
Constitution	12 369	3 526	5 989	940	22 824
Utilisation	-10 970	-8 580	-3 326	-	-22 876
Dissolution	-822	-9 302	-513	-	-10 637
Reclassification court/long terme	2 200	5 162	718	-	8 080
Valeur comptable au 31.12.2021	**15 543**	**8 844**	**8 211**	**18 751**	**51 349**

Les provisions à la rubrique **personnel et prévoyance** s'élèvent à 15,5 millions de francs (2020: 12,8 millions). 2,2 millions de francs (2020: 2,2 millions) pour les primes de fidélité, 2,0 millions (2020: 2,1 millions) pour les absences prolongées pour cause de maladie, 9,9 millions (2020: 7,3 millions) pour les retraites anticipées et les reconversions et 1,4 million (2020: 1,2 million) pour les paiements de compensation envers des collaborateur.trices. Les **provisions pour restructuration** se montent à 8,8 millions (2020: 18,0 millions) et sont prévues pour les plan sociaux. Les **autres provisions** se montent à 8,2 millions de francs (2020: 5,3 millions), dont 4,9 millions (2020: 1,6 million) provisionnés pour des projets de distribution. Les 3,3 millions de francs restants (2020: 3,7 millions) se répartissent sur d'autres postes de moindre importance. La **provision pour impôts** s'élève à 18,8 millions de francs (2020: 17,8 millions); elle est liée à la vente de deux terrains en 2018 et 2021.

G 23 Comptes de régularisation passifs

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	53 672	57 472	3 800
Parties liées	23	40	17
Total	**53 695**	**57 512**	**3 817**

Les **comptes de régularisation passifs** progressent de 3,8 millions de francs (2020: -3,1 millions), essentiellement du fait de délimitations de factures d'investissement.

G 24 Dettes financières à long terme

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Prêts contre reconnaissance de dette	350 000	350 000	-
Total	**350 000**	**350 000**	**-**

Les **prêts contre reconnaissance de dette** courent respectivement jusqu'à fin septembre 2023 (250 millions de francs; taux d'intérêt à 1,56 %) et fin octobre 2025 (100 millions de francs; taux d'intérêt à 0,70 %).

G 25 Provisions à long terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts différés	Total
Valeur comptable au 1.1.2020	**37 988**	**11 714**	**23 929**	**217**	**73 848**
Constitution	5 993	22 544	3 675	-	32 212
Utilisation	-4 061	-	-1 029	-	-5 090
Dissolution	-	-771	-3 374	-	-4 145
Reclassification court/long terme	-4 319	-4 295	-1 886	-	-10 500
Valeur comptable au 31.12.2020	**35 601**	**29 192**	**21 315**	**217**	**86 325**
Constitution	5 146	7 952	36 064	-	49 162
Utilisation	-4 058	-1 634	-68	-	-5 760
Dissolution	-	-1 016	-480	-	-1 496
Reclassification court/long terme	-2 200	-5 162	-718	-	-8 080
Valeur comptable au 31.12.2021	**34 489**	**29 332**	**56 113**	**217**	**120 151**

Les **provisions à long terme personnel et prévoyance** couvrent les avoirs en temps à long terme et les primes de fidélité des collaborateur.trices de plus de 34,5 millions de francs (2020: 35,6 millions). Les taux actuariels utilisés pour l'escompte des primes de fidélité correspondent aux taux d'intérêt des obligations de caisse de la Confédération. Les **provisions de restructuration** comprennent les coûts des mesures liées aux plans sociaux pour un montant de plus de 29,3 millions de francs (2020: 29,2 millions). Les **autres provisions** comprennent des provisions pour les litiges juridiques à hauteur de 0,7 million de francs (2020: 0,8 million), les frais de remise en état de bâtiments et de parties de bâtiment loués à hauteur de 2,1 millions de francs (2020: 1,7 million) et 47,9 millions de francs (2020: 14,5 millions) pour des projets de distribution (abandon de la FM et de la TNT, démantèlement d'infrastructures et optimisation du DAB+). Sur les 5,4 millions de francs restants (2020: 4,3 millions), 4,4 millions sont provisionnés pour la démolition partielle du site de Comano et la démolition de la passerelle de Leutschenbach. 1,0 million concerne diverses provisions de moindre importance.

Autres indications

G 26 Engagements conditionnels et engagements/créances non-inscrits au bilan

Il existe dans le cadre du Pacte de l'audiovisuel des obligations d'acceptation d'un total de 65,0 millions de francs (2020: 97,5 millions) pour les années 2022 à 2023. La Business Unit Sport a conclu des contrats à long terme (droits de licence et engagements de production) pour des manifestations sportives à venir pour un montant total de 152,0 millions de francs (2020: 89,9 millions). Les autres engagements non-inscrits au bilan pour des contrats de programme sont estimés à 14,1 millions de francs (2020: 35,2 millions).

Des contrats de bail à long terme et des contrats de superficie ont été signés pour un montant de 144,4 millions de francs (2020: 151,5 millions). 12,9 millions arriveront à échéance au cours des douze prochains mois, 42,0 millions dans deux à cinq ans et 89,5 millions dans plus de cinq ans. Les autres contrats à long terme relevant des activités ordinaires se montent à 56,7 millions de francs (2020: 159,3 millions).

Les garanties bancaires s'élèvent à plus de 5,0 millions de francs (2020: 7,7 millions) et les autres engagements conditionnels à 6,6 millions de francs (2020: 1,2 million). Les litiges juridiques en cours, qui n'apparaissent pas au bilan, se chiffrent comme l'exercice précédent à 15,2 millions de francs.

Les **créances conditionnelles** s'établissent à 2,8 millions de francs, dont 1,8 million de francs (2020: 2,3 millions) concerne l'ancien système de redevance. Durant l'année sous revue, l'OFCOM a transféré à la SSR 0,5 million de francs provenant de créances recouvrées (voir G1). Les créances conditionnelles restantes sont en cours de recouvrement légal; parce qu'il faut s'attendre à un important montant irrécouvrable, ces créances ne sont toujours pas portées au bilan. La seconde créance conditionnelle concerne une indemnité de retour dont le paiement dépend – via la SSR – de facteurs non influençables.

G 27 Instruments financiers dérivés

CHF 1000	Valeurs contractuelles	Valeurs d'acquisition positives	Valeurs d'acquisition négatives
Opérations de change à option ouvertes 2020			
Achat Euro	51 604	317	47
Achat US-Dollar	10 813	-	258
Total achat	**62 417**	**317**	**305**
Total des opérations de change à option au 31.12.2020	**62 417**	**317**	**305**
Opérations de change à option ouvertes 2021			
Achat Euro	51 866	-	2 219
Achat US-Dollar	10 980	3	45
Total achat	**62 846**	**3**	**2 264**
Total des opérations de change à option au 31.12.2021	**62 846**	**3**	**2 264**

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

G 28 Institution de prévoyance

Le principe de présentation appliqué est conforme à la Swiss GAAP RPC 16. Les répercussions économiques réelles des plans de prévoyance sur la SSR sont évaluées et portées au bilan à la date de clôture de ce dernier. Les plans de prévoyance de la SSR sont axés sur les cotisations et sur les prestations. Les éléments de fortune de ces plans sont regroupés, indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales, auprès de l'institution de prévoyance juridiquement autonome Caisse de pension SSR (CPS). Les plans de prévoyance sont financés au moyen des cotisations des employé.es et de l'employeur. L'assurance des collaborateur.trices de la SSR couvre les risques d'invalidité et de décès ainsi que la prévoyance vieillesse. Au 31 décembre 2021, le cercle des personnes assurées comprenait 6385 actif.ves (2020: 6452) et 2819 bénéficiaires de prestations (2020: 2639).

L'évolution de la réserve de cotisations de l'employeur et des données économiques (avantage, engagement) en référence à l'institution de prévoyance se présente comme suit:

Réserve de cotisations de l'employeur

CHF 1000	Valeur nominale 2021	Renonciation à l'utilisation 2021	Constitution 2021	Bilan 31.12.21	Bilan 31.12.20	Résultat réserves dans charges de personnel 2021	2020
institutions de prévoyance	1 000	-	-	1 000	1 000	-	-
Total	**1 000**	**-**	**-**	**1 000**	**1 000**	**-**	**-**

Avantage/engagement économique et charges de prévoyance

CHF 1000	Excédent/ déficit	Part économique de l'entité 31.12.21	31.12.20	Var. exer. préc. et avec effet sur résultat de l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans charges de personnel 2021	2020
SSR maison mère	-	-	-	-	78 476	78 476	71 496
SWISS TXT	-	-	-	-	2 678	2 678	2 649
Plan de prévoyance sans excédent / déficit de couverture	**-**	**-**	**-**	**-**	**81 154**	**81 154**	**74 145**
Plan de prévoyance avec excédent de couverture	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Plan de prévoyance avec déficit de couverture	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Total avantage/engagement économique et charges de prévoyance	**-**	**-**	**-**	**-**	**81 154**	**81 154**	**74 145**

Situation financière de la CPS

Les répercussions économiques sur l'employeur sont déterminées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture de l'exercice précédent, au 31 décembre 2020. S'il y a lieu de croire que des évolutions majeures se sont produites depuis la clôture du dernier exercice, leurs incidences devront être prises en compte. Au 31 décembre 2021, le taux de couverture de la CPS atteignait 112,3 % (2020: 106,5 %). Le taux de couverture affiché est calculé sur la base du taux d'intérêt de 1,50 % en vigueur au 1er janvier 2022.

G 29 Engagements envers des institutions de prévoyance

Les engagements à court terme envers la Caisse de pension s'élèvent à 3,4 millions de francs au 31 décembre 2021. La dette a été réglée le 14 janvier 2022.

G 30 Honoraires de l'organe de révision

Pour les prestations en lien avec la révision ordinaire, des honoraires d'un montant de 0,3 million de francs (2020: 0,3 million) ont été convenus avec l'organe de révision.

G 31 Evaluation des risques

La gestion des risques fait partie intégrante de toutes les décisions essentielles de la SSR en matière d'activité commerciale et de direction. Les responsabilités et l'organisation de la gestion des risques ont été définies par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Conformément à cette politique, les principaux échelons de direction de l'entreprise doivent évaluer au moins une fois par an les risques susceptibles d'affecter leur domaine de compétence. De son côté, le Conseil d'administration définit et évalue chaque année les risques stratégiques majeurs à l'échelle du groupe.

Comme en 2020, les risques stratégiques majeurs sont principalement liés à la transformation numérique. Le secteur des médias tout entier est en pleine mutation et est également sous pression en raison du changement des habitudes des utilisateurs, de l'augmentation de la concurrence étrangère et de la baisse des recettes publicitaires. Afin de satisfaire les besoins du public et son mandat dévolu au sens de la Concession, la SSR doit proposer des offres tant linéaires que numériques. Les attentes vis-à-vis de l'offre SSR ont tendance à se renforcer, alors que les moyens financiers reculent. Dans ce contexte compliqué, la SSR et ses collaborateur.trices doivent chaque jour satisfaire différentes parties prenantes tout en se préparant dans le même temps à l'avenir, ceci dans un contexte stratégique, opérationnel, financier et personnel impliquant des défis et des risques d'envergure.

G 32 Transactions avec des parties liées

Durant l'année sous revue, les produits réalisés avec des parties liées s'élèvent à 0,4 million de francs (2020: 0,5 million) et les charges à 13,6 millions de francs (2020: 8,5 millions): 8,3 millions de francs (2020: 8,2 millions) pour des contributions d'exploitation et 5,3 millions de francs (2020: 0,3 million) pour des fondations d'archives cinématographiques.

Des frais de location et de gestion à hauteur de 1,2 million de francs (2020: 1,4 million) n'ont pas été facturés à la Caisse de pension SSR, car ils auraient été refacturés à la SSR.

Les soldes des créances et des engagements avec des parties liées sont comptabilisés séparément dans les présents comptes annuels.

En début d'année, le prêt déjà octroyé à RFB (Radio- und Fernsehgenossenschaft Basel) a été augmenté de 0,2 million de francs, puis réduit au second semestre du fait du remboursement de 0,5 million de francs. Le prêt s'établit encore à 5,0 millions (2020: 5,3 millions).

G 33 Autres événements importants

Les répercussions de la pandémie de coronavirus sont prises en compte dans les comptes annuels 2021 de la SSR dans la mesure où elles remplissaient les critères de saisie à la date de clôture du bilan. Le Conseil d'administration et le Comité de direction de la SSR suivent les événements et prennent au besoin les mesures nécessaires.

G 34 Evénements survenus après la clôture du bilan

Après la clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes du groupe par le Conseil d'administration le 13 avril 2022, il ne s'est produit aucun autre événement qu'il faille mentionner dans le présent rapport.

G 35 Personnel

	2020	2021	Evolution
Postes à temps plein au 31.12.			
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF)	2 282	2 275	-7
Radio Télévision Suisse (RTS)	1 496	1 487	-9
Radiotelevisione svizzera (RSI)	993	983	-10
Radiotelevisiun Svizra Rumantscha (RTR)	128	127	-1
swissinfo.ch (SWI)	86	84	-2
Unités d'organisation nationales et Swiss TXT SA	533	537	4
Total	**5 517**	**5 493**	**-25**
Postes à temps plein (en moyenne annuelle)			
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF)	2 288	2 265	-23
Radio Télévision Suisse (RTS)	1 504	1 500	-4
Radiotelevisione svizzera (RSI)	994	985	-9
Radiotelevisiun Svizra Rumantscha (RTR)	131	127	-4
swissinfo.ch (SWI)	85	83	-2
Unités d'organisation nationales et Swiss TXT SA	535	535	-
Total	**5 537**	**5 495**	**-42**

G 36 Liste des participations au 31 décembre 2021

	Monnaie	Capital de base en monnaie nationale, en milliers	Participation SSR en %	Méthode de consolidation*
Sociétés du groupe (participation entre 50,1 % et 100 %)				
Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich (en liquidation) Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV	CHF	10 010	100,0	intégrale
SWISS TXT SA, Bienne Centre de compétence pour les services infrastructure, numérique, distribution et accès	CHF	1 000	100,0	intégrale
Telvetia SA, Berne Participations dans la domaine de la radiodiffusion	CHF	1 000	100,0	intégrale
Sociétés associées (participation entre 20 % et 50,0 %)				
Viasuisse AG, Bienne Acquisition, mise en forme et commercialisation de services d'information routière	CHF	340	36,1	équivalence
SMD Schweizer Mediendatenbank AG, Zurich Exploitation d'une banque de données online pour les médias	CHF	108	33,3	équivalence
Autres participations (participation inférieure à 20 % ou de moindre importance)				
Euronews (Secemie) SA, Lyon	EUR	32 860	1,1	v.a.
Keystone-SDA-ATS AG, Berne	CHF	2 857	7,0	v.a.
SwissMediaCast AG, Zurich	CHF	1 330	7,7	v.a.
Romandie Médias SA, Neuchâtel	CHF	1 000	9,8	v.a.
SwissMediaForum AG, Baden	CHF	200	10,0	v.a.
Institut für Rundfunktechnik GmbH, Munich (en liquidation)	EUR	140	5,7	v.a.
TV5 Monde SA, Paris	EUR	137	11,1	v.a.
Swiss Radioplayer GmbH, Berne	CHF	20	25,0	v.a.
Radio Events GmbH, Berne	CHF	20	50,0	v.a.

* Méthode de consolidation: (consolidation) intégrale, (mise en) équivalence, v.a. (valeur d'acquisition)

Proposition

Conformément à la séance du Conseil d'administration du 13 avril 2022, compte tenu des commentaires qui précèdent sur les comptes annuels 2021 du groupe et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégué.es de la SSR du 29 avril 2022 d'approuver les comptes annuels 2021 du groupe.

Société suisse de radiodiffusion et télévision

Le président
Jean-Michel Cina

Le directeur général
Gilles Marchand

Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés
En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau des capitaux propres et l'annexe (pages 182 - 202) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité du Conseil d'administration
La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.
Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit
Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales
Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.
Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

BDO SA

Martin Nay
Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Thomas Bigler
Expert-réviseur agréé

Berne, le 13 avril 2022

Comptes de la maison mère

Compte de résultat

CHF 1000	Annexe	2020	2021	Evolution
Recettes de redevance	M1	1 183 067	1 222 903	39 836
Recettes commerciales	M2	215 943	237 322	21 379
Autres recettes	M3	54 583	106 973	52 390
Produit d'exploitation		**1 453 593**	**1 567 198**	**113 605**
Charges de personnel	M4	767 115	753 413	-13 702
Charges programme et production	M5	395 373	442 207	46 834
Charges administratives et publicitaires générales	M6	73 808	85 091	11 283
Amortissements et corrections de valeur	M7	71 765	65 810	-5 955
Autres charges d'exploitation	M8	152 651	167 684	15 033
Charges d'exploitation		**1 460 712**	**1 514 205**	**53 493**
Résultat d'exploitation		**-7 119**	**52 993**	**60 112**
Résultat financier	M9	-6 162	-3 432	2 730
Impôts	M10	-	-940	-940
Résultat annuel		**-13 281**	**48 621**	**61 902**

M = Explications dans l'annexe aux comptes maison mère

Bilan

CHF 1000	Annexe	2020	2021	Evolution
Liquidités	M11	73 704	160 243	86 539
Créances résultant de livraisons et de prestations	M12	70 870	54 546	-16 324
Autres créances	M13	27 156	24 921	-2 235
Stock de programmes et marchandises	M14	128 716	116 958	-11 758
Comptes de régularisation actifs	M15	11 046	13 418	2 372
Actifs circulants		**311 492**	**370 086**	**58 594**
Immobilisations corporelles	M16	672 385	677 718	5 333
Immobilisations financières	M17	50 152	48 108	-2 044
Immobilisations incorporelles	M18	5 901	4 701	-1 200
Actifs immobilisés		**728 438**	**730 527**	**2 089**
Actifs		**1 039 930**	**1 100 613**	**60 683**
Engagements résultant de livraisons et de prestations	M19	69 077	53 724	-15 353
Autres dettes	M20	37 394	29 533	-7 861
Provisions à court terme	M21	53 958	51 004	-2 954
Comptes de régularisation passifs	M22	50 287	54 410	4 123
Capitaux étrangers à court terme		**210 716**	**188 671**	**-22 045**
Dettes financières à long terme	M23	350 000	350 000	-
Provisions à long terme	M24	85 132	119 239	34 107
Capitaux étrangers à long terme		**435 132**	**469 239**	**34 107**
Capitaux étrangers		**645 848**	**657 910**	**12 062**
Capital social		480 000	480 000	-
Pertes cumulées		-72 637	-85 918	-13 281
Résultat annuel		-13 281	48 621	61 902
Capitaux propres		**394 082**	**442 703**	**48 621**
Passifs		**1 039 930**	**1 100 613**	**60 683**

M = Explications dans l'annexe aux comptes maison mère

Tableau de flux de trésorerie

CHF 1000	Annexe	2020	2021	Evolution
Résultat annuel		-13 281	48 621	61 902
Amortissements	M7	71 356	65 581	-5 775
Corrections de valeur	M7	409	229	-180
Variation provisions sans incidence sur le fonds	M21/M24	26 311	31 153	4 842
Autres charges sans incidence sur le fonds		1 964	139	-1 825
Perte résultant de la vente d'immobilisations corporelles		17	114	97
Bénéfice résultant de la vente d'immobilisations corporelles		-6	-41 619	-41 613
Variation créances résultant de livraisons et de prestations	M12	-143	16 323	16 466
Variation stock de programmes et marchandises	M14	6 486	11 758	5 272
Variation autres créances et comptes de régularisation actifs	M13/M15	2 686	-137	-2 823
Variation engagements résultant de livraisons et de prestations	M19	-12 722	-15 353	-2 631
Variation autres dettes et comptes de régularisation passifs	M20/M22	-6 930	-3 738	3 192
Flux de fonds liés à l'exploitation		**76 147**	**113 071**	**36 924**
Achat d'immobilisations corporelles	M16	-62 344	-95 072	-32 728
Vente d'immobilisations corporelles	M16	14	67 718	67 704
Achat d'immobilisations financières	M17	-28	-	28
Prêt accordé	M17	-200	-7 200	-7 000
Remboursement de prêt	M17	95	9 177	9 082
Achat d'immobilisations incorporelles	M18	-1 647	-1 155	492
Flux de fonds liés aux opérations d'investissement		**-64 109**	**-26 532**	**37 577**
Free cashflow		**12 038**	**86 539**	**74 501**
Augmentation capitaux étrangers à long terme	M23	-	-	-
Flux de fonds liés aux opérations de financement		**-**	**-**	**-**
Variation des fonds		**12 038**	**86 539**	**74 501**
Liquidités au 1er janvier	M11	61 666	73 704	12 038
Liquidités au 31 décembre	M11	73 704	160 243	86 539
Variation des fonds		**12 038**	**86 539**	**74 501**

M = Explications dans l'annexe aux comptes maison mère

Tableau des capitaux propres

CHF 1000	Capital social	Rés. prov. de bénéfices/ pertes cumulées	Total
Solde au 1.1.2020	**480 000**	**-72 637**	**407 363**
Résultat annuel	-	-13 281	-13 281
Solde au 31.12.2020	**480 000**	**-85 918**	**394 082**
Résultat annuel	-	48 621	48 621
Solde au 31.12.2021	**480 000**	**-37 297**	**442 703**

Principes régissant l'établissement des comptes

Généralités

Les comptes annuels de la maison mère (bouclement individuel) de la Société suisse de radiodiffusion et télévision sise à Berne (ci-après SSR) sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC et au Code des obligations (CO). Les valeurs disponibles valent aussi bien pour la clôture conformément aux Swiss GAAP RPC que selon le droit commercial (comptes annuels sous forme duale). Les comptes annuels fournissent une image fidèle et sincère (true and fair view) du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

Conversion des monnaies étrangères

La comptabilité des comptes annuels est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur le résultat.

Participations

Principales participations directes de la maison mère SSR au 31 décembre 2021:

Sociétés du groupe	2020	2021
Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich (en liquidation) Capital actions CHF 10,0 mio. Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV	100 %	100 %
SWISS TXT SA, Bienne Capital actions CHF 1,0 mio. Centre de compétence pour les services infrastructure, numérique, distribution et accès	100 %	100 %
Telvetia SA, Berne Capital actions CHF 1,0 mio. Participations dans le domaine de la radiofusion	100 %	100 %

Institutions de prévoyance

Les répercussions économiques réelles des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels de la Caisse de pension SSR (CPS) établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Des informations détaillées sont fournies dans l'annexe aux comptes de la maison mère pour l'année 2021 (M27).

Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels de la maison mère est celui de l'évaluation des éléments de fortune au prix d'acquisition ou de production. Les actifs et les passifs sont soumis au principe de l'évaluation individuelle. Lorsque ce principe n'est pas applicable ou adapté, l'évaluation repose sur des groupes homogènes. A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. En cas de diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif est imputée au résultat périodique. Si, ultérieurement, les raisons de cette détérioration de la valeur disparaissent (partiellement), on effectue une réévaluation par le compte de résultat.

Liquidités
Les liquidités comprennent l'encaisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités comme les dépôts à terme, les fonds à vue et les dépôts dont la durée résiduelle ne dépasse pas 90 jours. Leur évaluation se fait à la valeur nominale.

Papiers-valeurs et autres placements à court terme
Cette catégorie englobe les titres négociés sur le marché et facilement réalisables qui servent de réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de la bourse en vigueur à la date de clôture du bilan. Les dépôts à terme d'une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi portés au bilan sous cette catégorie et évalués à la valeur nominale.

Créances
Les créances comprennent toutes les prétentions à l'égard de tiers qui n'ont pas encore été satisfaites. Elles sont évaluées à la valeur nominale, après déduction des dépréciations nécessaires. Après déduction des dépréciations pour chaque valeur nominale, le total restant est soumis à une dépréciation globale de 2 % (valeur empirique) afin de couvrir le risque général d'insolvabilité et de taux d'intérêt.

Stocks
Les stocks sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes télévisés et pour le web (productions internes et externes, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises. Les coûts d'acquisition ou de production de l'intégralité des stocks de programmes sont activés puis entièrement amortis après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks de programmes activés est réexaminée en permanence. Les stocks de programmes qui ne sont plus diffusables sont imputés dans leur totalité au compte de résultat. En vertu du principe d'importance relative, les droits de diffusion et les préproductions de programmes radio ne sont pas activés. Sont également comptabilisées à ce poste, outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les avances versées aux fournisseurs.

Immobilisations corporelles
Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations nécessaires. Les immobilisations en cours de construction comprennent les coûts de projet activables cumulés. Les charges non activables et les charges d'intérêts sont imputées au compte de résultat en fonction de la période correspondante et de leur type. Les biens d'équipement d'une valeur inférieure à 10 000 francs ne sont pas activés mais imputés directement au compte de résultat au moment de leur acquisition. Outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les immobilisations corporelles comprennent les avances versées aux fournisseurs. Les amortissements sont effectués sur la base de la valeur d'acquisition ou de production, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata temporis.

Les durées d'utilisation sont les suivantes:
- Bâtiments de 10 à 50 ans
- Moyens de production et Informatique de 5 à 10 ans
- Autres immobilisations corporelles de 5 à 10 ans

La valeur des terrains n'est corrigée qu'exceptionnellement.

Immobilisations incorporelles
Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations cumulés. Seules les valeurs associées à une utilité mesurable s'étalant sur plusieurs années sont activées. Les immobilisations incorporelles générées par la SSR ne figurent qu'à titre exceptionnel dans les actifs. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée, qui s'étend d'ordinaire de 3 à 5 ans.
Les droits en ligne acquis sont activés comme des immobilisations incorporelles s'ils présentent une période d'utilisation de plus de 24 mois. Les périodes plus courtes seront traitées comme des stocks de programme.

Immobilisations financières
Les immobilisations financières à long terme comprennent les titres sans caractère de participation, acquis à des fins de placement à longue échéance, ainsi que les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, déduction faite des éventuelles dépréciations nécessaires pour couvrir des pertes de valeur durables ou le risque d'insolvabilité. Les participations sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuelles dépréciations liées à des pertes de valeur durables.

Instruments financiers dérivés
Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

Engagements
Les engagements en cours sont comptabilisés à la valeur nominale. D'éventuels engagements rémunérés à court terme sont présentés séparément.

Comptes de régularisation
Les comptes de régularisation actifs et passifs servent à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables.

Provisions
Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. Par ailleurs, l'événement doit avoir eu lieu avant la date de clôture du bilan.
Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées qu'après présentation d'un plan de restructuration détaillé, déjà mis en œuvre ou annoncé. Le solde de temps à long terme du personnel est porté au passif sous les provisions pour le personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques. En raison de l'exonération fiscale de la maison mère, les impôts différés concernent uniquement les comptes du groupe.
Pour l'ensemble des provisions, on distingue les engagements à court terme et les engagements à long terme. Sont considérées comme provisions à court terme toutes les positions dont l'échéance probable se situe dans les 12 prochains mois. Dès lors que l'échéance probable dépasse les 12 mois, l'engagement entre dans la catégorie des provisions à long terme.
Si le facteur temps joue un rôle essentiel, les positions sont actualisées. Le taux d'escompte est examiné tous les ans et ajusté si nécessaire. En raison des taux historiquement bas, ce taux s'élève actuellement à 0 %.

Produits
Les recettes issues de la redevance média sont plafonnées. La quote-part annuelle dévolue à la SSR est octroyée par l'OFCOM à raison de 12 tranches mensuelles égales et passée au compte de résultat. Une éventuelle compensation du renchérissement est versée une fois par an en se basant sur le renchérissement de l'exercice précédent. La publicité est commercialisée par Admeira SA. Ces produits sont coordonnés et comptabilisés dans le compte de résultat pour la période concernée (après leur diffusion). Le montant des recettes publicitaires est toujours présenté en net. En d'autres termes, les rabais pratiqués ou convenus au moment de la signature du contrat, la commission de vente ainsi que les taxes et redevances sont directement déduits du produit publicitaire brut. Depuis avril 2020, la SSR commercialise elle-même le sponsoring. Tout comme les recettes publicitaires, les recettes de sponsoring sont comptabilisées dans le résultat de la période correspondant à leur diffusion.

Engagements conditionnels et actifs éventuels
Les engagements conditionnels et les actifs éventuels mentionnés en annexe sont enregistrés à leur valeur nominale.

Annexe avec explications

M 1 Recettes de redevance

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Redevance média	1 173 039	1 221 915	48 876
Redevance radio/TV	10 028	988	-9 040
Total	**1 183 067**	**1 222 903**	**39 836**

Durant l'année sous revue, **les recettes de redevance** affichent une progression de 39,8 millions de francs (2020: 2,3 millions). Cela s'explique principalement par la hausse de 48,9 millions de la quote-part de redevance média dévolue à la SSR. Les mouvements découlant de l'ancien système de redevance (recouvrement juridique, dissolution de positions de réserve à l'OFCOM et actes de défaut de bien) reculent de 9,0 millions, passant ainsi de 10,0 à 1,0 million de francs.

M 2 Recettes commerciales

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Publicité	148 205	164 133	15 928
Sponsoring	34 414	37 435	3 021
Programme	33 324	35 754	2 430
Total	**215 943**	**237 322**	**21 379**

Les **recettes publicitaires** progressent de 15,9 millions de francs (2020: -30,7 millions). En 2020, la publicité a fortement marqué le pas en raison de la pandémie de coronavirus. Le public s'est cependant élargi du fait de son besoin accru en informations et de sa mobilité réduite, et cet élargissement a profité à la publicité TV SSR dès l'automne 2020. La situation extraordinaire (pandémie) s'est étendue à 2021 également: le nombre de téléspectateur.trices est resté élevé. La demande de publicité télévisée est plus élevée en 2021 qu'après la chute due à la pandémie de Corona l'année précédente. En outre, les grandes manifestations sportives ont pu être organisées en 2021.
Par rapport à l'exercice précédent, les **recettes de sponsoring** augmentent de 3,0 millions de francs (2020: -2,2 millions). Tout comme en publicité TV, une reprise est observée en sponsoring TV (émissions structurelles et sport national en direct).
La progression des **recettes de programme** de 2,4 millions de francs (2020: -18,0 millions) s'explique par des recettes issues des droits de rediffusion plus élevées.

M3 Autres recettes

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Contributions	22 835	22 566	-269
Prestations de services	16 748	27 375	10 627
Autres produits d'exploitation	15 000	57 032	42 032
Total	**54 583**	**106 973**	**52 390**

Par rapport à l'exercice précédent, le **produit des prestations de services** progresse de 10,6 millions de francs (2020: -3,5 millions). Cette progression découle avant tout du fait de recettes de production plus élevées, la pandémie ayant moins pesé en 2021 qu'en 2020 sur les productions. Les **autres produits d'exploitation** augmentent de 42,0 millions de francs (2020: -13,2 millions), une forte augmentation s'expliquant par le bénéfice comptable réalisé de 41,5 millions de francs sur la vente de deux immeubles désormais inutilisés. Ce bénéfice comptable est contrebalancé par des charges fiscales de 0,9 million de francs, des frais de transaction et des réductions de l'impôt préalable de 1,8 million de francs ainsi que des coûts de démantèlement provisionnés de 0,4 million de francs. Le bénéfice net sur la vente s'élève à 38,4 millions de francs.

M4 Charges de personnel

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Salaires	580 047	585 824	5 777
Indemnités	20 975	21 337	362
Prestations sociales	125 253	127 478	2 225
Autres charges de personnel	40 840	18 774	-22 066
Total	**767 115**	**753 413**	**-13 702**

Par rapport à l'exercice précédent, les **salaires** progressent de 5,8 millions de francs (2020: +48,2 millions). Au plan des coûts, l'on enregistre une augmentation des avoirs en temps et des mesures d'évolution salariale, et une diminution des effectifs. Les **prestations sociales** augmentent quant à elles de 2,2 millions de francs (2020: +8,9 millions). Cette progression s'explique par des cotisations AVS et CPS plus élevées. Les **autres charges de personnel** diminuent de 22,1 millions de francs (2020: +21,5 millions), un recul découlant essentiellement de coûts de restructuration moindres (-25,5 millions). Les coûts progressent cependant du fait d'un plus grand nombre de missions confiées à du personnel temporaire (+2,4 millions) et de coûts de formation et de recrutement plus élevés (+1,1 million).

M5 Charges programme et production

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Indemnisations artistes et auteur.es	19 248	20 157	909
Droits d'auteur.e	88 428	108 712	20 284
Productions de tiers et commandes	203 667	203 575	-92
Charges de liaisons et de lignes	64 706	98 850	34 144
Charges diverses programme et production	5 624	8 712	3 088
Variation des stocks de programmes	13 700	2 201	-11 499
Total	**395 373**	**442 207**	**46 834**

Les **indemnités versées aux artistes et auteur.es** enregistrent une progression de 0,9 million de francs (2020: -3,9 millions) et les **droits d'auteur.e** de 20,3 millions de francs (2020: -12,1 millions). Pour l'essentiel, cette progression s'explique par les droits sportifs (Championnat d'Europe de football, Jeux olympiques d'été). Les **productions de tiers et commandes** se maintiennent au niveau de l'exercice précédent. La forte progression des **charges de liaisons et de lignes**, de 34,1 millions de francs (2020: -10,9 millions), est essentiellement imputable à la constitution d'une provision pour la poursuite de la diffusion FM jusqu'à fin 2024. A l'inverse, l'abandon d'un transpondeur satellite fait durablement baisser les coûts dans ce domaine (-1,7 million).

M6 Charges administratives et publicitaires générales

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Charges administratives	26 981	26 066	-915
Publicité	16 892	22 638	5 746
Communication, logistique et frais	29 935	36 387	6 452
Total	**73 808**	**85 091**	**11 283**

Par rapport à l'exercice précédent, les **charges administratives** sont en recul de 0,9 million de francs (2018: -8,3 millions) – une baisse qui s'explique pour l'essentiel par la restitution de surfaces louées. Les **charges publicitaires** augmentent de 5,7 millions de francs (2020: -14,1 millions). 4,7 millions sont imputables à de la publicité sans contrepartie. Les charges de **communication, logistique et frais** enregistrent une évolution de 6,5 millions de francs (2020: -12,6 millions) due à de plus nombreuses activités de déplacements. Outre les deux événements sportifs majeurs (Championnat d'Europe de football, Jeux olympiques d'été), l'année 2021 a aussi été celle des Championnats du monde de ski alpin et de ski nordique, ainsi que du Championnat national de hockey sur glace.

M7 Amortissements et corrections de valeur

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Amortissements prévus immobilisations corporelles	68 371	62 795	-5 576
Dépréciations immobilisations corporelles	410	229	-181
Immobilisations corporelles	**68 781**	**63 024**	**-5 757**
Dépréciations immobilisations financières	-1	-	1
Immobilisations financières	**-1**	**-**	**1**
Amortissements prévus valeurs incorporelles	2 985	2 786	-199
Valeurs incorporelles	**2 985**	**2 786**	**-199**
Total	**71 765**	**65 810**	**-5 955**

Les **amortissements prévus** reculent de 5,8 millions de francs (2020: +9,3 millions) et les **dépréciations** de 0,2 million de francs (2020: -8,2 millions). Du fait de deux ventes immobilières, les amortissements sur bâtiment reculent de 1,6 million de francs. Les autres amortissements et dépréciations de moindre valeur sur **immobilisations corporelles** concernent pour 3,7 millions de francs les outils de production et pour 0,4 million les autres immobilisations corporelles.

M8 Autres charges d'exploitation

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Entretien et remplacement	55 917	54 782	-1 135
Autres charges	96 734	112 902	16 168
Total	**152 651**	**167 684**	**15 033**

Les charges d'**entretien et de remplacement** reculent de 1,1 million de francs (2020: +0,6 million). Si les coûts d'entretien et d'élimination dans le domaine immobilier de 2,9 millions de francs sont moindres, les coûts d'entretien de 1,7 million dans le domaine des outils de production ont quant à eux progressé. Les **autres charges** enregistrent une hausse de 16,2 millions de francs (2020: +28,1 millions), qui s'explique principalement par des contributions versées à des fondations (7,8 millions), des prestations de conseil et de tiers (4,3 millions), des charges refacturées au sein du groupe pour le développement de la HbbTV, des produits pour les personnes atteintes de déficience sensorielle, etc. (3,4 millions), et la recherche d'audience (0,6 million).

M 9 Résultat financier

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Produits financiers	899	2 695	1 796
Charges financières	-7 061	-6 127	934
Total	**-6 162**	**-3 432**	**2 730**

Durant l'exercice sous revue, le **résultat financier** progresse de 2,7 millions de francs (2020: +2,3 millions). Les **produits financiers** comprennent les revenus d'intérêt sur prêt (0,3 million) et les gains de change sur monnaies étrangères (2,4 millions). Les **charges financières** comprennent les charges d'intérêt pour les prêts à long terme (4,6 millions), les intérêts négatifs prélevés sur les dépôts bancaires (0,6 million), les pertes de change sur monnaies étrangères (0,7 million) et les frais bancaires/autres (0,2 million).

M 10 Impôts

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Impôts	-	-940	-940
Total	**-**	**-940**	**-940**

La SSR est exonérée d'impôts. Les **impôts** concernent l'impôt sur les plus-values immobilières.

M 11 Liquidités

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	73 690	160 144	86 454
Fonds assimilés à des liquidités	14	99	85
Total	**73 704**	**160 243**	**86 539**

Le détail de ces évolutions figure dans le tableau de flux de trésorerie.

M 12 Créances résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	61 276	54 436	-6 840
Sociétés du groupe	9 751	389	-9 362
Parties liées	89	2	-87
Corrections de valeur	-246	-281	-35
Total	**70 870**	**54 546**	**-16 324**

Les **créances résultant de livraisons et de prestations** ont reculé de 16,3 millions de francs (2020: -6,4 millions). Le recul des **créances de tiers** résulte du fait que les paiements sont de plus en plus souvent effectués avant l'échéance. Les **créances du groupe** reculent de 9,4 millions de francs (2020: +4,6 millions) du fait de factures internes au groupe immédiatement payées.

M 13 Autres créances à court terme

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	27 156	24 921	-2 235
Total	**27 156**	**24 921**	**-2 235**

Les **autres créances à court terme** reculent de 2,2 millions de francs (2020: +7,9 millions). Elles se composent essentiellement de deux retenues d'impôt de 17,8 millions de francs découlant d'une vente immobilière en 2018 et de 6,4 millions de francs découlant d'une vente immobilière en 2021. Contrairement à l'exercice précédent (8,5 millions), aucun acompte n'a été versé à des assurances sociales.

M14 Stock de programmes et marchandises

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Paiements anticipés de programmes	**31 170**	**21 739**	**-9 431**
Productions maison	54 569	57 691	3 122
Productions de tiers	42 612	37 307	-5 305
Corrections de valeur	-416	-434	-18
Stocks de programmes	**96 765**	**94 564**	**-2 201**
Stocks de marchandises	**781**	**655**	**-126**
Total	**128 716**	**116 958**	**-11 758**

Les **paiements anticipés de programmes** diminuent de 9,4 millions de francs (2020: +6,8 millions) – un recul qui s'explique essentiellement du fait des droits sportifs.
Seules les dépenses se rapportant à des productions vidéo et films non encore diffusés sont portées à l'actif des **stocks de programmes**. Le recul s'élève à 2,2 millions de francs (2020: -13,7 millions). Pour des raisons d'importance relative, les productions radio ne sont pas activées.

M 15 Comptes de régularisation actifs

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	10 991	13 358	2 367
Sociétés du groupe	55	54	-1
Parties liées	-	6	6
Total	**11 046**	**13 418**	**2 372**

Les **comptes de régularisation actifs envers des tiers** progressent de 2,4 millions de francs (2020:-8,9 millions) du fait de délimitations de recettes supérieures.

M 16 Immobilisations corporelles

CHF 1000	Terrains et bâtiments	Moyens de production et informatique	Immobilisations en construction et paiements anticipés	Autres immobilisations corporelles	Total
Valeurs comptables nettes 1.1.2020	**502 004**	**85 449**	**46 819**	**5 805**	**640 077**
Valeurs d'acquisition / de production					
Solde au 1.1.2020	1 083 304	367 461	46 819	22 344	1 519 929
Entrées	8 762	75 032	43 073	4 090	130 957
Sorties	-3 719	-63 254	-9 493	-1 485	-77 951
Reclassifications	6 971	11 656	-19 645	682	-336
Solde au 31.12.2020	**1 095 317**	**390 896**	**60 754**	**25 632**	**1 572 599**
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2020	-581 300	-282 012	-	-16 539	-879 852
Amortissements prévus	-25 805	-39 640	-	-2 925	-68 370
Dépréciations	-26	-384	-	-	-410
Sorties	3 692	43 293	-	1 432	48 418
Solde au 31.12.2020	**-603 438**	**-278 744**	**-**	**-18 032**	**-900 214**
Valeurs comptables nettes 31.12.2020	**491 879**	**112 152**	**60 754**	**7 600**	**672 385**
Valeurs d'acquisition / de production					
Solde au 1.1.2021	1 095 317	390 896	60 754	25 632	1 572 599
Entrées	5 820	17 761	70 546	1 034	95 161
Sorties	-42 816	-6 768	-1 136	-561	-51 281
Reclassifications	1 439	17 798	-19 785	117	-431
Solde au 31.12.2021	**1 059 760**	**419 687**	**110 379**	**26 222**	**1 616 048**
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2021	-603 438	-278 744	-	-18 032	-900 214
Amortissements prévus	-24 246	-35 978	-	-2 571	-62 795
Dépréciations	-	-229	-	-	-229
Sorties	17 837	6 535	-	535	24 907
Solde au 31.12.2021	**-609 847**	**-308 416**	**-**	**-20 068**	**-938 330**
Valeurs comptables nettes 31.12.2021	**449 913**	**111 271**	**110 379**	**6 155**	**677 718**

Les **immobilisations en construction et paiements anticipés** ne contiennent aucun **acompte**. La part de **terrains non bâtis** s'élève à 1,7 million de francs, comme durant l'exercice précédent. Le solde de reclassification a été transféré aux immobilisations incorporelles (voir M18). Le recul des **terrains et bâtiments** concerne deux ventes immobilières. Le recul des **immobilisations en construction** concerne des ventes internes au groupe.

M17 Immobilisations financières

CHF 1000	Créances à long terme	Participations	Prêts	Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	Total
Valeurs comptables nettes au 1.1.2020	**-**	**22 049**	**49 423**	**-**	**71 472**
Valeurs d'acquisition					
Solde au 1.1.2020	-	30 249	49 423	-	79 672
Entrées	-	30	22 744	-	22 774
Sorties	-	-	-44 095	-	-44 095
Solde au 31.12.2020	**-**	**30 279**	**28 072**	**-**	**58 351**
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2020	-	-8 200	-	-	-8 200
Entrées	-	-12	-	-	-12
Sorties	-	13	-	-	12
Solde au 31.12.2020	**-**	**-8 199**	**-**	**-**	**-8 199**
Valeurs comptables nettes au 31.12.2020	**-**	**22 080**	**28 072**	**-**	**50 152**
Valeurs d'acquisition					
Solde au 1.1.2021	-	30 279	28 072	-	58 351
Entrées	-	-	7 200	-	7 200
Sorties	-	-	-9 187	-	-9 187
Solde au 31.12.2021	**-**	**30 279**	**26 085**	**-**	**56 364**
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2021	-	-8 199	-	-	-8 199
Entrées	-	-57	-	-	-57
Sorties	-	-	-	-	-
Solde au 31.12.2021	**-**	**-8 256**	**-**	**-**	**-8 256**
Valeurs comptables nettes au 31.12.2021	**-**	**22 023**	**26 085**	**-**	**48 108**

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Titres	**2**	**2**	**-**
Prêts aux tiers	235	85	-150
Prêts aux sociétés du groupe	22 544	21 000	-1 544
Prêts aux parties liées	5 293	5 000	-293
Prêts	**28 072**	**26 085**	**-1 987**
Sociétés du groupe (participation supérieure à 50 %)	21 174	21 117	-57
Sociétés à participations (participation entre 20 % et 49 %)	423	423	-
Autres participations (participation inférieure à 20 %)	481	481	-
Participations	**22 078**	**22 021**	**-57**
Total	**50 152**	**48 108**	**-2 044**

Les **immobilisations financières** reculent de 2,0 millions de francs (2020: -21,3 millions) du fait du remboursement de prêts. La baisse du montant des participations est imputable à une correction de valeur de la filiale TPC en cours de liquidation.

M 18 Immobilisations incorporelles

CHF 1000	Logiciels et licences	Total
Valeurs comptables nettes au 1.1.2020	**5 600**	**5 600**
Valeurs d'acquisition / de production		
Solde au 1.1.2020	38 542	38 542
Entrées	3 255	3 255
Sorties	-382	-382
Reclassifications	336	336
Solde au 31.12.2020	**41 751**	**41 751**
Corrections de valeur cumulées		
Solde au 1.1.2020	-32 942	-32 942
Amortissements prévus	-2 985	-2 985
Dépréciations	-	-
Sorties	77	77
Solde au 31.12.2020	**-35 850**	**-35 850**
Valeurs comptables nettes au 31.12.2020	**5 901**	**5 901**
Valeurs d'acquisition / de production		
Solde au 1.1.2021	41 751	41 751
Entrées	1 155	1 155
Sorties	-4 928	-4 928
Reclassifications	431	431
Solde au 31.12.2021	**38 409**	**38 409**
Corrections de valeur cumulées		
Solde au 1.1.2021	-35 850	-35 850
Amortissements prévus	-2 786	-2 786
Dépréciations	-	-
Sorties	4 928	4 928
Solde au 31.12.2021	**-33 708**	**-33 708**
Valeurs comptables nettes au 31.12.2021	**4 701**	**4 701**

La reclassification provient des immobilisations corporelles (voir M16). Les sorties concernent des mises hors service.

M 19 Engagements résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	58 605	47 699	-10 906
Sociétés du groupe	8 514	4 008	-4 506
Parties liées	1 958	2 017	59
Total	**69 077**	**53 724**	**-15 353**

Les **engagements résultant de livraisons et de prestations** diminuent de 15,4 millions de francs (2020: -12,7 millions). Cette nouvelle forte diminution s'explique par le traitement accéléré des paiements visant à éviter les intérêts négatifs sur avoirs bancaires.

M 20 Autres dettes à court terme

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	22 704	29 533	6 829
Sociétés du groupe	14 690	-	-14 690
Total	**37 394**	**29 533**	**-7 861**

Les **autres dettes à court terme** enregistrent un recul de 7,9 millions de francs durant l'exercice sous revue (2020: +11,5 millions). Les dettes plus élevées envers des tiers de 6,8 millions de francs (assurances sociales) sont compensées par le remboursement d'une dette de 14,7 millions de francs envers la filiale TPC (en liquidation).

M 21 Provisions à court terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts	Total
Valeur comptable au 1.1.2020	**4 839**	**10 812**	**12 284**	**17 811**	**45 746**
Constitution	8 622	17 881	1 867	-	28 370
Utilisation	-4 375	-10 320	-10 397	-	-25 092
Dissolution	-640	-4 630	-296	-	-5 566
Reclassification court/long terme	4 320	4 295	1 885	-	10 500
Valeur comptable au 31.12.2020	**12 766**	**18 038**	**5 343**	**17 811**	**53 958**
Constitution	12 369	3 526	5 962	940	22 797
Utilisation	-10 970	-8 580	-3 326	-	-22 876
Dissolution	-822	-9 301	-513	-	-10 636
Reclassification court/long terme	2 200	4 870	691	-	7 761
Valeur comptable au 31.12.2021	**15 543**	**8 553**	**8 157**	**18 751**	**51 004**

Les provisions à la rubrique **personnel et prévoyance** s'élèvent à 15,5 millions de francs (2020: 12,8 millions). 2,2 millions (2020: 2,2 millions) pour les primes de fidélité, 2,0 millions (2020: 2,1 millions) pour les absences prolongées pour cause de maladie, 9,9 millions (2020: 7,3 millions) pour les retraites anticipées et les reconversions et 1,4 million (2020: 1,2 million) pour les paiements de compensation envers des collaborateur.trices. Les **provisions pour restructuration** se montent à 8,6 millions de francs (2020: 18,0 millions) et sont prévues pour des plans sociaux. Les **autres provisions** se montent à 8,2 millions de francs (2020: 5,3 millions), dont 4,9 millions (2020: 1,6 million) provisionnés pour des projets de distribution. Les 3,3 millions de francs restants (2020: 3,4 millions) se répartissent sur d'autres postes de moindre importance. La **provision pour impôts** s'élève à 18,8 millions de francs (2020: 17,8 millions) pour l'impôt sur les plus-values immobilières découlant de deux ventes.

M22 Comptes de régularisation passifs

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Tiers	50 252	54 245	3 993
Sociétés du groupe	12	125	113
Parties liées	23	40	17
Total	**50 287**	**54 410**	**4 123**

Les **comptes de régularisation passifs de tiers** progressent de 4,0 millions de francs (2020: -1,5 million), essentiellement du fait de délimitations de factures d'investissement.

M23 Dettes financières à long terme

CHF 1000	2020	2021	Evolution
Prêt contre reconnaissance de dette	350 000	350 000	-
Total	**350 000**	**350 000**	**-**

Les **prêts contre reconnaissance de dette** courent respectivement jusqu'à fin septembre 2023 (250 millions de francs; au taux d'intérêt de 1,56 %) et fin octobre 2025 (100 millions de francs; au taux d'intérêt de 0,70 %).

M24 Provisions à long terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts	Total
Valeur comptable au 1.1.2020	**32 113**	**10 991**	**23 929**	**-**	**67 033**
Constitution	11 209	23 254	3 648	-	38 111
Utilisation	-4 059	-	-1 029	-	-5 088
Dissolution	-	-1 049	-3 375	-	-4 424
Reclassification court/long terme	-4 320	-4 295	-1 885	-	-10 500
Valeur comptable au 31.12.2020	**34 943**	**28 901**	**21 288**	**-**	**85 132**
Constitution	5 109	7 952	36 064	-	49 125
Utilisation	-4 058	-1 634	-68	-	-5 760
Dissolution	-	-1 016	-480	-	-1 497
Reclassification court/long terme	-2 200	-4 870	-691	-	-7 761
Valeur comptable au 31.12.2021	**33 794**	**29 333**	**56 113**	**-**	**119 239**

Les **provisions à long terme personnel et prévoyance** couvrent les avoirs en temps à long terme et les primes de fidélité des collaborateur.trices de plus de 33,8 millions de francs (2020: 34,9 millions). Les taux actuariels utilisés pour l'escompte des primes de fidélité correspondent aux taux d'intérêt des obligations de caisse de la Confédération. Les **provisions de restructuration** comprennent les coûts des mesures liées aux plans sociaux pour un montant de plus de 29,3 millions de francs (2020: 28,9 millions). Les **autres provisions** sont constituées de provisions pour les litiges juridiques à hauteur de 0,7 million de francs (2020: 0,8 million) et pour les frais de remise en état d'immobilier loué de plus de 2,1 millions (2020: 1,7 million) et 47,9 millions de francs (2020: 14,5 millions) pour des projets de distribution (abandon de la FM et de la TNT, démantèlement d'infrastructures et optimisation du DAB+). Sur les 5,4 millions de francs restants (2020: 4,3 millions), 4,4 millions sont provisionnés pour la démolition partielle du site de Comano et la démolition de la passerelle de Leutschenbach. 1,0 million concerne diverses provisions de moindre importance.

Autres indications

M 25 Engagements conditionnels et engagements/créances non-inscrits au bilan

Il existe dans le cadre du Pacte de l'audiovisuel des obligations d'acceptation d'un total de 65,0 millions de francs (2020: 97,5 millions) pour les années 2022 à 2023. La Business Unit Sport a conclu des contrats à long terme (droits de licence et engagements de production) pour des manifestations sportives à venir pour un montant total de 152,0 millions de francs (2020: 89,9 millions). Les autres engagements non-inscrits au bilan pour des contrats de programme sont estimés à 14,1 millions de francs (2020: 35,2 millions).

Des contrats de bail à long terme et des contrats de superficie ont été signés pour un montant de 144,2 millions de francs (2020: 150,2 millions). Sur cette somme, 12,8 millions arriveront à échéance au cours des douze prochains mois, 41,9 millions dans deux à cinq ans et 89,5 millions dans plus de cinq ans. Les autres contrats à long terme relevant des activités ordinaires se montent à 48,9 millions de francs (2020: 161,7 millions).

Les garanties bancaires s'élèvent à plus de 5,0 millions de francs (2020: 7,7 millions) et les autres engagements conditionnels à 6,6 millions de francs (2020: 1,2 million). Les litiges juridiques en cours, qui n'apparaissent pas au bilan, se chiffrent comme l'exercice précédent à 15,2 millions de francs.

Les **créances conditionnelles** s'établissent à 2,8 millions de francs, dont 1,8 million (2020: 2,3 millions) concerne l'ancien système de redevance. Durant l'année sous revue, l'OFCOM a transféré à la SSR 0,5 million de francs provenant de créances recouvrées (voir M1). Les créances conditionnelles restantes sont en cours de recouvrement légal; parce qu'il faut s'attendre à un important montant irrécouvrable, ces créances ne sont toujours pas portées au bilan. La seconde créance conditionnelle concerne une indemnité de retour dont le paiement dépend – via la SSR – de facteurs non influençables.

M 26 Instruments financiers dérivés

CHF 1000	Valeurs contractuelles	Valeurs d'acquisition positives	Valeurs d'acquisition négatives
Opérations de change à option ouvertes 2020			
Achat Euro	51 604	317	47
Achat US-Dollar	10 813	-	258
Total achat	**62 417**	**317**	**305**
Total des opérations de change à option au 31.12.2020	**62 417**	**317**	**305**
Opérations de change à option ouvertes 2021			
Achat Euro	51 866	-	2 219
Achat US-Dollar	10 980	3	45
Total achat	**62 846**	**3**	**2 264**
Total des opérations de change à option au 31.12.2021	**62 846**	**3**	**2 264**

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

M 27 Institution de prévoyance

Le principe de présentation appliqué est conforme à la Swiss GAAP RPC 16. Les répercussions économiques réelles des plans de prévoyance sur la SSR sont évaluées et portées au bilan à la date de clôture de ce dernier. Les plans de prévoyance de la SSR sont axés sur les cotisations et sur les prestations. Les éléments de fortune de ces plans sont regroupés, indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales, auprès de l'institution de prévoyance juridiquement autonome Caisse de pension SSR (CPS). Les plans de prévoyance sont financés au moyen des cotisations des employé.es et de l'employeur. L'assurance des collaborateur.trices de la SSR couvre les risques d'invalidité et de décès ainsi que la prévoyance vieillesse. Au 31 décembre 2021, le cercle des personnes assurées comprenait 6126 actif.ves (2020: 6208) et 2802 bénéficiaires de prestations (2020: 2624).

L'évolution de la réserve de cotisations de l'employeur et des données économiques (avantage, engagement) en référence à l'institution de prévoyance se présente comme suit:

Réserve de cotisations de l'employeur

CHF 1000	Valeur nominale 2021	Renonciation à l'utilisation 2021	Constitution 2021	Bilan 31.12.21	Bilan 31.12.20	Résultat réserves dans charges de personnel 2021	2020
Institutions de prévoyance	-	-	-	-	-	-	-
Total	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Avantage/engagement économique et charges de prévoyance

CHF 1000	Excédent/déficit	Part économique de l'entité		Var. exer. préc. et avec effet sur résultat le de l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans charges de personnel 2021	2020
	31.12.21	31.12.21	31.12.20				
SSR maison mère	-	-	-	-	78 476	78 476	71 496
Plan de prévoyance sans excédent/déficit de couverture	**-**	**-**	**-**	**-**	**78 476**	**78 476**	**71 496**
Plan de prévoyance avec excédent de couverture	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Plan de prévoyance avec déficit de couverture	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Total avantage/engagement économique et charges de prévoyance	**-**	**-**	**-**	**-**	**78 476**	**78 476**	**71 496**

Situation financière de la CPS

Les répercussions économiques sur l'employeur sont déterminées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture de l'exercice précédent, au 31 décembre 2020. S'il y a lieu de croire que des évolutions majeures se sont produites depuis la clôture du dernier exercice, leurs incidences devront être prises en compte. Au 31 décembre 2021, le taux de couverture de la CPS atteignait 112,3 % (2020: 106,5 %). Le taux de couverture affiché est calculé sur la base du taux d'intérêt de 1,5 % en vigueur au 1er janvier 2022.

M 28 Engagements envers des institutions de prévoyance

Les engagements à court terme envers la Caisse de pension s'élèvent à 3,0 millions de francs au 31 décembre 2021. La dette a été réglée le 14 janvier 2022.

M 29 Honoraires de l'organe de révision

Pour les prestations en lien avec la révision ordinaire, des honoraires d'un montant de 0,3 million de francs (2020: 0,3 million) ont été convenus avec l'organe de révision.

M 30 Evaluation des risques

La gestion des risques fait partie intégrante de toutes les décisions essentielles de la SSR en matière d'activité commerciale et de direction. Les responsabilités et l'organisation de la gestion des risques ont été définies par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Conformément à cette politique, les principaux échelons de direction de l'entreprise doivent évaluer au moins une fois par an les risques susceptibles d'affecter leur domaine de compétence. De son côté, le Conseil d'administration définit et évalue chaque année les risques stratégiques majeurs à l'échelle du groupe.

Comme en 2020, les risques stratégiques majeurs sont principalement liés à la transformation numérique. Le secteur des médias tout entier est en pleine mutation et est également sous pression en raison du changement des habitudes des utilisateur.trices, de l'augmentation de la concurrence étrangère et de la baisse des recettes publicitaires. Afin de satisfaire les besoins du public et son mandat dévolu au sens de la Concession, la SSR doit proposer des offres tant linéaires que numériques. Les attentes vis-à-vis de l'offre SSR ont tendance à se renforcer, alors que les moyens financiers reculent. Dans ce contexte compliqué, la SSR et ses collaborateur.trices doivent chaque jour satisfaire différentes parties prenantes tout en se préparant dans le même temps à l'avenir, ceci dans un contexte stratégique, opérationnel, financier et personnel impliquant des défis et des risques d'envergure.

M 31 Transactions avec des parties liées

Durant l'année sous revue, les produits réalisés avec des parties liées s'élèvent à 0,4 million de francs (2020: 0,5 million) et les charges à 13,5 millions de francs (2020: 8,5 millions): 8,2 millions de francs (2020: 8,2 millions) pour des contributions d'exploitation et 5,3 millions de francs (2020: 0,3 million) pour des fondations d'archives cinématographiques.

Des frais de location et de gestion à hauteur de 1,2 million de francs (2020: 1,4 million) n'ont pas été facturés à la Caisse de pension SSR, car ils auraient été refacturés à la SSR.

Les soldes des créances et des engagements avec des parties liées sont comptabilisés séparément dans les présents comptes annuels.

En début d'année, le prêt déjà octroyé à RFB (Radio- und Fernsehgenossenschaft Basel) a été augmenté de 0,2 million de francs, puis réduit au second semestre du fait du remboursement de 0,5 million de francs. Le prêt s'établit encore à 5,0 millions de francs (2020: 5,3 millions de francs).

M 32 Autres événements importants

Les répercussions de la pandémie de coronavirus sont prises en compte dans les comptes annuels 2021 de la SSR dans la mesure où elles remplissaient les critères de saisie à la date de clôture du bilan. Le Conseil d'administration et le Comité de direction de la SSR suivent les événements et prennent au besoin les mesures nécessaires.

M 33 Evénements survenus après la clôture du bilan

Après la clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes de la maison mère par le Conseil d'administration le 13 avril 2022, il ne s'est produit aucun autre événement qu'il faille mentionner dans le présent rapport.

Proposition

Conformément à la séance du Conseil d'administration du 13 avril 2022, compte tenu des commentaires qui précèdent sur les comptes annuels 2021 de la maison mère et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégué.es de la SSR du 29 avril 2022 d'approuver les comptes annuels 2021 de la maison mère.

L'exercice 2021 se solde par un résultat d'entreprise positif de 48,6 millions de francs, que nous proposons d'ajouter sous le report de pertes.

Société suisse de radiodiffusion et télévision (SSR)

Le président
Jean-Michel Cina

Le directeur général
Gilles Marchand

Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels
En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau des capitaux propres et l'annexe (pages 204 - 223) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité du Conseil d'administration
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.
Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales
Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.
Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

BDO SA

Martin Nay
Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Thomas Bigler
Expert-réviseur agréé

Berne, le 13 avril 2022