



# **Comptes annuels**

# Introduction à la partie financière

Les chiffres-clés ci-après se rapportent aux comptes annuels du groupe SSR. Les années précédentes, les chiffres de la maison mère étaient indiqués.

#### **Indicateurs**

mio. CHF	2019	2020	Evolution
	2019	2020	Evolution
Compte de résultat			
Produits d'exploitation	1 513,4	1 454,6	-58,8
Charges d'exploitation	-1 527,0	-1 461,0	66,0
Résultat d'exploitation	-13,6	-6,4	7,2
Résultat financier	-8,1	-6,4	1,7
Impôts	-0,2	-0,1	0,1
Part des sociétés associées au résultat	-0,0	-0,0	0,0
Résultat annuel	-21,9	-12,9	9,0
Bilan			
Liquidités	69,7	80,8	11,1
Actifs immobilisés	727,5	712,6	-14,9
Fonds propres	415,2	402,3	-13,0
Total du bilan	1 050,9	1 032,7	-18,2
Tableau de financement			
Investissements	118,9	66,6	-52,3
Free cashflow	-61,1	11,1	72,2

# Commentaire du compte de résultat

# 2020: une année très spéciale sous le signe de la transformation, d'audiences record et de réductions des coûts

Berne, le 15 avril 2021. La SSR boucle l'année 2020 sur un résultat d'entreprise négatif de 12,9 millions de francs. La pandémie de coronavirus a valu aux programmes de la SSR – adaptés et développés pour l'occasion – d'atteindre des niveaux d'audience record dans toutes les régions linguistiques. Le recul des recettes commerciales, malgré ce succès, et les coûts de restructuration pèsent néanmoins sur le résultat annuel. L'un des temps forts de l'année a été le lancement de la nouvelle plateforme de streaming Play Suisse.

La SSR a vécu une année pleine de défis et fortement marquée par la pandémie de coronavirus. Avec la promulgation de l'état de «situation extraordinaire», décidé par le Conseil fédéral le 16 mars 2020, et la fermeture des magasins, des restaurants, des bars, des écoles ainsi que des lieux de divertissement et de loisirs, la SSR a immédiatement adapté son programme dans toutes les régions linguistiques: davantage d'émissions scolaires, d'offres culturelles, développement de programmes pour les enfants et les jeunes, émissions pour les seniors et émissions spéciales quotidiennes sur l'évolution de la situation, ces dernières ayant atteint des niveaux d'audience record.

Le public a en revanche dû renoncer aux transmissions de grands événements sportifs comme le Championnat d'Europe de football ou les Jeux olympiques d'été de Tokyo, repoussés à 2021 en raison de la pandémie. D'autres événements sportifs, comme les épreuves de la Coupe du monde de ski alpin, le Championnat suisse et le Championnat du monde de hockey sur glace ainsi que le Championnat du monde de cyclisme, qui devaient se tenir en Suisse, ont été annulés ou repoussés.

La quasi-totalité des manifestations culturelles, notamment les festivals en plein air et autres spectacles, a été annulée, ce qui a eu des répercussions considérables sur la branche de la culture et de l'événementiel. Pour soutenir la scène musicale nationale, les

#### Partie financière

chaînes de la SSR ont passé en 2020 plus de musique suisse que jamais. La branche du film suisse a elle aussi été soutenue dans la mesure du possible. La SSR a diffusé 456 films suisses en 2020, contre 364 en 2019. Les tournages ont été soutenus et pour la plupart maintenus, malgré des conditions de production difficiles, tout comme les partenariats média avec les festivals de film, bien que la plupart d'entre eux aient dû avoir lieu en ligne. En outre, la branche du film a profité d'une visibilité supplémentaire sur la nouvelle plateforme de streaming Play Suisse, avec deux collections spéciales pour le semi-confinement offrant au total 58 courts-métrages originaux.

#### Répercussions financières de la crise liée au coronavirus

Les recettes commerciales ont accusé un recul de 52,1 millions de francs par rapport à l'année précédente, dont une baisse de 30,7 millions de francs enregistrée sur les recettes publicitaires TV, de 2,2 millions sur les recettes de sponsoring et de 19,2 millions sur les recettes de programme. A cela s'ajoute une baisse de sept millions de francs environ due à l'annulation de productions d'événements sportifs. Depuis 2017, le recul cumulé des recettes commerciales de la SSR s'élève à plus de 100 millions de francs.

Après avoir pris un bon départ au début de l'année 2020, les recettes publicitaires se sont fortement réduites à partir de mars. La situation sur le marché publicitaire s'est améliorée au cours du deuxième semestre en raison des niveaux d'audience élevés enregistrés par les programmes TV. La pandémie est responsable de près de la moitié des pertes de recettes publicitaires. Le reste s'explique par le développement de la consultation numérique des programmes de télévision et par le transfert des budgets publicitaires vers les offres numériques, bien souvent internationales.

La pandémie a entraîné des coûts supplémentaires: outre la fourniture des équipements de protection, les mesures pour lutter contre la propagation du virus ont demandé un surcroît de travail et donc provoqué une hausse des coûts de productions. Mais la pandémie a aussi conduit parallèlement à un recul d'autres dépenses: avec l'annulation des manifestations sportives et culturelles, les coûts prévus pour les droits de retransmission – et pour les voyages – ont été soit annulés eux aussi, soit repoussés à l'année suivante

#### Coûts de restructuration et économies

Le résultat annuel a aussi été impacté par des coûts de restructuration. D'une part, la SSR se prépare pour adapter ses productions et ses distributions aux nouveaux besoins du public. D'autre part, elle doit prendre des mesures pour baisser ses charges afin de compenser la chute continue des recettes publicitaires et de sponsoring.

Sur le plan des ressources humaines, tous les postes vacants n'ont pas été repourvus. L'année dernière, la SSR comptait en moyenne 5537 postes à temps plein, y compris les postes de l'ancienne filiale TPC, intégrée à l'entreprise début 2020, et ceux de SWISS TXT, qui reste une filiale. Cela équivaut au total à une baisse de 113 postes à temps plein par rapport à l'année précédente, où l'entreprise en comptabilisait 5650.

Des économies ont pu être réalisées dans le domaine de la distribution, d'une part en raison de l'abandon, le 3 juin 2019, de la diffusion des programmes SSR par la télévision numérique terrestre (TNT), très peu utilisée (1,4 % des ménages suisses), et d'autre part du fait de l'optimisation de la diffusion radio numérique par le DAB+, qui s'est poursuivie.

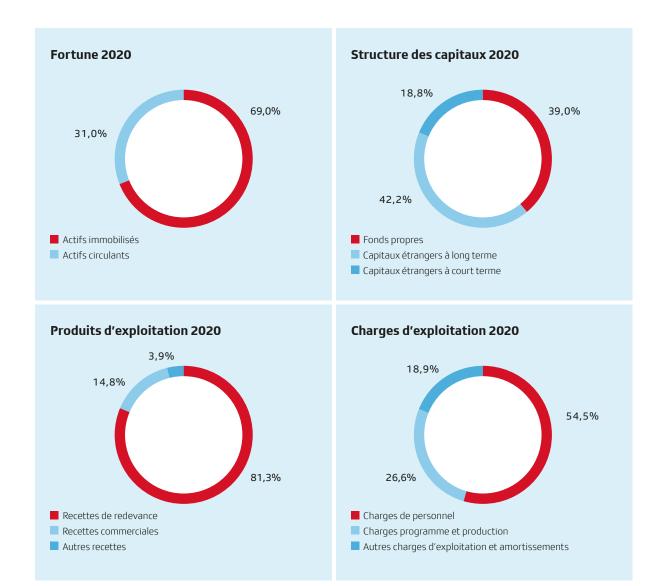
L'un des temps forts de l'année sous revue a été le lancement, le 7 novembre 2020, de Play Suisse, la nouvelle plateforme de streaming de la SSR, qui propose gratuitement et sans barrière linguistique le meilleur des productions maison et des coproductions de la RSI, de RTR, de la RTS et de SRF. Le public peut y visionner en streaming des films, des séries, des documentaires, des reportages et des trésors issus des archives en langue originale avec des sous-titres en allemand, en français et en italien – et même, pour certains contenus, en romanche. Ainsi, l'offre de la SSR peut, dans toute sa diversité, bénéficier d'une visibilité dans toutes les régions linguistiques et sur tous les types d'appareils. A ce jour, plus de 200 000 utilisateur.trices en Suisse se sont déjà enregistré.es sur Play Suisse.

Autre point réjouissant de l'année dernière: dans son étude de référence sur la qualité des médias (1/2020), l'Institut de recherche Opinion publique et société de l'Université de Zurich (fög) a, encore une fois en 2020, estimé que la pertinence et la crédibilité des programmes de la SSR étaient supérieures à la moyenne.

#### La transformation se poursuit

La transformation de l'entreprise se poursuit en 2021 également. La SSR doit continuer à s'adapter aux conditions du marché et aux comportements d'utilisation, qui ne cessent d'évoluer, tout en disposant d'une marge de manœuvre toujours plus restreinte sur le plan financier. Alors que le programme d'économies de 100 millions de francs lancé en 2018 a pu être clôturé en 2020, la SSR a dû mettre en place en octobre 2020, en raison de la tendance à la baisse des recettes commerciales, un nouveau programme d'économies de 50 millions de francs, à réaliser d'ici 2024. Ce plan d'économies aura un impact sur le nombre de postes de travail.

# Partie financière



# Partie financière

# Compte de résultat et bilan en comparaison pluriannuelle

mio. CHF	2016	2017	2018	2019	2020
Recettes de redevance	1 217,9	1 218,5	1 206,4	1 180,7	1 183,1
Recettes commerciales	326,6	299,8	288,0	266,7	214,6
Autres recettes	90,1	73,5	151,7	66,0	56,9
Produits d'exploitation	1 634,6	1 591,8	1 646,1	1 513,4	1 454,6
Charges de personnel	767,7	789,1	814,1	791,2	796,0
Charges programme et production	469,9	457,4	505,2	420,4	388,5
Charges administratives et publicitaires générales	112,9	112,2	117,3	116,6	79,3
Amortissements et corrections de valeur	120,7	85,6	83,4	82,8	79,5
Autres charges d'exploitation	133,1	118,5	112,6	116,0	117,7
Charges d'exploitation	1 604,3	1 562,8	1 632,6	1 527,0	1 461,0
Résultat d'exploitation	30,3	29,0	13,5	-13,6	-6,4
Résultat financier	-3,0	-1,2	13,2	-8,1	-6,4
Impôts	-0,7	-0,2	-17,9	-0,2	-0,1
Part des sociétés associées au résultat	2,4	-2,1	-3,9	-0,0	-0,0
Résultat d'entreprise	29,0	25,5	4,8	-21,9	-12,9

Les comptes annuels 2020 affichent une perte d'entreprise de 12,9 millions de francs.

	2016	2017	2018	2019	2020
Actifs circulants	417,3	414,3	362,4	323,4	320,1
Actifs immobilisés	677,6	695,9	699,7	727,5	712,6
Actifs	1 094,9	1 110,2	1 062,1	1 050,9	1 032,7
Capitaux étrangers à court terme	355,3	376,8	197,6	211,9	194,1
Capitaux étrangers à long terme	313,6	305,8	427,4	423,8	436,3
Fonds propres	426,0	427,6	437,1	415,2	402,3
Passifs	1 094,9	1 110,2	1 062,1	1 050,9	1 032,7

Le total du bilan recule de 18,2 millions pour s'établir à 1032,7 millions de francs.

# Comptes du groupe

# Compte de résultat

CHF 1000	Annava	2019	2020	Evolution
	Annexe	2019	2020	Evolution
Recettes de redevance	G1	1 180 718	1 183 067	2 349
Recettes commerciales	G2	266 704	214 605	-52 099
Autres recettes	G3	65 936	56 911	-9 025
Produit d'exploitation		1 513 358	1 454 583	-58 775
Charges de personnel	G4	791 249	795 957	4 708
Charges programme et production	G5	420 351	388 537	-31 814
Charges administratives et publicitaires générales	G6	116 604	79 268	-37 336
Amortissements et corrections de valeur	<b>G</b> 7	82 810	79 528	-3 282
Autres charges d'exploitation	G8	115 946	117 684	1 738
Charges d'exploitation		1 526 960	1 460 974	-65 986
Résultat d'exploitation		-13 602	-6 391	7 211
Résultat financier	G9	-8 112	-6 371	1 741
Impôts	G10	-171	-135	36
Part des sociétés associées au résultat		25	13	-12
Résultat du groupe		-21 860	-12 884	8 976

G = Explications dans l'annexe aux comptes du groupe

# Comptes du groupe

# Bilan

CHF 1000	Annexe	2019	2020	Evolution
Liquidités	G11	69 704	80 788	11 084
Créances résultant de livraisons et de prestations	G12	76 358	62 624	-13 734
Autres créances	G13	19 259	27 568	8 309
Stock de programmes et marchandises	G14	135 645	128 716	-6 929
Comptes de régularisation actifs	G15	22 429	20 386	-2 043
Actifs circulants		323 395	320 082	-3 313
Immobilisations corporelles	G16	710 449	697 158	-13 291
Sociétés associées	G17	829	842	13
Immobilisations financières	G18	8 815	8 555	-260
Immobilisations incorporelles	G19	7 425	6 071	-1 354
Actifs immobilisés		727 518	712 626	-14 892
Actifs		1 050 913	1 032 708	-18 205
Engagements résultant de livraisons et de prestations	G20	76 678	62 417	-14 261
Autres dettes	G21	27 878	24 003	-3 875
Provisions à court terme	G22	50 479	53 958	3 479
Comptes de régularisation passifs	G23	56 836	53 695	-3 141
Capitaux étrangers à court terme		211 871	194 073	-17 798
Dettes financières à long terme	G24	350 000	350 000	-
Provisions à long terme	G25	73 848	86 325	12 477
Capitaux étrangers à long terme		423 848	436 325	12 477
Capitaux étrangers		635 719	630 398	-5 321
Capital social		480 000	480 000	-
Pertes cumulées	•	-42 946	-64 806	-21 860
Résultat du groupe	•	-21 860	-12 884	8 976
Capitaux propres		415 194	402 310	-12 884
Passifs		1 050 913	1 032 708	-18 205

G = Explications dans l'annexe aux comptes du groupe

# Tableau de flux de trésorerie

CHF 1000	Annexe	2019	2020	Evolution
Résultat du groupe		-21 860	-12 884	8 976
Part des sociétés associées au résultat	•	-25	-13	12
Amortissements	<b>G</b> 7	81 929	79 119	-2 810
Corrections de valeur	<b>G</b> 7	881	409	-472
Variation provisions sans incidence sur le fonds	G22/G25	-2 942	15 956	18 898
Autres charges sans incidence sur le fonds		7 547	1 867	-5 680
Perte résultant de la vente d'immobilisations corporelles	•	13	17	4
Bénéfice résultant de la vente d'immobilisations corporelles	•	-96	-6	90
Variation créances résultant de livraisons et de prestations	G12	-14 013	13 734	27 747
Variation stock de programmes et marchandises	G14	-12 578	6 929	19 507
Variation autres créances et comptes de régularisation actifs	G13/G15	4 479	-6 266	-10 745
Variation engagements résultant de livraisons et de prestations	G20	5 436	-14 261	-19 697
Variation autres dettes et comptes de régularisation passifs	G21/G23	8 208	-7 016	-15 224
Flux de fonds liés à l'exploitation		56 979	77 585	20 606
Achat d'immobilisations corporelles	G16	-117 805	-64 720	53 085
Vente d'immobilisations corporelles	G16	383	14	-369
Achat d'immobilisations financières	G18	-25	-28	-3
Vente d'immobilisations financières	G18	402	-	-402
Prêt accordé	G18	-373	-200	173
Remboursement de prêt	G18	20	95	75
Achat d'immobilisations incorporelles	G19	-685	-1 662	-977
Flux de fonds liés aux opérations d'investissement	•	-118 083	-66 501	51 582
Free cashflow		-61 104	11 084	72 188
Flux de fonds liés aux opérations de financement	•••••	-	-	-
Variation des fonds		-61 104	11 084	72 188
Liquidités au 1er janvier	G11	130 808	69 704	
Liquidités au 31 décembre	G11	69 704	80 788	
Variation des fonds		-61 104	11 084	72 188

G = Explications dans l'annexe aux comptes du groupe

# Tableau des capitaux propres

CHF 1000			
	Capital social	Pertes cumulées	Total
Solde au 1er janvier 2019	480 000	-42 946	437 054
Résultat du groupe	-	-21 860	-21 860
Solde au 31 décembre 2019	480 000	-64 806	415 194
Résultat du groupe	-	-12 884	-12 884
Solde au 31 décembre 2020	480 000	-77 690	402 310

Comptes du groupe

# Principes régissant l'établissement des comptes

#### Généralités

Les comptes annuels du groupe de la Société suisse de radiodiffusion et télévision sise à Berne (ci-après SSR) sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC. Un restatement a été opéré au sein des produits commerciaux. Cette modification n'a aucune incidence sur les valeurs comptables nettes communiquées, ni sur la clôture de l'exercice précédent. Les comptes annuels fournissent une image fidèle et sincère (true and fair view) du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

#### Conversion des monnaies étrangères

La comptabilité des comptes du groupe est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur le résultat.

#### Institutions de prévoyance

Les répercussions économiques réelles des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels de la Caisse de pension SSR (CPS) établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Des informations détaillées pour l'année 2020 sont fournies dans l'annexe aux comptes du groupe (G28).

# Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels du groupe est celui de l'évaluation des éléments de fortune au prix d'acquisition ou de production. Les actifs et les passifs sont soumis au principe de l'évaluation individuelle. Lorsque ce principe n'est pas applicable ou adapté, l'évaluation repose sur des groupes homogènes. A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. En cas de diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif est imputée au résultat périodique. Si, ultérieurement, les raisons de cette détérioration de la valeur disparaissent (partiellement), on effectue une réévaluation par le compte de résultat.

#### Liquidités

Les liquidités comprennent l'encaisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités comme les dépôts à terme, les fonds à vue et les dépôts dont la durée résiduelle ne dépasse pas 90 jours. Leur évaluation se fait à la valeur nominale.

#### Papiers-valeurs et autres placements à court terme

Cette catégorie englobe les titres négociés sur le marché et facilement réalisables qui servent de réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de la bourse en vigueur à la date de clôture du bilan. Les dépôts à terme d'une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi portés au bilan sous cette catégorie et évalués à la valeur nominale.

#### Créances

Les créances comprennent toutes les prétentions à l'égard de tiers qui n'ont pas encore été satisfaites. Elles sont évaluées à la valeur nominale, après déduction des dépréciations nécessaires. Après déduction des dépréciations pour chaque valeur nominale, le total restant est soumis à une dépréciation globale de 2 % (valeur empirique) afin de couvrir le risque général d'insolvabilité et de taux d'intérêt.

#### Stocks

Les stocks sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes télévisés et pour le web (productions internes et externes, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises. Les coûts d'acquisition ou de production de l'intégralité des stocks de programmes sont activés puis entièrement amortis après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks de programmes activés est réexaminée en permanence. Les stocks de programmes qui ne sont plus diffusables sont imputés dans leur totalité au compte de résultat. En vertu du principe d'importance relative, les droits de diffusion et les préproductions de programmes radio ne sont pas activés. Sont également comptabilisées à ce poste, outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les avances versées aux fournisseurs.

## Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations nécessaires. Les immobilisations en cours de construction comprennent les coûts de projet activables cumulés. Les charges non activables et les charges d'intérêts sont imputées au compte de résultat en fonction de la période correspondante et de leur type. Les biens d'équipement d'une valeur inférieure à 10 000 francs ne sont pas activés mais imputés directement au compte de résultat au moment de leur acquisition. Outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les immobilisations corporelles comprennent les avances versées aux fournisseurs pour des immobilisations corporelles. Les amortissements sont effectués sur la base de la valeur d'acquisition ou de production, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata temporis.

Les durées d'utilisation sont les suivantes:

Bâtiments de 10 à 50 ans

Moyens de production et informatique de 5 à 10 ans

• Autres immobilisations corporelles de 5 à 10 ans

La valeur des terrains n'est corrigée qu'exceptionnellement.

Par rapport à l'exercice précédent et pour des raisons d'importance relative, la limite d'activation est passée de 5 000 à 10 000 francs et la durée d'utilisation pour les entrées d'immobilisation futures a été ajustée de 3 à 5 ans.

# Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations cumulés. Seules les valeurs associées à une utilité mesurable s'étalant sur plusieurs années sont activées. Les immobilisations incorporelles générées par la SSR ne figurent qu'à titre exceptionnel dans les actifs. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée, qui s'étend d'ordinaire de 3 à 5 ans.

#### Comptes du groupe

Les droits en ligne acquis sont activés comme des immobilisations incorporelles s'ils présentent une période d'utilisation de plus de 24 mois. Les droits avec des périodes d'utilisation plus courtes sont traités comme des stocks de programmes.

#### Immobilisations financières

Les immobilisations financières à long terme comprennent les titres sans caractère de participation, acquis à des fins de placement à longue échéance, ainsi que les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, déduction faite des éventuelles dépréciations nécessaires pour couvrir des pertes de valeur durables ou le risque d'insolvabilité. Les participations sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuelles dépréciations liées à des pertes de valeur durables.

#### Instruments financiers dérivés

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

#### Engagements

Les engagements en cours sont comptabilisés à la valeur nominale. D'éventuels engagements rémunérés à court terme sont présentés séparément.

#### Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation actifs et passifs servent à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables.

#### **Provisions**

Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. Par ailleurs, l'événement doit avoir eu lieu avant la date de clôture du bilan. Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées qu'après présentation d'un plan de restructuration détaillé, déjà mis en œuvre ou annoncé. Le solde de temps à long terme du personnel est porté au passif sous les provisions pour le personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques. Les impôts différés sont comptabilisés sur la base de l'application de valeurs déterminées selon la méthode de la juste valeur (true and fair) par comparaison avec les valeurs applicables en droit fiscal. Pour l'ensemble des provisions, on distingue les engagements à court terme et les engagements à long terme. Sont considérées comme provisions à court terme toutes les positions dont l'échéance probable se situe dans les douze prochains mois. Dès lors que l'échéance probable dépasse les douze mois, l'engagement entre dans la catégorie des provisions à long terme. Les positions sont actualisées lorsque le facteur temps joue un rôle essentiel. Le taux d'escompte est examiné tous les ans et ajusté si nécessaire. En raison des taux historiquement bas, ce taux est actuellement de 0 %.

#### Produits

Les recettes issues de la redevance média sont plafonnées. La quote-part annuelle dévolue à la SSR est octroyée par l'OFCOM à raison de douze tranches mensuelles égales et passée au compte de résultat. Une éventuelle compensation du renchérissement est versée une fois par an, en se basant sur le renchérissement de l'exercice précédent. La publicité est commercialisée par Admeira SA. Ces produits sont coordonnés et comptabilisés dans le compte de résultat pour la période concernée (après leur diffusion). Le montant des recettes publicitaires est toujours présenté en net. En d'autres termes, les rabais pratiqués ou convenus au moment de la signature du contrat, la commission de vente ainsi que les taxes et redevances sont directement déduits du produit publicitaire brut. Depuis avril 2020, la SSR commercialise elle-même le sponsoring. Tout comme les recettes publicitaires, les recettes de sponsoring sont comptabilisées dans le résultat de la période correspondant à leur diffusion.

# Engagements conditionnels et actifs éventuels

Les engagements conditionnels et les actifs éventuels mentionnés en annexe sont enregistrés à leur valeur nominale.

# Principes de consolidation

#### Généralités

La clôture des comptes du groupe repose sur la clôture des comptes des sociétés du groupe au 31 décembre, opérée selon les mêmes principes.

#### Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation englobe les principales sociétés dans lesquelles la SSR détient une participation au capital directe ou indirecte et dans lesquelles elle exerce un contrôle grâce aux droits de vote attachés à sa participation. Il regroupe les entreprises suivantes:

#### Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

Maison mère (holding), sous la forme juridique d'une association

Sociétés du groupe	2019	2020
<b>Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich</b> Capital actions CHF 10,0 mio. Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV	100 %	100%
SWISS TXT SA, Bienne Capital actions CHF 1,0 mio. Centre de compétence pour les services infrastructure, numérique, distribution et accès	100 %	100%
<b>Telvetia SA, Berne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Participations dans le domaine de la radiofusion	100 %	100%

Swiss Radioplayer GmbH (participation à 25 %) et Radio Events GmbH (participation à 50 %), au capital initial de 20 000 francs chacune, ne sont pas consolidées en vertu du principe d'importance relative; elles figurent parmi les autres participations. La liste complète des sociétés associées et des autres participations figure dans l'annexe aux comptes du groupe (G36).

#### Méthode de consolidation et goodwill

Les participations inférieures à 20 % des droits de vote et celles de moindre importance sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuels ajustements liés à des pertes de valeur durables. La valeur des participations entre 20 % et 50 % est évaluée selon la méthode de la mise en équivalence (part des capitaux propres) et portée au bilan. Les participations supérieures à 50 % sont intégralement consolidées. La consolidation du capital s'effectue selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition. Les capitaux propres de la société consolidée sont inscrits dans les comptes annuels de la maison mère (holding) à la valeur comptable de la participation au moment de l'acquisition ou de la fondation.

Les actifs et les passifs des sociétés du groupe sont évalués selon des critères homogènes au moment de la première consolidation. Suite à cette réévaluation, l'éventuelle différence entre le prix d'achat ou la valeur comptable de la participation (valeur d'acquisition) et les capitaux propres d'une société acquise est compensée directement au titre de goodwill avec les capitaux propres au moment de l'acquisition. Lors de la vente de sociétés, le goodwill imputé sur les capitaux propres est recyclé. Conformément à la méthode de la consolidation intégrale, les actifs et les passifs ainsi que les charges et les produits des sociétés consolidées sont repris dans leur intégralité, tandis que les parts des actionnaires minoritaires au capital propre et au bénéfice sont présentées séparément.

# Monnaies étrangères

La comptabilité de la maison mère et des diverses sociétés du groupe est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur les résultats. Les différences de cours résultant de la réévaluation des parts des sociétés étrangères associées sont comptabilisées dans les capitaux propres.

# Consolidation des dettes, chiffre d'affaires interne et bénéfices intermédiaires

Les charges et les produits réalisés entre les sociétés consolidées ainsi que leurs dettes et créances réciproques sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires sur stocks sont éliminés dans les comptes consolidés, avec un effet sur le résultat.

#### Impôts

Les provisions pour impôts différés sont constituées au bilan des participations consolidées en raison des écarts temporels entre les valeurs consolidées et les valeurs fiscales. Sur ces montants, les impôts sont provisionnés au taux effectif attendu, soit 22 % en moyenne.

# **Annexe avec explications**

#### G1 Recettes de redevance

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Redevance média	1 170 732	1 173 039	2 307
Redevance radio/TV	9 986	10 028	42
Total	1 180 718	1 183 067	2 349

Durant l'année sous revue, les **recettes de redevance** ont augmenté de 2,3 millions de francs (2019: -25,7 millions). Cette hausse s'explique par la compensation du renchérissement de 0,2 % sur la redevance média. Comme lors de l'exercice précédent, les recettes issues de l'ancien système de redevance de la SSR se montent à 10,0 millions de francs: 2,8 millions proviennent du recouvrement légal; 7,2 millions sont répartis entre les actes de défauts de bien et les réserves libérées pour le changement de système que l'OFCOM avait encore constituées dans l'ancien système.

#### **G2** Recettes commerciales

CHF 1000			
	2019	2020	Evolution
Publicité	178 870	148 205	-30 665
Sponsoring (année précédente retraitée de 51 544 à 36 567)	36 567	34 339	-2 228
Programme (année précédente retraitée de 36 290 à 51 267)	51 267	32 061	-19 206
Total	266 704	214 605	-52 099

Durant l'année sous revue, les **recettes publicitaires** ont reculé de 30,7 millions de francs (2019: -23,1 millions). Après un bon début d'exercice, elles se sont effondrées à partir de mars en raison des mesures ordonnées pour lutter contre le coronavirus (notamment suite à l'annulation de manifestations sportives). La situation s'est améliorée au second semestre en raison de l'attrait élevé de la télévision pour les consommateur.trices mais aussi pour les annonceur.euses. Environ 50 % des pertes de recettes publicitaires totales pour la télévision sont imputables à la pandémie de coronavirus. Le reste s'explique par la poursuite du changement d'utilisation de la télévision et par le transfert du budget publicitaire vers les offres numériques.

La baisse des **recettes de sponsoring** de 2,2 millions de francs (2019: +3,3 millions) s'explique principalement par les répercussions de la pandémie de coronavirus. La diminution des **recettes de programme** de 19,2 millions de francs (2019: -1,5 millions) est due en grande partie (-10,2 millions) à la baisse des opérations de troc (opérations de compensation): en 2019, il avait été procédé à une facturation a posteriori exceptionnelle; en 2020, de nombreuses opérations de troc avec des partenaires médiatiques n'ont pas eu lieu ou ont été réduites en raison de la pandémie de coronavirus. Les autres recettes de programme ont enregistré une nouvelle baisse de 7,0 millions de francs, notamment en raison de productions sportives redimensionnées ou annulées.

#### Retraitement des chiffres de l'exercice précédent pour les recettes de sponsoring et de programme

Jusqu'en 2019, toutes les opérations de troc et les partenariats médiatiques étaient comptabilisés dans les recettes de sponsoring. L'insourcing de la commercialisation du sponsoring a permis d'affiner le reporting interne à la SSR dans ce domaine et toutes les recettes ne faisant pas partie du sponsoring imputables, comme les recettes de production, sont désormais imputées sur les recettes de programme. Pour permettre une comparaison entre les chiffres de l'exercice sous revue et ceux de l'exercice précédent, ces derniers sont reclassifiés comme suit: retraitement de 14,98 millions de francs du sponsoring vers les recettes de programme. Le poste «Total» des **recettes commerciales** ne change pas du fait de ce retraitement.

## G3 Autres recettes

CUE 1000			
CHF 1000	2019	2020	Evolution
Contributions	23 696	23 175	-521
Prestations de services	25 167	15 943	-9 224
Autre produit d'exploitation	17 073	17 793	720
Total	65 936	56 911	-9 025

La baisse du **produit des prestations de services** de 9,2 millions de francs (2019: -4,2 millions) s'explique par la diminution des recettes de production, due notamment à la pandémie de coronavirus.

#### Comptes du groupe

#### G4 Charges de personnel

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Salaires	612 035	602 535	-9 500
Indemnités	21 980	21 787	-193
Prestations sociales	131 952	130 158	-1 794
Autres charges de personnel	25 282	41 477	16 195
Total	791 249	795 957	4 708

Par rapport à l'exercice précédent, les **salaires** ont diminué de 9,5 millions de francs (2019: -15,3 millions), les effectifs ayant été réduits en raison des mesures d'économie. Pour la même raison, les **prestations sociales** ont diminué de 1,8 million de francs (2019: +1,1 million). Les **autres charges de personnel** ont augmenté de 16,2 millions de francs (2019: -8,2 millions) en raison de coûts de restructuration plus élevés.

#### G5 Charges programme et production

CHF 1000			
	2019	2020	Evolution
Indemnisations artistes et auteur.es	23 668	19 250	-4 418
Droits d'auteur	100 494	88 428	-12 066
Productions de tiers et commandes	220 418	202 963	-17 455
Charges de liaisons et de lignes	71 118		-12 546
Charges diverses programme et production	12 634	5 624	-7 010
Variation des stocks de programmes	-7 981	13 700	21 681
Total	420 351	388 537	-31 814

Les **indemnités versées aux artistes et aux auteur.es** ont diminué de 4,4 millions de francs (2019: -3,3 millions) et les **droits d'auteur** de 12,1 millions de francs (2019: -15,2 millions). Ces baisses s'expliquent principalement par l'annulation de manifestations et d'émissions suite à la pandémie de coronavirus. Le recul des **productions de tiers et commandes** de 17,5 millions de francs (2019: -17,0 millions) s'explique par l'annulation des grands événements sportifs prévus en 2020 et par de moindres coûts pour l'achat de productions de tiers. Deux raisons expliquent la baisse des **charges de liaisons et de lignes** de 12,5 millions de francs (2019: -32,7 millions): d'une part, les provisions qui avaient grevé le résultat de 2019 à hauteur de 6,8 millions de francs et, d'autre part, les efforts continus d'optimisation entrepris dans le domaine de la distribution, qui sont à l'origine de coûts d'exploitation moins élevés en 2020.

# G6 Charges administratives et publicitaires générales

CHF 1000	2019	2020	Evolution
		2020	Evolution
Charges administratives	37 450	31 693	-5 757
Publicité	31 105	17 028	-14 077
Communication, logistique et frais	48 049	30 547	-17 502
Total	116 604	79 268	-37 336

La baisse des **charges administratives** de 5,8 millions de francs (2019: -0,7 million) s'explique principalement par le transfert d'un bloc de coûts de 5,6 millions de francs vers les **autres charges d'exploitation** (entretien et remplacement) (voir G8). Le recul des **charges publicitaires** de 14,1 millions de francs (2019: +6,9 millions) est dû en majeure partie à la diminution des opérations de troc (induite par l'annulation de manifestations) et des partenariats médiatiques y étant attachés. La contrepartie figure sous les **recettes de sponsoring et de programme** (voir G2). Les charges de **communication, logistique et frais** ont reculé de 17,5 millions de francs (2019: -6,9 millions) en raison de la baisse des frais de déplacement dans le contexte de la pandémie de coronavirus.

#### Comptes du groupe

#### G7 Amortissements et corrections de valeur

CHF 1000	2040	2020	For local con-
	2019	2020	Evolution
Amortissements prévus immobilisations corporelles	77 725	75 771	-1 954
Dépréciations immobilisations corporelles	637	410	-227
Immobilisations corporelles	78 362	76 181	-2 181
Dépréciations immobilisations financières	244	-1	-245
Immobilisations financières	244	-1	-245
Amortissements prévus valeurs incorporelles	4 204	3 348	-856
Dépréciations valeurs incorporelles	-	-	-
Valeurs incorporelles	4 204	3 348	-856
Total	82 810	79 528	-3 282

Les **amortissements prévus immobilisations corporelles** ont reculé de 2,0 millions de francs (2019: -2,0 millions), notamment en raison de l'arrêt d'utilisation du bâtiment Stabile LG à Comano (durée d'utilisation raccourcie).

# G8 Autres charges d'exploitation

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Entretien et remplacement	60 223	67 383	7 160
Autres charges	55 723	50 301	-5 422
Total	115 946	117 684	1 738

Les charges d'**entretien et remplacement** ont augmenté de 7,2 millions de francs (2019: +7,7 millions), principalement en raison du transfert de coûts de 5,6 millions de francs provenant des charges administratives (voir G6). Le recul des **autres charges** de 5,4 millions de francs (2019: -4,4 millions) s'explique principalement par le moindre recours à des prestations externes dans le contexte des mesures d'économie et de la pandémie de coronavirus.

#### G9 Résultat financier

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Produits financiers	2 425	725	-1 700
Charges financières	-10 537	-7 096	3 441
Total	-8 112	-6 371	1 741

Durant l'année sous revue, le **résultat financier** a augmenté de 1,7 million de francs (2019: -21,3 millions). Les produits financiers comprennent les revenus d'intérêt sur prêt (0,1 million de francs) et les gains de change sur les opérations de change à terme (0,6 million de francs). Les charges financières comprennent les charges d'intérêt pour les prêts à long terme (4,6 millions), les intérêts négatifs prélevés sur les dépôts bancaires (0,2 million) et les pertes de change sur les opérations de change à terme (2,2 millions).

#### G10 Impôts

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Impôts courants	-171	-135	36
Total	-171	-135	36

Les **impôts** sont prélevés sur les résultats des filiales TPC, Swiss TXT et Telvetia. La SSR est exonérée d'impôts.

#### G11 Liquidités

CHF 1000			
	2019	2020	Evolution
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	69 683	80 773	11 090
Fonds assimilés à des liquidités	21	15	- 6
Total	69 704	80 788	11 084

Le détail de ces évolutions figure dans le tableau de flux de trésorerie.

# G12 Créances résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000			
	2019	2020	Evolution
Tiers	76 855	62 994	-13 861
Parties liées	35	89	54
Corrections de valeur	-532	-459	73
Total	76 358	62 624	-13 734

Les **créances résultant de livraisons et de prestations** ont reculé de 13,7 millions de francs (2019: +14,0 millions). Ce recul, qui concerne en premier lieu Admeira SA, s'explique par le fait que les délais de paiement se sont raccourcis et que les activités de sponsoring ne sont plus prises en charge par Admeira SA.

#### G13 Autres créances à court terme

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	19 259	27 568	8 309
Total	19 259	27 568	8 3 0 9

Les **autres créances** ont augmenté de 8,3 millions de francs (2019: -4,3 millions). Elles se composent essentiellement de la retenue d'impôt de 17,8 millions de francs découlant d'une vente immobilière réalisée en 2018. L'augmentation s'explique par le reclassement de paiements anticipés aux assurances sociales.

# G14 Stocks de programmes et de marchandises

CHF 1000			
CHF 1000	2019	2020	Evolution
Paiements anticipés de programmes	24325	31 170	6 8 4 5
Productions maison	61 906	54 569	-7 337
Productions de tiers	48 965	42 612	-6 353
Corrections de valeurs	-406	-416	-10
Stocks de programmes	110 465	96 765	-13 700
Stocks de marchandises	855	781	-74
Total	135 645	128 716	-6 929

Les **paiements anticipés de programmes** ont augmenté de 6,8 millions de francs (2019: +5,5 millions), en particulier dans le domaine des droits sportifs.

Seules les dépenses se rapportant à des productions de vidéos/films non encore diffusées sont portées à l'actif des **stocks de programmes**. Le recul de 13,7 millions de francs (2019: +7,3 millions) enregistré pour les stocks de programmes est dû au moindre recours à des productions de tiers et aux diffusions plus nombreuses de productions maison et de tiers (en partie pour remplacer les émissions sportives annulées) durant l'année sous revue (voir G5). Pour des raisons d'importance relative, les productions radio ne sont pas activées.

# G15 Comptes de régularisation actifs

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	22 429	20 386	-2 043
Total	22 429	20 386	-2 043

# **G16** Immobilisations corporelles

CHF 1000		Mayanada	Immobilisa- tions en construction	Autres immo-	
	Terrains et bâtiments	Moyens de production et informatique	et paiements anticipés	bilisations corporelles	Total
Valeurs comptables nettes 1.1.2019	372 819	131 410	172 411	6 789	683 429
Valeurs d'acquisition / de production					
Solde au 1.1.2019	964 284	612 857	172 411	34 385	1 783 937
Entrées	42 385	31 005	41 164	3 188	117 742
Sorties	-36 318	-83 843	-7 111	-8 510	-135 782
Reclassifications	113 533	15 826	-135 301	1 555	-4 387
Solde au 31.12.2019	1 083 884	575 845	71 163	30 618	1 761 510
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2019	-591 465	-481 447	-	-27 596	-1 100 508
Amortissements prévus	-26 390	-48 586	-	-2 749	-77 725
Dépréciations	-	-637	-	-	-637
Sorties	36 042	83 341	-	8 426	127 809
Solde au 31.12.2019	-581 813	-447 329	-	-21 919	-1 051 061
Valeurs comptables nettes 31.12.2019	502 071	128 516	71 163	8 699	710 449
Valeurs d'acquisition / de production					
Solde au 1.1.2020	1 083 884	575 845	71 163	30 618	1 761 510
Entrées	8 762	36 573	18 854	1 253	65 442
Sorties	-3 719	-6 395	-1 383	-1 265	-12 763
Reclassifications	6 971	19 890	-27 879	682	-336
Solde au 31.12.2020	1 095 898	625 913	60 755	31 288	1 813 854
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2020	-581 813	-447 329	-	-21 919	-1 051 061
Amortissements prévus	-25 824	-46 954	-	-2 993	-75 771
Dépréciations	-26	-384	-	-	-410
Sorties	3 668	5 621	-	1 257	10 547
Solde au 31.12.2020	-603 995	-489 046	-	-23 655	-1 116 696
Valeurs comptables nettes 31.12.2020	491 903	136 867	60 755	7 633	697 158

Les **immobilisations en construction et paiements anticipés** comprennent des **acomptes** à hauteur de 8 800 francs. La part de **terrains non bâtis** s'élève à 1,7 million de francs, comme durant l'exercice précédent. Le solde de reclassification a été transféré aux immobilisations incorporelles (voir G19). La sortie sous **terrains et bâtiments** concerne des aménagements de locataires dans des biens locatifs restitués.

#### G17 Sociétés associées

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Sociétés associées	829	842	13
Total	829	842	13

Les détails relatifs aux sociétés associées sont présentés dans la liste des participations (G36).

#### G18 Immobilisations financières

CHF 1000					Actifs prove- nant de la ré- serve de coti-	
	Créances à long terme	Autres parti- cipations	Prêts	Titres	sations d'employeur	Total
Valeurs comptables nettes 1.1.2019	6 614	673	70	2	1 516	8 8 7 5
Valeurs d'acquisition						
Solde au 1.1.2019	6 614	930	70	2	1 516	9 132
Entrées	-	25	5 373	-	-	5 398
Sorties	-4 676	_	-20	-	-516	-5 212
Solde au 31.12.2019	1 938	955	5 423	2	1 000	9 3 1 8
Corrections de valeur cumulées						
Solde au 1.1.2019	-	-257	-	-	-	-257
Entrées	-	-246	-	-	-	-246
Sorties	-	-	-	-	-	-
Solde au 31.12.2019	-	-503	-	-	-	-503
Valeurs comptables nettes 31.12.201	<sup>19</sup> 1938	452	5 423	2	1 000	8 8 1 5
Valeurs d'acquisition						
Solde au 1.1.2020	1 938	955	5 423	2	1 000	9 318
Entrées	-	28	200	-	-	228
Sorties	-394	_	-95	-	-	-489
Solde au 31.12.2020	1544	983	5 528	2	1 000	9 057
Corrections de valeur cumulées						
Solde au 1.1.2020	-	-503	-	-	-	-503
Entrées	-	-12	-	-	-	-12
Sorties	-	13	-	-	-	13
Solde au 31.12.2020	-	-502	-	-	-	-502
Valeurs comptables nettes 31.12.202	20 1544	481	5 528	2	1 000	8 555

Les **immobilisations financières** ont diminué de 0,3 million de francs (2019: -0,1 million). La sortie sous **créances à long terme** concerne un paiement partiel.

L'entrée sous **autres participations** concerne l'achat de 10 % de la société SwissMediaForum AG (Baden).

Les **prêts** ont enregistré une hausse de 0,2 million de francs (augmentation du prêt octroyé à Radio- und Fernsehgenossenschaft) et une baisse de 0,1 million de francs (remboursement partiel de deux prêts de tiers).

# **G19** Immobilisations incorporelles

CHF 1000	Logiciels et licences	Total
Valeurs comptables nettes au 1 .1.2019	6 576	6 576
Valeurs d'acquisition / de production		
Solde au 1.1.2019	- 48 361	48 361
Entrées	685	685
Sorties	-9 543	-9 543
Reclassifications	4 387	4 387
Solde au 31.12.2019	43 890	43 890
Corrections de valeur cumulées		
Solde au 1.1.2019	- 41 785	-41 785
Amortissements prévus	-4 204	-4 204
Dépréciations	-	-
Sorties	9 524	9 524
Solde au 31.12.2019	-36 465	-36 465
Valeurs comptables nettes au 31.12.2019	7 425	7 425
Valeurs d'acquisition / de production		
Solde au 1.1.2020	43 890	43 890
Entrées	1 662	1 662
Sorties	-81	-81
Reclassifications	336	336
Solde au 31.12.2020	45 807	45 807
Corrections de valeur cumulées		
Solde au 1.1.2020	-36 465	-36 465
Amortissements prévus	-3 348	-3 348
Dépréciations	-	-
Sorties	77	77
Solde au 31.12.2020	-39 736	-39 736
Valeurs comptables nettes au 31.12.2020	6 071	6 071

Les reclassifications proviennent des immobilisations corporelles (voir G 16).

# G20 Engagements résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	74 464	60 459	-14 005
Sociétés proches	2 214	1 958	-256
Total	76 678	62 417	-14 261

Les **engagements résultant de livraisons et de prestations** ont diminué de 14,3 millions de francs (2019: +5,4 millions). La baisse des engagements envers des tiers reflète le recul des dépenses dans le contexte de la pandémie de coronavirus.

#### G21 Autres dettes à court terme

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	27 878	24 003	-3 875
Total	27 878	24 003	-3 875

Le recul des **autres dettes à court terme** de 3,9 millions de francs (2019: +6,6 millions) s'explique par la suppression de dettes envers les assurances assurances sociales (voir G13). Les dettes de TVA plus élevées compensent en partie cet effet.

#### G22 Provisions à court terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructura- tion	Autres provisions	Impôts	Total
	prevoyance		provisions	IIIIpots	TOTAL
Valeur comptable au 1.1.2019	5 018	10 568	16 490	17 811	49 887
Constitution	2 907	11 777	4 862	-	19 546
Utilisation	-4842	-6 058	-8 125	-	-19 025
Dissolution	-176	-2 198	-3 661	-	-6 035
Reclassification court/long terme	2 200	1 189	2 717	-	6 106
Valeur comptable au 31.12.2019	5 107	15 278	12 283	17 811	50 479
Constitution	8 355	13 415	1 867	-	23 637
Utilisation	-4 375	-10 320	-10 397	-	-25 092
Dissolution	-640	-4 630	-296	-	-5 566
Reclassification court/long terme	4 319	4 295	1 886	-	10 500
Valeur comptable au 31.12.2020	12 766	18 038	5 343	17 811	53 958

Les provisions sous **personnel et prévoyance** s'élèvent à 12,8 millions de francs (2019: 5,1 millions), dont 2,2 millions (2019: 2,2 millions) pour les primes de fidélité, 2,1 millions (2019: 2,0 millions) pour les absences prolongées pour cause de maladie, 7,3 millions (2019: 0 million) pour les retraites anticipées et reconversions et 1,2 million (2019: 0,9 million) pour les paiements de compensation envers les collaborateur.trices. Les provisions pour **restructuration** se montent à 18,0 millions de francs (2019: 15,3 millions) et doivent être utilisées dans le cadre de plans sociaux. Les **autres provisions** se montent à 5,3 millions de francs (2019: 12,3 millions), dont 1,6 million (2019: 7,5 millions) pour des projets de distribution et 0,3 million (2019: 2,6 millions) pour un projet de construction. Les 3,4 millions de francs restants (2019: 2,2 millions) se répartissent sur différents postes de moindre importance. La provision pour **impôts** s'élève à 17,8 millions de francs; elle est liée à la vente d'un terrain en 2018.

#### G23 Comptes de régularisation passifs

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	56 813	53 672	-3 141
Parties liées	23	23	-
Total	56 836	53 695	-3 141

# G24 Dettes financières à long terme

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Prêts contre reconnaissance de dette	350 000	350 000	-
Total	350 000	350 000	-

Les **prêts contre reconnaissance de dette** courent respectivement jusqu'à fin septembre 2023 (250 millions de francs; taux d'intérêt à 1,56 %) et fin octobre 2025 (100 millions de francs; taux d'intérêt à 0,70 %).

#### Comptes du groupe

# G25 Provisions à long terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructura- tion	Autres provisions	Impôts différés	Total
Valeur comptable au 1.1.2019	38 560	12 255	26 350	217	77 382
Constitution	8 950	6 031	3 865	-	18 846
Utilisation	-5 961	-3 497	-1 219	-	-10 677
Dissolution	-1 361	-1 886	-2 350	-	-5 597
Reclassification court/long terme	-2 200	-1 189	-2 717	-	-6 106
Valeur comptable au 31.12.2019	37 988	11 714	23 929	217	73 848
Constitution	5 993	22 544	3 675	-	32 212
Utilisation	-4 061	-	-1 029	-	-5 090
Dissolution	-	-771	-3 374	-	-4 145
Reclassification court/long terme	-4 319	-4 295	-1 886	-	-10 500
Valeur comptable au 31.12.2020	35 601	29 192	21 315	217	86 325

Les provisions à long terme sous **Personnel et prévoyance** couvrent les soldes de temps et les primes de fidélité des collaborateur. Les à hauteur de 35,6 millions de francs (2019: 38,0 millions). Les taux actuariels utilisés pour l'escompte des primes de fidélité correspondent aux taux d'intérêt des obligations de caisse de la Confédération. Par rapport à l'exercice précédent, des provisions pour les retraites anticipées ont été reclassées dans les provisions à court terme. Les **provisions pour restructuration** couvrent les coûts des mesures liées aux plans sociaux à hauteur de 29,2 millions de francs (2019: 11,7 millions). Les **autres provisions** couvrent les litiges juridiques à hauteur de 0,8 million de francs (2019: 3,6 millions), les frais de remise en état de bâtiments et de parties de bâtiment loués à hauteur de 1,7 million de francs (2019: 1,9 million) et des projets de distribution (démantèlement OUC et TNT, démantèlement d'infrastructures, optimisation du DAB+) à hauteur de 14,5 millions de francs (2019: 14,8 millions). Sur les 4,3 millions de francs restants (2019: 3,6 millions), 2,8 millions sont provisionnés pour la démolition partielle du site à Comano et 1,5 million est provisionné pour diverses petites positions.

#### **Autres indications**

#### G 26 Engagements conditionnels et engagements/créances non inscrits au bilan

Il existe dans le cadre du Pacte de l'audiovisuel des engagements d'achat d'un montant total de 97,5 millions de francs (2019: 130,0 millions) pour les années 2021 à 2023. La Business Unit Sport a conclu des contrats (droits de licence et engagements de production) pour des manifestations sportives à venir pour un montant total de 89,9 millions de francs (2019: 101,7 millions). Les autres engagements non inscrits au bilan pour des contrats de programme sont estimés à 35,2 millions de francs (2019: 29,7 millions).

Des contrats de bail à long terme et des contrats de superficie ont été signés pour un montant de 151,5 millions de francs (2019: 112,9 millions), dont 11,9 millions arriveront à échéance au cours des douze prochains mois, 40,1 millions dans deux à cinq ans et 99,5 millions dans plus de cinq ans. Les autres contrats à long terme relevant des activités ordinaires se montent à 159,3 millions de francs (2019: 280,7 millions). Les garanties bancaires s'élèvent à 7,7 millions de francs (2019: 9,0 millions) et les autres engagements conditionnels à 1,2 million de francs. Les litiges juridiques en cours, qui n'apparaissent pas au bilan, se chiffrent à 15,2 millions de francs (2019: 15,3 millions).

Les créances conditionnelles découlant de l'ancien système de redevance ont une valeur nominale de 2,3 millions de francs (2019: 6,4 millions). Durant l'année sous revue, l'OFCOM a transféré à la SSR 2,8 millions de francs provenant de créances recouvrées (voir G1). Un montant de 1,3 million de francs a été définitivement abandonné et ne conduira à aucune entrée d'argent à l'avenir. Les créances conditionnelles restantes sont en cours de recouvrement légal, il faut de ce fait s'attendre à un important montant irrécouvrable, raison pour laquelle elles ne sont toujours pas portées comme créances au bilan.

#### G 27 Instruments financiers dérivés

CHF 1000	Valeurs	Valeurs d'acquisition		
	contractuelles	positives	négatives	
Opérations de change à option ouvertes 2019				
Achat Euro	66 107	3	998	
Achat US-Dollar	11 679	8	81	
Total achat	77 786	11	1 079	
Total des opérations de change à option au 31.12.2019	77 786	11	1 079	
Opérations de change à option ouvertes 2020				
Achat Euro	51 604	317	47	
Achat US-Dollar	10 813	-	258	
Total achat	62 417	317	305	
Total des opérations de change à option au 31.12.2020	62 417	317	305	

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

# G 28 Institution de prévoyance

Le principe de présentation appliqué est conforme à la Swiss GAAP RPC 16. Les répercussions économiques réelles des plans de prévoyance sur la SSR sont évaluées et portées au bilan à la date de clôture de ce dernier. Les plans de prévoyance de la SSR sont axés sur les cotisations et sur les prestations. Les éléments de fortune de ces plans sont regroupés, indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales, auprès de l'institution de prévoyance juridiquement autonome Caisse de pension SSR (CPS). Les plans de prévoyance sont financés au moyen des cotisations des employé.es et de l'employeur. L'assurance des collaborateur.trices de la SSR couvre les risques d'invalidité et de décès ainsi que la prévoyance vieillesse. Au 31 décembre 2020, le cercle des personnes assurées comprenait 6452 assuré.es actif.ves (2019: 6564) et 2639 bénéficiaires de prestations (2019: 2483).

#### Comptes du groupe

La réserve de cotisations de l'employeur et la situation économique (avantage/engagement) vis-à-vis de l'institution de prévoyance ont évolué comme suit:

# Réserve de cotisations de l'employeur

CHF 1000	Valeur nominale	Renoncia- tion à l'utilisa- Constitu- Bilan Bila		Bilan	Résultat réserves dans charges de personnel		
	2020	tion 2020			2020	2019	
Fonds patronaux/institutions de prévoyance	1 000	-	-	1 000	1 000		-
Total	1 000	-	-	1 000	1 000	-	-

# Avantage/engagement économique et charges de prévoyance

CHF 1000	Excédent/	l'entité		Var. exer. préc. et avec effet sur résultat de	Cotisa- tions ajustées à	Charges de dans	prévoyance charges de personnel
	déficit	31.12.20	31.12.19	l'exercice	la période	2020	2019
Prévoyance cadres TPC	_	-	-	_		-	436
Prévoyance cadres SSR maison mère	-	-	-	-	-	-	4 166
Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales	-	-	-	-	-	-	4 602
TPC	_	-	-	_	-	-	7 625
SSR maison mère	-	-	-	-	71 496	71 496	63 373
SWISS TXT	-	-	-	-	2 649	2 649	1 168
Plan de prévoyance sans excédent / déficit de couverture	-	-	-	-	74 145	74 145	72 166
Plan de prévoyance avec excédent de couverture	-	-	-	-	-	-	-
Plan de prévoyance avec déficit de couverture	-	-	-	-	-	-	-
Total avantage/engagement économique et charges de prévoyance	-	-	-	-	74 145	74 145	76 768

#### Situation financière de la CPS

Les répercussions économiques sur l'employeur sont déterminées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture de l'exercice précédent, au 31 décembre 2019. S'il y a lieu de croire que des évolutions majeures se sont produites depuis la clôture du dernier exercice, leurs incidences doivent être prises en compte. Au 31 décembre 2020, le taux de couverture de la CPS atteignait 106,5 % (2019: 103,7 %). Ce taux est calculé sur la base du taux technique actuel de 1,75 %.

#### Comptes du groupe

#### G 29 Engagements envers des institutions de prévoyance

Au 31 décembre 2020, il n'existait pas d'engagements à court terme envers les caisses de pension (2019: 1,0 million de francs).

#### G 30 Honoraires de l'organe de révision

Pour les prestations en lien avec la révision ordinaire, des honoraires d'un montant de 0,3 million de francs (2019: 0,3 million) ont été convenus avec l'organe de révision.

#### G 31 Evaluation des risques

La gestion des risques fait partie intégrante de toutes les décisions essentielles de la SSR en matière d'activité commerciale et de direction. Les responsabilités et l'organisation de la gestion des risques ont été définies par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Conformément à cette politique, les principaux échelons de direction de l'entreprise doivent évaluer au moins une fois par an les risques susceptibles d'affecter leurs domaines de compétence. De son côté, le Conseil d'administration définit chaque année les risques stratégiques majeurs à l'échelle du groupe. Les principales expositions au risque de la SSR montrent clairement que l'entreprise est en pleine mutation: les risques majeurs identifiés en 2020 sont principalement liés à transformation numérique. La pandémie actuelle, dont la durée et les effets à long terme sont encore difficiles à prévoir, ainsi que le financement de la Caisse de pension sont également des expositions au risque importantes pour la SSR.

#### G 32 Transactions avec des parties liées

Durant l'année sous revue, les produits réalisés avec des parties liées se sont élevés à 0,5 million de francs (2019: 0,2 million) et les charges à 8,5 millions de francs (2019: 8,7 millions): 8,2 millions de francs (2019: 8,4 millions) pour des contributions d'exploitation et 0,3 million de francs (2019: 0,3 million) pour des fondations d'archives cinématographiques.

Des frais de location et de gestion à hauteur de 1,4 million de francs (2019: 1,5 million) n'ont pas été facturés à la CPS car cela aurait induit une importante charge administrative, qui aurait été refacturée à la SSR.

Les soldes des créances et des dettes envers les parties liées sont présentés séparément dans ces états financiers.

Le prêt déjà octroyé à RFB (Radio- und Fernsehgenossenschaft Basel) a été porté à 5,3 millions de francs au total, soit une augmentation de 0,2 million de francs.

#### G 33 Autres événements importants

Les répercussions de la pandémie de coronavirus ont été prises en considération dans les comptes annuels 2020 de la SSR dans la mesure où elles remplissaient les critères de saisie à la date de clôture du bilan.

Le Conseil d'administration et le Comité de direction de la SSR suivent les événements et prennent au besoin les mesures nécessaires. Lors de l'approbation des présents comptes annuels, les conséquences financières et économiques des effets directs et indirects de la pandémie sur la SSR ne pouvaient pas encore être estimées de manière fiable. Pour l'heure, la capacité de la SSR à poursuivre son activité ne peut pas être considérée comme menacée.

#### G 34 Evénements survenus après la clôture du bilan

Après la clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes du groupe par le Conseil d'administration, le 14 avril 2021, il ne s'est produit aucun autre événement qu'il faille mentionner dans le présent rapport.

#### Comptes du groupe

# G 35 Personnel

	2019	2020	Evolution
Postes à temps plein au 31.12.			
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF) et TPC	2 279	2 282	3
Radio Télévision Suisse (RTS)	1 513	1 496	-17
Radiotelevisione svizzera di lingua italiana (RSI)	1 006	993	-13
Radio e Televisiun Rumantscha (RTR)	137	128	-9
SWI swissinfo.ch (SWI)	83	86	3
Unités d'organisation nationales et SWISS TXT SA	613	533	-80
Total	5 631	5 517	-113
Postes à temps plein (en moyenne annuelle)			
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF) et TPC	2 283	2 288	5
Radio Télévision Suisse (RTS)	1 526	1 504	-22
Radiotelevisione svizzera di lingua italiana (RSI)	1 012	994	-18
Radio e Televisiun Rumantscha (RTR)	137	131	-6
SWI swissinfo.ch (SWI)	83	85	2
Unités d'organisation nationales et SWISS TXT SA	609	535	-74
Total	5 650	5 537	-113

Durant l'année sous revue, 65 postes à temps plein (76 personnes) ont été transférés des unités d'organisation nationales vers Schweizer Radio und Fernsehen (SRF). Ce transfert explique la légère hausse chez SRF et la forte baisse dans les unités d'organisation nationales.

# G36 Liste des participations au 31 décembre 2020

	Monnaie	Capital de base en monnaie nationale, en milliers	Participation SSR en %	Méthode de consolidation*
Sociétés du groupe (participation entre 50,1 % et 100 %)				
<b>Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich</b> Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV	CHF	10 010	100,0	intégrale
SWISS TXT SA, Bienne Centre de compétence pour les services infrastructure, numé- rique, CHF distribution et accès	CHF	1000	100,0	intégrale
<b>Telvetia SA, Berne</b> Participations dans la domaine de la radiodiffusion	CHF	1000	100,0	intégrale
Sociétés associées (participation entre 20 % et 50,0 %)				
Viasuisse AG, Bienne Acquisition, mise en forme et commercialisation de services d'in- formation routière	CHF	340	36,1	équivalence
SMD Schweizer Mediendatenbank AG, Zurich Exploitation d'une banque de données online pour les médias	CHF	108	33,3	équivalence
Autres participations (participation inférieure à 20 % ou de moindre importance)				
Euronews (Secemie) SA, Lyon	EUR	32 860	1,1	v.a.
Keystone-SDA-ATS AG, Berne	CHF	2 857	7,0	v.a.
SwissMediaCast AG, Zurich	CHF	1 330	7,7	v.a.
Romandie Médias SA, Neuchâtel	CHF	1 000	9,8	v.a.
SwissMediaForum AG, Baden	CHF	200	10,0	v.a.
Institut für Rundfunktechnik GmbH, Munich (en liquidation)	EUR	140	5,7	v.a.
TV5 Monde SA, Paris	EUR	137	11,1	v.a.
Swiss Radioplayer GmbH, Berne	CHF	20	25,0	v.a.
Radio Events GmbH, Berne	CHF	20	50,0	v.a.

<sup>\*</sup> Méthode de consolidation: (consolidation) intégrale, (mise en) équivalence, v.a. (valeur d'acquisition)

# Comptes du groupe

# **Proposition**

Selon la réunion du Conseil d'administration du 14 avril 2021, compte tenu des commentaires qui précèdent sur les comptes annuels 2020 du groupe et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégués de la SSR du 30 avril 2021 d'approuver les comptes annuels 2020 du groupe.

G. Pischrux

Société suisse de radiodiffusion et télévision

Le président Jean-Michel Cina Le directeur général Gilles Marchand

#### Comptes du groupe



# Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

#### Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau des capitaux propres et l'annexe (pages 170-190) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

#### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse et aux statute.

#### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728, CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance. Conformément à l'art. 728a, al. 1, chiffre 3, CO, et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

#### **BDO SA**

Martin Nay Réviseur responsable Expert-réviseur agréé Thomas Bigler Expert-réviseur agréé

Berne, le 14 avril 2021

# Comptes annuels de la maison mère

# Compte de résultat

CHF 1000				
CHI 1000	Annexe	2019	2020	Evolution
Recettes de redevance	M1	1 180 718	1 183 067	2 349
Recettes commerciales	M2	266 863	215 943	-50 920
Autres recettes	М3	72 124	54 583	-17 541
Produit d'exploitation		1 519 705	1 453 593	-66 112
Charges de personnel	M4	687 216	767 115	79 899
Charges programme et production	M5	542 764	395 373	-147 391
Charges administratives et publicitaires générales	M6	108 791	73 808	-34 983
Amortissements et corrections de valeur	M7	70 638	71 765	1 127
Autres charges d'exploitation	M8	123 989	152 651	28 662
Charges d'exploitation		1 533 398	1 460 712	-72 686
Résultat d'exploitation		-13 693	-7 119	6 574
Résultat financier	M9	-8 475	-6 162	2 313
Résultat annuel		-22 168	-13 281	8 887

M = Explications dans l'annexe aux comptes annuels maison mère

# Comptes annuels maison mère

# Bilan

CHF 1000	Annexe	2019	2020	Evolution
 Liquidités	M10	61 666	73 704	12 038
Créances résultant de livraisons et de prestations	M11	77 272	70 870	-6 402
Autres créances	M12	19 232	27 156	7 924
Stock de programmes et marchandises	M13	135 202	128 716	-6 486
Comptes de régularisation actifs	M14	21 656	11 046	-10 610
Actifs circulants		315 028	311 492	-3 536
Immobilisations corporelles	M15	640 077	672 385	32 308
Immobilisations financières	M16	71 472	50 152	-21 320
Immobilisations incorporelles	M17	5 600	5 901	301
Actifs immobilisés		717 149	728 438	11 289
Actifs		1 032 177	1 039 930	7 753
Engagements résultant de livraisons et de prestations	M18	81 799	69 077	-12 722
Autres dettes	M19	25 876	37 394	11 518
Provisions à court terme	M20	45 746	53 958	8 212
Comptes de régularisation passifs	M21	54 360	50 287	-4 073
Capitaux étrangers à court terme		207 781	210 716	2 935
Dettes financières à long terme	M22	350 000	350 000	-
Provisions à long terme	M23	67 033	85 132	18 099
Capitaux étrangers à long terme		417 033	435 132	18 099
Capitaux étrangers		624 814	645 848	21 034
Capital social		480 000	480 000	-
Pertes cumulées	•	-50 469	-72 637	-22 168
Résultat annuel	•	-22 168	-13 281	8 887
Capitaux propres		407 363	394 082	-13 281
Passifs		1 032 177	1 039 930	7 753

M = Explications dans l'annexe aux comptes annuels maison mère

# Comptes annuels maison mère

# Tableau de flux de trésorerie

CHF 1000	Annexe	2019	2020	Evolution
Résultat annuel		-22 168	-13 281	8 887
Amortissements	M7	62 060	71 356	9 296
Corrections de valeur	M7	8 578	409	-8 169
Variation provisions sans incidence sur le fonds	M20/M23	-6 342	26 311	32 653
Autres charges sans incidence sur le fonds	•	7 343	1 964	-5 379
Perte résultant de la vente d'immobilisations corporelles		14	17	3
Bénéfice résultant de la vente d'immobilisations corporelles	·	-96	-6	90
Variation créances résultant de livraisons et de prestations	M11	-14 566	-143	14 423
Variation stock de programmes et marchandises	M13	-13 317	6 486	19 803
Variation autres créances et comptes de régularisation actifs	M12/M14	2 016	2 686	670
Variation engagements résultant de livraisons et de prestations	M18	9 483	-12 722	-22 205
Variation autres dettes et comptes de régularisation passifs	M19/M21	8 495	-6 929	-15 424
Flux de fonds liés à l'exploitation		41 500	76 147	34 647
Achat d'immobilisations corporelles	M15	-87 798	-62 344	25 454
Vente d'immobilisations corporelles	M15	344	14	-330
Achat d'immobilisations financières	M16	-25	-28	-3
Prêt accordé	M16	-10 373	-200	10 173
Remboursement de prêt	M16	520	95	-425
Achat d'immobilisations incorporelles	M17	-333	-1 647	-1 314
Flux de fonds liés aux opérations d'investissement		-97 665	-64 109	33 556
Free cashflow		-56 165	12 038	68 203
Augmentation capitaux étrangers à long terme	M22	-	-	-
Flux de fonds liés aux opérations de financement		-	-	-
Variation des fonds		-56 165	12 038	68 203
Liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	M10	117 831	61 666	
Liquidités au 31 décembre	M10	61 666	73 704	
Variation des fonds		-56 165	12 038	68 203

M = Explications dans l'annexe aux comptes annuels maison mère

Les transactions non monétaires suivantes, résultant de réorganisations intra-groupe, ne figurent pas dans le tableau des flux de trésorerie: cession d'actifs mobiliers à SWISS TXT pour un montant de 27,8 millions de francs et octroi d'un prêt de 22,5 millions de francs. Transfert des actifs mobiliers de 69,6 millions de francs du TPC et compensation du prêt d'un montant de 44,0 millions de francs. L'impact de ces opérations sur le tableau des flux de trésorerie est de -6,5 millions de francs sur la variation créances résultant de livraisons et de prestations et de -14,4 millions de francs sur la variation autres dettes.

# Tableau des capitaux propres

CHF 1000	<b>C</b> apital social	Rés. prov. de bénéfices/ Capital social pertes cumulées		
Solde au 1.1.2019	480 000	-50 469	429 531	
Résultat annuel	-	-22 168	-22 168	
Solde au 31.12.2019	480 000	-72 637	407 363	
Résultat annuel	-	-13 281	-13 281	
Solde au 31.12.2020	480 000	-85 918	394 082	

#### Comptes annuels maison mère

# Principes régissant l'établissement des comptes

#### Généralités

Les comptes annuels de la maison mère (bouclement individuel) de la Société suisse de radiodiffusion et télévision sise à Berne (ciaprès SSR) sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC et au Code des obligations (CO). Un restatement a été opéré au sein des produits commerciaux. Cette modification n'ayant pas d'effet sur les valeurs comptables nettes communiquées et ne modifiant pas la clôture de l'exercice précédent sous quelque autre forme que ce soit, les valeurs disponibles valent aussi bien pour la clôture conformément aux Swiss GAAP RPC que selon le droit commercial (comptes annuels sous forme duale). Les comptes annuels fournissent une image fidèle et sincère (true and fair view) du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

# Conversion des monnaies étrangères

La comptabilité des comptes annuels est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur le résultat.

#### **Participations**

Principales participations directes de la maison mère SSR au 31 décembre 2020:

Sociétés du groupe	2019	2020
<b>Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich</b> Capital actions CHF 10,0 mio. Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV	100 %	100%
SWISS TXT SA, Bienne Capital actions CHF 1,0 mio. Centre de compétence pour les services infrastructure, numérique, distribution et accès	100 %	100 %
<b>Telvetia SA, Berne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Participations dans le domaine de la radiofusion	100 %	100 %

#### Institutions de prévoyance

Les répercussions économiques réelles des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels de la Caisse de pension SSR (CPS) établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Des informations détaillées sont fournies dans l'annexe aux comptes de la maison mère pour l'année 2020 (M 26).

#### Comptes annuels maison mère

# Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels de la maison mère est celui de l'évaluation des éléments de fortune au prix d'acquisition ou de production. Les actifs et les passifs sont soumis au principe de l'évaluation individuelle. Lorsque ce principe n'est pas applicable ou adapté, l'évaluation repose sur des groupes homogènes. A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. En cas de diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif est imputée au résultat périodique. Si, ultérieurement, les raisons de cette détérioration de la valeur disparaissent (partiellement), on effectue une réévaluation par le compte de résultat.

#### Liquidités

Les liquidités comprennent l'encaisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités comme les dépôts à terme, les fonds à vue et les dépôts dont la durée résiduelle ne dépasse pas 90 jours. Leur évaluation se fait à la valeur nominale.

#### Papiers-valeurs et autres placements à court terme

Cette catégorie englobe les titres négociés sur le marché et facilement réalisables qui servent de réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de la bourse en vigueur à la date de clôture du bilan. Les dépôts à terme d'une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi portés au bilan sous cette catégorie et évalués à la valeur nominale.

#### Créances

Les créances comprennent toutes les prétentions à l'égard de tiers qui n'ont pas encore été satisfaites. Elles sont évaluées à la valeur nominale, après déduction des dépréciations nécessaires. Après déduction des dépréciations pour chaque valeur nominale, le total restant est soumis à une dépréciation globale de 2 % (valeur empirique) afin de couvrir le risque général d'insolvabilité et de taux d'intérêt.

#### Stocks

Les stocks sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes télévisés et pour le web (productions internes et externes, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises. Les coûts d'acquisition ou de production de l'intégralité des stocks de programmes sont activés puis entièrement amortis après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks de programmes activés est réexaminée en permanence. Les stocks de programmes qui ne sont plus diffusables sont imputés dans leur totalité au compte de résultat. En vertu du principe d'importance relative, les droits de diffusion et les préproductions de programmes radio ne sont pas activés. Sont également comptabilisées à ce poste, outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les avances versées aux fournisseurs.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations nécessaires. Les immobilisations en cours de construction comprennent les coûts de projet activables cumulés. Les charges non activables et les charges d'intérêts sont imputées au compte de résultat en fonction de la période correspondante et de leur type. Les biens d'équipement d'une valeur inférieure à 10 000 francs ne sont pas activés mais imputés directement au compte de résultat au moment de leur acquisition. Outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les immobilisations corporelles comprennent les avances versées aux fournisseurs. Les amortissements sont effectués sur la base de la valeur d'acquisition ou de production, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata temporis.

Les durées d'utilisation sont les suivantes:

Bâtiments de 10 à 50 ans
 Moyens de production et Informatique de 5 à 10 ans
 Autres immobilisations corporelles de 5 à 10 ans

La valeur des terrains n'est corrigée qu'exceptionnellement.

Pour des raisons d'importance relative, par rapport à l'exercice précédent, la limite d'activation est passée de 5 000 à 10 000 francs et la durée d'utilisation pour les entrées d'immobilisation futures a été ajustée de 3 à 5 ans.

#### Comptes annuels maison mère

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations cumulés. Seules les valeurs associées à une utilité mesurable s'étalant sur plusieurs années sont activées. Les immobilisations incorporelles générées par la SSR ne figurent qu'à titre exceptionnel dans les actifs. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée, qui s'étend d'ordinaire de 3 à 5 ans.

Les droits en ligne acquis sont activés comme des immobilisations incorporelles s'ils présentent une période d'utilisation de plus de 24 mois. Les périodes plus courtes seront traitées comme des stocks de programme.

#### Immobilisations financières

Les immobilisations financières à long terme comprennent les titres sans caractère de participation, acquis à des fins de placement à longue échéance, ainsi que les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, déduction faite des éventuelles dépréciations nécessaires pour couvrir des pertes de valeur durables ou le risque d'insolvabilité. Les participations sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuelles dépréciations liées à des pertes de valeur durables.

#### Instruments financiers dérivés

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

#### **Engagements**

Les engagements en cours sont comptabilisés à la valeur nominale. D'éventuels engagements rémunérés à court terme sont présentés séparément.

#### Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation actifs et passifs servent à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables.

#### **Provisions**

Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. Par ailleurs, l'événement doit avoir eu lieu avant la date de clôture du bilan.

Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées qu'après présentation d'un plan de restructuration détaillé, déjà mis en œuvre ou annoncé. Le solde de temps à long terme du personnel est porté au passif sous les provisions pour le personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques. En raison de l'exonération fiscale de la maison mère, les impôts différés concernent uniquement les comptes du groupe.

Pour l'ensemble des provisions, on distingue les engagements à court terme et les engagements à long terme. Sont considérées comme provisions à court terme toutes les positions dont l'échéance probable se situe dans les 12 prochains mois. Dès lors que l'échéance probable dépasse les 12 mois, l'engagement entre dans la catégorie des provisions à long terme.

Si le facteur temps joue un rôle essentiel, les positions sont actualisées. Le taux d'escompte est examiné tous les ans et ajusté si nécessaire. En raison des taux historiquement bas, ce taux s'élève actuellement à 0 %.

#### **Produits**

Les recettes issues de la redevance média sont plafonnées. La quote-part annuelle dévolue à la SSR est octroyée par l'OFCOM à raison de 12 tranches mensuelles égales et passée au compte de résultat. Une éventuelle compensation du renchérissement est versée une fois par an en se basant sur le renchérissement de l'exercice précédent. La publicité est commercialisée par Admeira SA. Ces produits sont coordonnés et comptabilisés dans le compte de résultat pour la période concernée (après leur diffusion). Le montant des recettes publicitaires est toujours présenté en net. En d'autres termes, les rabais pratiqués ou convenus au moment de la signature du contrat, la commission de vente ainsi que les taxes et redevances sont directement déduits du produit publicitaire brut. Depuis avril 2020, la SSR commercialise elle-même le sponsoring. Tout comme les recettes publicitaires, les recettes de sponsoring sont comptabilisées dans le résultat de la période correspondant à leur diffusion.

#### Engagements conditionnels et actifs éventuels

Les engagements conditionnels et les actifs éventuels mentionnés en annexe sont enregistrés à leur valeur nominale.

#### Comptes annuels maison mère

# **Annexe avec explications**

#### M1 Recettes de redevance

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Redevance média	1 170 732	1 173 039	2 307
Redevance radio/TV	9 986	10 028	42
Total	1 180 718	1 183 067	2 349

Durant l'exercice sous revue, les **recettes de redevance** ont augmenté de 2,3 millions de francs (2019: -25,7 millions). Cette hausse s'explique par la compensation du renchérissement de 0,2 % sur la redevance média. Comme lors de l'exercice précédent, les recettes de redevance issues de l'ancien système de la SSR se montent à 10,0 millions de francs. 2,8 millions de francs proviennent du recouvrement légal. 7,2 millions de francs sont répartis entre les actes de défauts de bien et les réserves libérées pour le changement de système que l'OFCOM avait encore constituées dans l'ancien système.

#### M2 Recettes commerciales

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Publicité	178 870	148 205	-30 665
Sponsoring (année précédente retraitée de 51 620 à 36 643)	36 643	34 414	-2 229
Programme (année précédente retraitée de 36 373 à 51 350)	51 350	33 324	-18 026
Total	266 863	215 943	-50 920

Les **recettes publicitaires** ont reculé de 30,7 millions de francs (2019: -23,1 millions). Après un bon début d'exercice 2020, les recettes publicitaires se sont effondrées à partir de mars en raison des mesures ordonnées pour lutter contre le coronavirus (notamment suite à l'annulation de manifestations sportives). Au second semestre, la situation s'est améliorée en raison de l'attrait élevé de la télévision pour les consommateur.trices mais aussi pour les annonceur.euses. Environ la moitié des pertes de recettes publicitaires totales pour la télévision est imputable à la pandémie de coronavirus. Le reste s'explique par la poursuite du changement de l'utilisation de la télévision et le transfert du budget publicitaire vers les offres numériques.

Les **recettes de sponsoring** ont diminué de 2,2 millions de francs (2019: +3,3 millions). Cette baisse s'explique principalement par les répercussions de la pandémie de coronavirus.

Les **recettes de programme** ont diminué de 18,0 millions de francs (2019: -1,6 million), ce qui est dû en grande partie (-10,2 millions) à la baisse des opérations de troc (opérations de compensation): en 2019, il a été procédé à une facturation a posteriori exceptionnelle et durant l'exercice en cours, de nombreuses opérations de troc avec des partenaires médiatiques n'ont pas eu lieu ou ont été inférieures en raison de la pandémie de coronavirus. Les autres recettes de programme enregistrent une nouvelle baisse de 7,0 millions de francs, notamment en raison de productions sportives redimensionnées ou annulées.

#### Retraitement des chiffres de l'exercice précédent Recettes de sponsoring/recettes de programme

Jusqu'en 2019, toutes les opérations de troc et les partenariats médiatiques étaient comptabilisés dans les recettes de sponsoring. L'insourcing de la commercialisation du sponsoring a permis d'affiner le reporting interne à la SSR dans ce domaine et toutes les recettes ne faisant pas partie du sponsoring imputables, comme les recettes de production, sont désormais imputées sur les recettes de programme. Pour permettre une comparaison des chiffres de l'exercice en cours avec ceux de l'exercice précédent, ces derniers sont reclassifiés comme suit: retraitement 14,98 millions de francs du sponsoring vers les recettes de programme. Le poste «Total» des **recettes commerciales** ne change pas du fait de ce retraitement.

#### Comptes annuels maison mère

#### M3 Autres recettes

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Contributions	23 696	22 835	-861
Prestations de services	20 236	16 748	-3 488
Autres produits d'exploitation	28 192	15 000	-13 192
Total	72 124	54 583	-17 541

Par rapport à l'exercice précédent, le **produit des prestations de services** baisse de 3,5 millions de francs (2019: -6,2 millions). Cette différence s'explique par l'abandon de la comptabilisation des licences et prestations de service au TPC (-6,1 millions) et par une baisse des recettes de production, entre autres, en raison de la pandémie de coronavirus (-4,1 millions). Parallèlement, des recettes de production ont été enregistrées en raison de l'insourcing du TPC (+6,9 millions). Les **autres produits d'exploitation** ont reculé de 13,2 millions de francs (2019: -77,0 millions). Cette baisse s'explique principalement par l'intégration de la filiale TPC à la SSR et par la suppression des revenus locatifs qui y étaient liés (11,5 millions).

#### M4 Charges de personnel

CHF 1000	·		
CIII 1000	2019	2020	Evolution
Salaires	531 875	580 047	48 172
Indemnités	19 655	20 975	1 320
Prestations sociales	116 360	125 253	8 893
Autres charges de personnel	19 326	40 840	21 514
Total	687 216	767 115	79 899

Par rapport à l'exercice précédent, les **salaires** ont augmenté de 48,2 millions de francs (2019: -14,3 millions). La raison principale en est l'insourcing du TPC qui a entraîné une augmentation des salaires de 66,4 millions de francs. A cela s'ajoute la mise en place de la commercialisation du sponsoring. Les mesures salariales entraînent une hausse des coûts de 5,4 millions de francs. L'out-sourcing du service informatique à SWISS TXT à hauteur de 9,6 millions de francs et le recours à des indemnités en cas de réduction de l'horaire de travail à hauteur de 3,2 millions de francs ont permis de réduire les coûts. L'évolution résiduelle de près de -10,8 millions de francs s'explique principalement par des réductions de personnel. Les **prestations sociales** augmentent pour les mêmes raisons que les salaires de 8,9 millions de francs (2019: +1,3 million). Les **autres charges de personnel** progressent de 21,5 millions de francs (2019: -11,7 millions), ce qui est dû à des coûts de restructuration plus élevés.

#### M5 Charges programme et production

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Indemnisations artistes et auteur.es	23 184	19 248	-3 936
Droits d'auteur	100 493	88 428	-12 065
Productions de tiers et commandes	345 260	203 667	-141 593
Charges de liaisons et de lignes	75 637	64 706	-10 931
Charges diverses programme et production	6 171	5 624	-547
Variation des stocks de programmes	-7 981	13 700	21 681
Total	542 764	395 373	-147 391

Les **indemnisations versées aux artistes et auteur.es** ont diminué de 3,9 millions de francs (2019: -3,0 millions) tout comme les **droits d'auteur** de 12,1 millions de francs (2019: -15,2 millions). Ces baisses s'expliquent notamment par l'annulation de manifestations et d'émissions suite à la pandémie de coronavirus. Les **productions de tiers et commandes** diminuent elles aussi de 141,6 millions de francs (2019: -20,0 millions). Cette forte baisse découle principalement de l'intégration des activités de production de la filiale TPC (134 millions de francs). Pour des questions de réduction des coûts, les achats de productions de tiers sont en outre inférieurs de 7,4 millions de francs à ceux de l'exercice précédent. Le recul des **charges de liaisons et de lignes** de 10,9 millions de francs (2019: -32,9 millions) est à mettre en relation avec les provisions constituées en vue du démantèlement anticipé d'infrastructures dans le domaine de la distribution qui avaient grevé le résultat de 2019 à hauteur de 6,8 millions de francs. En raison des efforts continus d'optimisation, les coûts sont inférieurs durant l'exercice sous revue.

#### Comptes annuels maison mère

## M6 Charges administratives et publicitaires générales

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Charges administratives	35 262	26 981	-8 281
Publicité	31 032	16 892	-14 140
Communication, logistique et frais	42 497	29 935	-12 562
Total	108 791	73 808	-34 983

Les **charges administratives** reculent de 8,3 millions de francs par rapport à l'exercice précédent (2019: -0,2 million). Parallèlement à des baisses de coûts, un transfert de 4,6 millions de francs à SWISSTXT contribue principalement à la réduction des coûts. Les **charges publicitaires** ont diminué de 14,1 millions de francs (2019: +6,9 millions). Cette baisse s'explique par une diminution des opérations de troc (opérations de compensation). La contrepartie figure sous les recettes de sponsoring et de programme (voir M 2). La baisse de 12,6 millions de francs (2019: -6,3 millions) des charges de **communication, logistique et frais** s'explique principalement par un recul des frais de déplacement suite à la pandémie de coronavirus.

#### M7 Amortissements et corrections de valeur

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Amortissements prévus immobilisations corporelles	58 967	68 371	9.404
Dépréciations immobilisations corporelles et réévaluation	637	410	-227
Immobilisations corporelles	057		9 177
Dépréciations immobilisations financières	7 941	-1	-7 942
Immobilisations financières	7 941	-1	-7 942
Amortissements prévus valeurs incorporelles	3 093	2 985	-108
Valeurs incorporelles	3 093	2 985	-108
Total	70 638	71 765	1 127

Les **amortissements prévus immobilisations corporelles** progressent de 9,4 millions de francs (2019: -2,2 millions). La reprise d'immobilisations du TPC entraîne une augmentation de 18,7 millions de francs, la remise d'immobilisations à SWISS TXT, en revanche, une diminution de 6,6 millions de francs pour l'exercice écoulé. Les **dépréciations d'immobilisations financières** reculent de 7,9 millions de francs (2019: +8,0 millions) suite à la correction de valeur de la participation TPC durant l'exercice précédent.

## M8 Autres charges d'exploitation

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Entretien et remplacement	55 330	55 917	587
Autres charges	68 659	96 734	28 075
Total	123 989	152 651	28 662

Les charges d'**entretien et remplacement** augmentent de 0,6 million de francs (2019: +7,0 millions). Cette évolution s'explique par plusieurs événements partiellement opposés: en raison de la non-réalisation de deux parties de projets de constructions planifiés, des travaux de planification d'une valeur de 7,1 millions de francs ont dû être amortis, des frais d'entretien supérieurs se montant à 8,1 millions de francs en raison de l'intégration du TPC ainsi que la suppression des frais d'entretien à hauteur de 1,1 million de francs suite à l'outsourcing du service informatique à SWISS TXT. Les **autres charges** augmentent de 28,1 millions de francs (2019: -3,9 millions). Ces charges supplémentaires s'expliquent en grande partie par la remise du domaine informatique à SWISS TXT et par l'acquisition nettement supérieure de prestations à hauteur de quelque 30 millions de francs.

#### Comptes annuels maison mère

#### M9 Résultat financier

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Produits financiers	2 498	899	-1 599
Charges financières	-10 973	-7 061	3 912
Total	-8 475	-6 162	2 313

Durant l'exercice sous revue, le **résultat financier** a progressé de 2,3 millions de francs (2019: -19,1 millions). Les produits financiers englobent des revenus d'intérêt d'un prêt (0,3 million) ainsi que des gains de change sur des opérations de change à terme (0,6 million). Les charges financières se composent des charges d'intérêt pour les prêts à long terme (4,6 millions), des intérêts négatifs prélevés sur les dépôts bancaires (0,2 million) et des pertes de change sur les opérations de change à terme (2,2 millions).

## M10 Liquidités

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	61 649	73 690	12 041
Fonds assimilés à des liquidités	17	14	-3
Total	61 666	73 704	12 038

Le détail de ces évolutions figure dans le tableau de flux de trésorerie.

## M11 Créances résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000			
CH 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	72 401	61 276	-11 125
Sociétés du groupe	5 191	9 751	4 5 6 0
Parties liées	35	89	54
Corrections de valeur	-355	-246	109
Total	77 272	70 870	-6 402

Durant l'exercice sous revue, les **créances résultant de livraisons et de prestations** enregistrent une baisse de 6,4 millions de francs (2019: +14,6 millions). Le recul des créances de tiers concerne en premier lieu Admeira SA, les délais de paiements s'étant raccourcis et les activités de sponsoring n'étant plus prises en charge par Admeira SA. Les **créances du groupe** ont progressé en raison des montants élevés facturés à SWISS TXT à la fin de l'année.

## M12 Autres créances à court terme

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	18 232	27 156	8 924
Sociétés du groupe	1 000	-	-1 000
Total	19 232	27 156	7 924

Les **autres créances** progressent de 7,9 millions de francs (2019: -4,2 millions) et sont composées essentiellement d'une retenue d'impôt de 17,8 millions de francs découlant de la vente d'un terrain en 2018. La hausse concerne des paiements anticipés aux assurances sociales.

# Comptes annuels maison mère

## M13 Stock de programmes et marchandises

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Paiements anticipés de programmes	24 325	31 170	6 845
Productions maison	61 906	54 569	-7 337
Productions de tiers	48 965	42 612	-6 353
Corrections de valeur	-406	-416	-10
Stocks de programmes	110 465	96 765	-13 700
Stocks de marchandises	412	781	369
Total	135 202	128 716	-6 486

Les **paiements anticipés de programmes** affichent une hausse de 6,8 millions de francs (2019: +5,5 millions) en particulier dans le domaine des droits sportifs. Seules les dépenses se rapportant à des productions vidéo et films non encore diffusés sont portées à l'actif des **stocks de programmes**. La baisse s'élève à 13,7 millions de francs (2019: +8,0 millions). Pour des raisons d'importance relative, les productions radio ne sont pas activées.

## M14 Comptes de régularisation actifs

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	19 916	10 991	-8 925
Sociétés du groupe	1 740	55	-1 685
Total	21 656	11 046	-10 610

Les **comptes de régularisation actifs envers des tiers** ont enregistré une baisse de 8,9 millions de francs (2019: +0,5 million), une grande partie des contrats pluriannuels de licences de logiciels et de maintenance ayant été transférée à SWISS TXT.

## M15 Immobilisations corporelles

CHF 1000	Terrains et bâtiments	Moyens de production et informa- tique	Immobilisa- tions en construction et paiements anticipés	Autres immo- bilisations corporelles	Total
Valeurs comptables nettes 1.1.2019	372 696	87 888	159 601	3 481	623 666
Valeurs d'acquisition / de production					
Solde au 1.1.2019	960 600	392 452	159 601	23 569	1 536 222
Entrées	42 385	17 810	25 000	2 458	87 653
Sorties	-33 214	-54 497	-7 111	-5 210	-100 031
Reclassifications	113 533	11 696	-130 671	1 527	-3 915
Solde au 31.12.2019	1 083 304	367 461	46 819	22 344	1 519 929
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2019	-587 904	-304 564	-	-20 088	-912 556
Amortissements prévus	-26 334	-31 012	-	-1 620	-58 966
Dépréciations	-	-637	-	-	-637
Sorties	32 938	54 201	-	5 168	92 307
Solde au 31.12.2019	-581 300	-282 012	-	-16 539	-879 852
Valeurs comptables nettes 31.12.2019	502 004	85 449	46 819	5 805	640 077
Valeurs d'acquisition / de production					
Solde au 1.1.2020	1 083 304	367 461	46 819	22 344	1 519 929
Entrées	8 762	75 032	43 073	4 090	130 957
Sorties	-3 719	-63 254	-9 493	-1 485	-77 951
Reclassifications	6 971	11 656	-19 645	682	-336
Solde au 31.12.2020	1 095 317	390 896	60 754	25 632	1 572 599
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2020	-581 300	-282 012	-	-16 539	-879 852
Amortissements prévus	-25 805	-39 640	-	-2 925	-68 370
Dépréciations	-26	-384	-	-	-410
Sorties	3 692	43 293	-	1 432	48 418
Solde au 31.12.2020	-603 438	-278 744	-	-18 032	-900 214
Valeurs comptables nettes 31.12.2020	491 879	112 152	60 754	7 600	672 385

Les **immobilisations en construction et paiements anticipés** contiennent des **acomptes** à hauteur de 8 800 francs. La part de **terrains non bâtis** s'élève à 1,7 million de francs comme durant l'exercice précédent. Le solde de reclassification a été transféré aux immobilisations incorporelles (voir M 17). La sortie figurant sous **terrains et bâtiments** concerne des aménagements de locataires dans des biens locatifs restitués. Sous les **entrées valeur d'acquisition/de production** figurent les entrées d'immobilisations relatives à l'«intégration du TPC» et sous les **sorties valeur d'acquisition et corrections de valeurs cumulées**, on retrouve les sorties d'immobilisations dues à l'outsourcing du service informatique à SWISS TXT. Cela inclut également des immobilisations en construction.

## Comptes annuels maison mère

## M16 Immobilisations financières

CHF 1000	Créances à			ctifs provenant de la réserve de cotisations	
		Participations	Prêts	d'employeur	Total
Valeurs comptables nettes au 1.1.2019	4 200	29 966	34 570	516	69 252
Valeurs d'acquisition					
Solde au 1.1.2019	4 200	30 224	34 570	516	69 510
Entrées	-	25	15 373	-	15 398
Sorties	-4 200	-	-520	-516	-5 236
Solde au 31.12.2019	-	30 249	49 423	-	79 672
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2019	_	-258	-	-	-258
Entrées		-7 942	_	-	-7 942
Sorties	-		_	-	-
Solde au 31.12.2019		-8 200	_	-	-8 200
Valeurs comptables nettes au 31.12.2019	-	22 049	49 423	-	71 472
Valeurs d'acquisition					
Solde au 1.1.2020	-	30 249	49 423	-	79 672
Entrées	-	30	22 744	-	22 774
Sorties	-	-	-44 095	-	-44 095
Solde au 31.12.2020	-	30 279	28 072	-	58 351
Corrections de valeur cumulées					
Solde au 1.1.2020	_	-8 200	-	-	-8 200
Entrées		-12	_	-	-12
Sorties		13	_	_	12
Solde au 31.12.2020	-	-8 199	-	-	-8 199
Valeurs comptables nettes au 31.12.2020	-	22 080	28 072	-	50 152
CHF 1000			2019	2020	Evolution
Titres			_	2	2
Prêts aux tiers			310	235	-75
Prêts aux sociétés du groupe			44 000	22 544	-21 456
Prêts aux parties liées			5 113	5 293	180
Prêts			49 423	28 072	-21 351
Sociétés du groupe (participation supér	ieure à 50 %)		21 174	21 174	-
Sociétés à participations (participation	entre 20 % et 49 °	%)	423	423	-
Autres participations (participation infe	érieure à 20 %)		452	481	29
Participations			22 049	22 078	29
Actifs provenant de la réserve de cot	isations d'emplo	yeur		-	-
Total			71 472	50 152	-21 320

Les **immobilisations financières** ont baissé de 21,3 millions de francs (2019: +2,2 millions). Le prêt au TPC à hauteur de 44,0 millions de francs a été compensé avec les actifs repris lors de la réintégration. SWISS TXT s'est vue accorder un prêt de 22,5 millions de francs afin de financer la cession interne de la SSR. Cette transaction a également été réalisée par le biais d'une compensation.

# M17 Immobilisations incorporelles

CHF 1000	Logiciels et licences	Total	
Valeurs comptables nettes au 1.1.2019	4 465	4 4 6 5	
Valeurs d'acquisition / de production			
Solde au 1.1.2019	40 658	40 658	
Entrées	333	333	
Sorties	-6 364	-6364	
Reclassifications	3 915	3 915	
Solde au 31.12.2019	38 542	38 542	
Corrections de valeur cumulées			
Solde au 1.1.2019	-36 193	-36 193	
Amortissements prévus	-3 093	-3 093	
Dépréciations	-	-	
Sorties	6 344	6 3 4 4	
Solde au 31.12.2019	-32 942	-32 942	
Valeurs comptables nettes au 31.12.2019	5 600	5 600	
Valeurs d'acquisition / de production			
Solde au 1.1.2020	38 542	38 542	
Entrées	3 255	3 255	
Sorties	-382	-382	
Reclassifications	336	336	
Solde au 31.12.2020	41 751	41 751	
Corrections de valeur cumulées			
Solde au 1.1.2020	-32 942	-32 942	
Amortissements prévus	-2 985	-2 985	
Dépréciations	-	-	
Sorties	77	77	
Solde au 31.12.2020	-35 850	-35 850	
Valeurs comptables nettes au 31.12.2020	5 901	5 901	

Les reclassifications proviennent des immobilisations corporelles (voir M 15).

## M18 Engagements résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	68.608	58 605	-10.093
			10 000
Sociétés du groupe	10 887	8 5 1 4	-23/3
Parties liées	2 214	1 958	-256
Total	81 799	69 077	-12 722

Les **engagements découlant de livraisons et de prestations** enregistrent un recul de 12,7 millions de francs (2019: +9,5 millions). La baisse des engagements envers des tiers reflète le recul des dépenses en lien avec la pandémie de coronavirus.

## M19 Autres dettes à court terme

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	25 876	22 704	-3 172
Sociétés du groupe	-	14 690	14 690
Total	25 876	37 394	11 518

Les **autres dettes à court terme** ont progressé de 11,5 millions de francs (2019: +6,9 millions), une augmentation qui s'explique essentiellement par l'intégration du TPC.

#### M20 Provisions à court terme

CHF 1000	Personnel et	Restructuration	Autres provisions	Impôts	Total
Valeur comptable au 1.1.2019	5 018	10 274	16 143	17 811	49 246
Constitution	2 639	7 044	4 863	-	14 546
Utilisation	-4 842	-5 497	-7 778	-	-18 117
Dissolution	-176	-2 198	-3 661	-	-6 035
Reclassification cout/long terme	2 200	1 189	2 717	-	6 106
Valeur comptable au 31.12.2019	4 839	10 812	12 284	17 811	45 746
Constitution	8 622	17 881	1 867	-	28 370
Utilisation	-4 375	-10 320	-10 397	-	-25 092
Dissolution	-640	-4 630	-296	-	-5 566
Reclassification cour/long terme	4 320	4 295	1 885	-	10 500
Valeur comptable au 31.12.2020	12 766	18 038	5 343	17 811	53 958

Les provisions figurant à la rubrique **personnel et prévoyance** s'élèvent à 12,8 millions de francs (2019: 4,8 millions). Elles se composent de 2,2 millions de francs (2019: 2,2 millions) pour les primes de fidélité, de 2,1 millions de francs (2019: 1,8 million) pour les absences prolongées pour cause de maladie, de 7,3 millions de francs (2019: 0) pour les retraites anticipées et reconversions et de 1,2 million de francs (2019: 0,8 million) pour les paiements de compensation envers les collaborateurs. Les **provisions** de **restructuration** s'établissent à 18,0 millions de francs (2019: 10,8 millions) et sont destinées à des plans sociaux. Les **autres provisions** se montent quant à elles à 5,3 millions de francs (2019: 12,3 millions). Sur cette somme, 1,6 million de francs (2019: 7,5 millions) est provisionné pour des projets de distribution et 0,3 million de francs (2019: 2,6 millions) pour un projet de construction. Les 3,4 millions de francs restants (2019: 2,2 millions) se répartissent entre diverses positions de moindre importance. La provision pour impôts s'élève à 17,8 millions de francs; elle est liée à la vente d'un terrain.

#### Comptes annuels maison mère

## M21 Comptes de régularisation passifs

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Tiers	51 724	50 252	-1 472
Sociétés du groupe	2 613	12	-2 601
Parties liées	23	23	-
Total	54 360	50 287	-4 073

## M22 Dettes financières à long terme

CHF 1000	2019	2020	Evolution
Prêt contre reconnaissance de dette	350 000	350 000	-
Total	350 000	350 000	-

Les **prêts contre reconnaissance de dette** courent respectivement jusqu'à fin septembre 2023 (250 millions de francs; au taux d'intérêt de 1,56 %) et fin octobre 2025 (100 millions de francs; au taux d'intérêt de 0,70 %).

## M23 Provisions à long terme

CHF 1000	Personnel et	D	Autres		Takal
	prevoyance	Restructuration	provisions	Impôts	Total
Valeur comptable au 1.1.2019	31 269	12 255	26 351	-	69 875
Constitution	7 190	5 012	3 621	-	15 823
Utilisation	-4 146	-3 497	-1 076	-	-8 719
Dissolution	-	-1 590	-2 250	-	-3 840
Reclassification court/long terme	-2 200	-1 189	-2 717	-	-6 106
Valeur comptable au 31.12.2019	32 113	10 991	23 929	-	67 033
Constitution	11 209	23 254	3 648	-	38 111
Utilisation	-4 059	-	-1 029	-	-5 088
Dissolution	-	-1 049	-3 375	-	-4 424
Reclassification court/long terme	-4 320	-4 295	-1 885	-	-10 500
Valeur comptable au 31.12.2020	34 943	28 901	21 288	-	85 132

Les **provisions à long terme** figurant à la rubrique **personnel et prévoyance** couvrent les soldes de temps et les primes de fidélité des collaborateur.trices à hauteur de 34,9 millions de francs (2019: 30,0 millions) ainsi que 2,1 millions de francs pour des départs à la retraite anticipée. Les taux actuariels utilisés pour l'escompte des primes de fidélité correspondent aux taux d'intérêt des obligations de caisse de la Confédération. Les **provisions pour restructuration** comprennent les coûts des mesures liées aux plans sociaux pour un montant de 28,9 millions de francs (2019: 11,0 millions). Les **autres provisions** sont principalement constituées de provisions pour les litiges juridiques à hauteur de 0,8 million de francs (2019: 3,6 millions), pour les frais de remise en état de bâtiments et de parties de bâtiment loués à hauteur de 1,7 million de francs (2019: 1,9 million) et de 14,5 millions de francs (2019: 14,8 millions) pour des projets de distribution (démantèlement OUC et TNT, démantèlement d'infrastructures et optimisation du DAB+). Les 4,3 millions de francs (2019: 3,6 millions) restants sont répartis à hauteur de 2,8 millions de francs sur la démolition partielle Comano et de 1,5 million de francs sur diverses petites provisions.

#### Comptes annuels maison mère

#### **Autres indications**

#### M 24 Engagements conditionnels et engagements/créances non inscrits au bilan

Il existe dans le cadre du Pacte de l'audiovisuel des engagements d'achat d'un total de 97,5 millions de francs (2019: 130,0 millions) pour les années 2021 à 2023. La Business Unit Sport a conclu des contrats à long terme (droits de licence et engagements de production) pour des manifestations sportives à venir pour un montant de 89,9 millions de francs (2019: 101,7 millions). Les autres engagements non inscrits au bilan pour des contrats de programme s'élèvent à 35,2 millions de francs (2019: 29,7 millions).

Des contrats de bail à long terme et des contrats de superficie ont été signés pour un montant de 150,2 millions de francs (2019: 112,2 millions), dont 11,3 millions de francs arriveront à échéance au cours des douze prochains mois, 39,4 millions dans deux à cinq ans et 99,5 millions dans plus de cinq ans. Les autres contrats à long terme relevant des activités ordinaires se montent à 161,7 millions de francs (2019: 279,3 millions).

Les garanties bancaires s'élèvent à 7,7 millions de francs (2019: 9,0 millions) et les autres engagements conditionnels à 1,2 million de francs. Les litiges juridiques en cours, qui n'apparaissent pas au bilan, se chiffrent comme l'exercice précédent à 15,2 millions de francs.

Il découle de l'ancien système de redevance des créances conditionnelles d'une valeur nominale de 2,3 millions de francs (2019: 6,4 millions). L'OFCOM a transféré 2,8 millions de francs provenant de créances recouvrées (voir M 1) à la SSR durant l'exercice écoulé et 1,3 million de francs ont été définitivement abandonnés et ne conduiront à aucune entrée d'argent à l'avenir. Les créances conditionnelles restantes sont en cours de recouvrement légal, il faut de ce fait s'attendre à un important montant irrécouvrable, raison pour laquelle elles ne sont toujours pas portées comme créances au bilan.

## M 25 Instruments financiers dérivés

CHF 1000	Valeurs	Valeurs d'acquisition		
	contractuelles	positives	négatives	
Opérations de change à option ouvertes 2019				
Achat Euro	66 107	3	998	
Achat US-Dollar	11 679	8	81	
Total achat	77 786	11	1 079	
Total des opérations de change à option au 31.12.2019	77 786	11	1 079	
Opérations de change à option ouvertes 2020				
Achat Euro	51 604	317	47	
Achat US-Dollar	10 813	-	258	
Total achat	62 417	317	305	
Total des opérations de change à option au 31.12.2020	62 417	317	305	

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

## M 26 Institution de prévoyance

Le principe de présentation appliqué est conforme à la Swiss GAAP RPC 16. Les répercussions économiques réelles des plans de prévoyance sur la SSR sont évaluées et portées au bilan à la date de clôture de ce dernier. Les plans de prévoyance de la SSR sont axés sur les cotisations et sur les prestations. Les éléments de fortune de ces plans sont regroupés, indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales, auprès d'institutions de prévoyance CPS juridiquement autonomes. Les plans de prévoyance sont financés au moyen des cotisations des employés et de l'employeur. L'assurance des collaborateurs de la SSR couvre les risques d'invalidité et de décès ainsi que la prévoyance vieillesse. Au 31 décembre 2020, le cercle des personnes assurées se composait de **6208** assuré.es actif.ves (2019: 5637) et de **2624** bénéficiaires de prestations (2019: 2194). La forte croissance du nombre d'assuré.es est due à l'intégration du TPC.

#### Comptes annuels maison mère

L'évolution de la réserve de cotisations de l'employeur et des données économiques (avantage, engagement) en référence à l'institution de prévoyance se présente comme suit:

## Réserve de cotisations de l'employeur

CHF 1000	Renoncia- tion à Valeur nominale l'utilisa- Constitu-	Bilan Bilan	Résultat réserves dans charges de personnel				
2020			31.12.20	31.12.19	2020	2019	
Fonds patronaux/institutions de prévoyance	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-

## Avantage/engagement économique et charges de prévoyance

CHF 1000	Excédent/ déficit	Part économique de l'entité		Var. exer. préc. et avec effet sur résultat le	Cotisa- tions ajustées à	personnel		
	31.12.20	31.12.20	31.12.19	de l'exercice	la période	2020	2019	
Prévoyance cadres SSR maison mère	_	-	-	-	-	-	4 166	
Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales	-	-	-	-	-	-	4 166	
SSR maison mère	-	-	-	-	71 496	71 496	63 373	
Plan de prévoyance sans excé- dent / déficit de couverture	-	-	-	-	71 496	71 496	63 373	
Plan de prévoyance avec excédent de couverture	-	-	-	-	-	-	-	
Plan de prévoyance avec déficit de couverture	-	-	-	-	-	-	-	
Total avantage/engagement économique et charges de pré- voyance	-	-	-	-	71 496	71 496	67 539	

### Situation financière de la CPS

Les répercussions économiques sur l'employeur sont déterminées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture de l'exercice précédent, au 31 décembre 2019. S'il y a lieu de croire que des évolutions majeures se sont produites depuis la clôture du dernier exercice, leurs incidences devront être prises en compte. Au 31 décembre 2020, le taux de couverture de la CPS atteignait 106,5 % (2019: 103,7 %). Ce taux est calculé sur la base du taux technique actuel de 1,75 %.

## M 27 Engagements envers des institutions de prévoyance

Au 31 décembre 2020, il n'existait pas d'engagements à court terme envers les caisses de pension (2019: 1,0 million).

## M 28 Honoraires de l'organe de révision

Pour les prestations en lien avec la révision ordinaire, des honoraires d'un montant de 0,3 million de francs (2019: 0,3 million) ont été convenus avec l'organe de révision.

#### Comptes annuels maison mère

### M 29 Evaluation des risques

La gestion des risques fait partie intégrante de toutes les décisions essentielles de la SSR en matière d'activité commerciale et de direction. Les responsabilités et l'organisation de la gestion des risques ont été définies par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Conformément à cette politique, les principaux échelons de direction de l'entreprise doivent évaluer au moins une fois par an les risques susceptibles d'affecter leurs domaines de compétence. De son côté, le Conseil d'administration définit chaque année les risques stratégiques majeurs à l'échelle du groupe. Les principales expositions au risque de la SSR montrent clairement que l'entreprise est en pleine mutation: les risques majeurs identifiés en 2020 sont principalement liés à transformation numérique. La pandémie actuelle, dont la durée et les effets à long terme sont encore difficiles à prévoir, ainsi que le financement de la Caisse de pension, sont également des expositions au risque importantes pour la SSR.

## M 30 Transactions avec des parties liées

En 2020, les recettes réalisées avec des parties liées s'élèvent à 0,5 million de francs (2019: 0,2 million) et les charges à 8,5 millions de francs (2019: 8,7 millions): 8,2 millions de francs (2019: 8,4 millions) pour des contributions d'exploitation et 0,3 million de francs (2019: 0,3 million) pour des fondations d'archives cinématographiques.

Des frais de location et de gestion à hauteur de 1,4 million de francs (2019: 1,5 million) n'ont pas été facturés à la Caisse de pension SSR, car cela aurait induit une importante charge administrative qui aurait été refacturée à la SSR.

Les soldes des créances et des dettes envers les parties liées sont présentés séparément dans ces états financiers.

Un prêt existant octroyé à RFB (Radio- und Fernsehgenossenschaft Basel) a été porté à 5,3 millions de francs au total, soit une augmentation de 0,2 million de francs.

#### M 31 Autres événements importants

Les répercussions de la pandémie de coronavirus sont prises en compte dans les comptes annuels 2020 de la SSR dans la mesure où elles remplissaient les critères de saisie à la date de clôture du bilan.

Le Conseil d'administration et le Comité de direction de la SSR suivent les événements et prennent au besoin les mesures nécessaires. Au moment de l'approbation des présents comptes annuels, les conséquences financières et économiques des effets directs et indirects de cette pandémie sur la SSR ne peuvent pas encore être estimées de manière fiable. A l'heure actuelle, la capacité de la SSR à poursuivre son activité ne peut pas être considérée comme menacée.

### M 32 Evénements survenus après la clôture du bilan

Après la clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes de la maison mère par le Conseil d'administration, le 14 avril 2021, il ne s'est produit aucun autre événement qu'il faille mentionner dans le présent rapport.

## Comptes annuels maison mère

# **Proposition**

Selon la réunion du Conseil d'administration du 14 avril 2021, compte tenu des commentaires qui précèdent sur les comptes annuels 2020 de la maison mère et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégués de la SSR du 30 avril 2021 d'approuver les comptes annuels 2020 de la maison mère.

L'exercice 2020 se solde par un résultat d'entreprise de -13,3 millions de francs que nous proposons d'ajouter sous le report de pertes.

G. Pischrux

Société suisse de radiodiffusion et télévision (SSR)

Le président Jean-Michel Cina Le directeur général Gilles Marchand

#### Comptes annuels maison mère



## Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

#### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau des capitaux propres et l'annexe (pages 192-211) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

#### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

#### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728, CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance. Conformément à l'art. 728a, al. 1, chiffre 3, CO, et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

## BDO SA

Martin Nay Réviseur responsable Expert-réviseur agréé Thomas Bigler Expert-réviseur agréé

Berne, le 14 avril 2021

Comptes annuels maison mère