

# Comptes annuels

07 —	148	Comptes annuels
	148	Introduction Comptes annuels
	152	Comptes annuels maison mère
	152	Compte de résultat
	153	Bilan
	154	Tableau de financement
	154	Tableau des capitaux propres
	155	Principes régissant l'établissement des comptes
	158	Annexe
	171	Rapport de l'organe de révision sur les comptes
	172	Comptes du groupe
	172	Compte de résultat
	173	Bilan
	174	Tableau de financement
	175	Tableau des capitaux propres
	176	Principes régissant l'établissement des comptes
	180	Annexe
	193	Liste des participations
	195	Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

Comptes  
annuels



# Comptes annuels

## Introduction à la partie financière

Les chiffres-clés ci-après se rapportent aux comptes annuels de la maison mère.

### Indicateurs

mio. CHF	2018	2019	Evolution
<b>Compte de résultat</b>			
Produits d'exploitation	1 650,1	1 519,7	-130,4
Charges d'exploitation	-1 636,1	-1 533,4	102,7
Résultat d'exploitation	14,0	-13,7	-27,7
Résultat financier	10,6	-8,5	-19,1
Impôts	-17,8	-	17,8
Résultat annuel	6,8	-22,2	-29,0
<b>Bilan</b>			
Liquidités	117,8	61,7	-56,1
Actifs immobilisés	697,4	717,1	19,7
Fonds propres	429,5	407,4	-22,2
Total du bilan	1 042,7	1 032,2	-10,5
<b>Tableau de financement</b>			
Investissements	92,0	88,2	-3,8
Free cashflow	-117,6	-56,2	61,4

La SSR clôt l'exercice 2019 sur une perte annuelle de 22,2 millions de francs (2018: +6,8 millions).

## Commentaire du compte de résultat

### 2019: recul des recettes mais aussi baisse des coûts à la SSR

Comme annoncé, la SSR boucle l'exercice 2019 sur un résultat d'entreprise négatif de 22,2 millions de francs. Si le plafonnement de la quote-part de redevance de la SSR et le fort recul des recettes publicitaires ont pu être compensés par une réduction importante des dépenses, les coûts de restructuration ont grevé le résultat d'entreprise.

La SSR a une fois de plus derrière elle une année riche en événements, avec de grandes opérations de production et de programmes, comme la couverture des élections fédérales 2019, la Fête fédérale de lutte et des jeux alpestres à Zoug, la Fête des Vignerons à Vevey et bien d'autres encore. L'année 2019 aura aussi été marquée par la production d'une nouvelle saison de «Wilder» et de «Quartier des banques» ainsi que par d'autres coproductions comme «Frieden», «Helvetica» et plusieurs films.

Sur un autre plan, 2019 aura été placée sous le signe de la transformation, avec à la clé de nombreux projets comme la préparation de l'intégration du TPC à SRF et des services informatiques centraux INIT à SwissTXT (toutes deux au 1<sup>er</sup> janvier 2020), ou encore le développement du projet Campus en Suisse romande. La SSR a par ailleurs multiplié les coopérations avec des entreprises média privées et renouvelé le Pacte de l'audiovisuel, qui vise à promouvoir la production cinématographique suisse. Enfin, 2019 aura également été une année de baisses substantielles des coûts.

### **Une quote-part de redevance média plafonnée**

Le 18 octobre 2017, le Conseil fédéral plafonnait la quote-part de redevance média de la SSR à 1,2 milliard de francs pour 2019. En 2017, cette quote-part était encore de 1,25 milliard de francs. Soit 50 millions de francs de moins au budget de la SSR. L'an dernier, après prise en compte de la TVA, la SSR a ainsi enregistré 1,18 milliard de francs de recettes issues de la redevance.

Dans le même temps, le marché publicitaire a continué de se dégrader, et les recettes publicitaires de la SSR ont reculé de 23,1 millions de francs. La fragmentation de l'utilisation média s'accélère, la consommation à la carte n'est pas favorable à la diffusion linéaire de la publicité et la tendance au transfert des budgets publicitaires de la télévision aux plateformes numériques internationales s'accroît.

### **Mise en œuvre du plan de réforme et de réinvestissement**

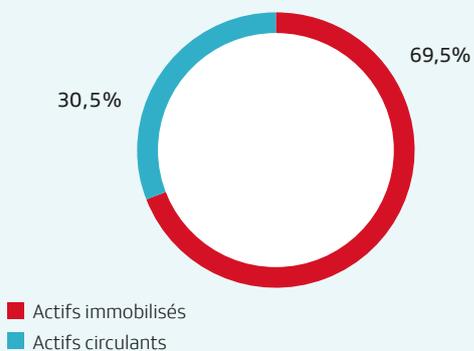
Dès le 4 mars 2018, la SSR réagissait à ce nouveau contexte, en lançant un plan de réforme et de réinvestissement à hauteur de 100 millions de francs. A l'automne 2019, à l'aune du recul des recettes publicitaires, cet objectif d'économie a été porté à 50 millions de francs supplémentaires, soit 150 millions au total. Grâce à une mise en œuvre rapide de différentes mesures dans toutes les unités d'entreprise – en particulier dans les domaines de la distribution, de la technique et de l'immobilier – il a été possible de réduire les coûts d'exploitation de 60 millions de francs. L'an dernier, la SSR a renoncé aux augmentations générales de salaire, avec pour résultat une économie de 8,4 millions de francs, qui fait partie de la réduction mentionnée ci-dessus. A l'échelle de l'entreprise, 74 postes à temps plein ont été supprimés en 2019 (valeur à la date de référence) – pour la plupart au travers des fluctuations naturelles.

### **La transformation se poursuit**

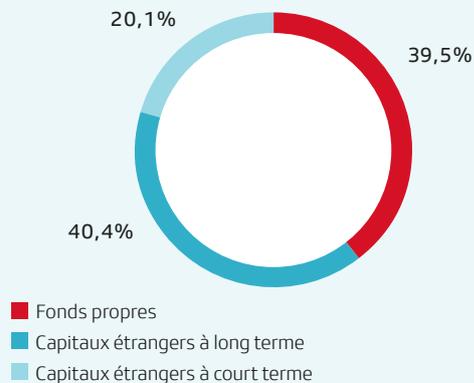
La transformation de l'entreprise se poursuit en 2020. La SSR doit s'adapter en permanence à l'évolution des conditions du marché et aux nouvelles habitudes de consommation média, tout en respectant un cadre financier de plus en plus serré. En 2019, les coûts de restructuration se sont élevés à 36,2 millions de francs – des coûts de restructuration qui ont grevé d'autant les comptes annuels et conduit, compte tenu des autres facteurs précités, à un résultat d'entreprise négatif.

Comptes annuels

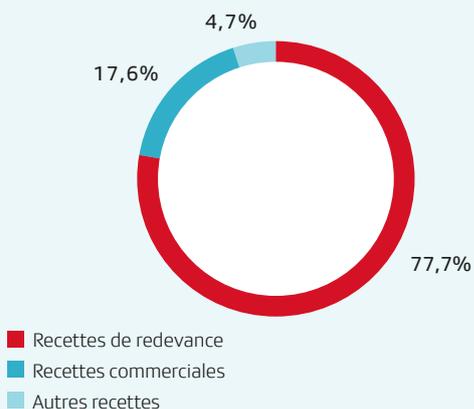
**Fortune 2019**



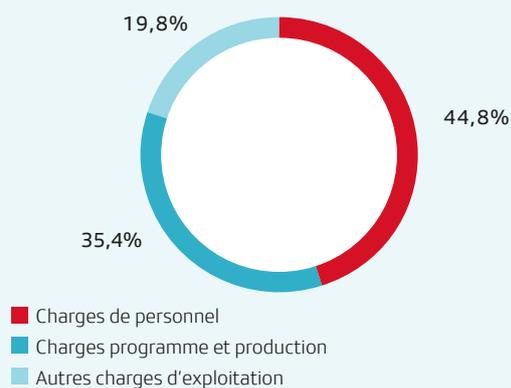
**Structure des capitaux 2019**



**Produits d'exploitation 2019**



**Charges d'exploitation 2019**



Comptes  
annuels

## Compte de résultat et bilan en comparaison pluriannuelle

mio. CHF					
	2015	2016	2017	2018	2019
Recettes de redevance	1 195,5	1 217,9	1 218,5	1 206,4	1 180,7
Recettes commerciales	340,5	326,5	300,2	288,3	266,9
Autres recettes	71,3	96,3	76,5	155,4	72,1
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 607,3</b>	<b>1 640,7</b>	<b>1 595,2</b>	<b>1 650,1</b>	<b>1 519,7</b>
Charges de personnel	791,4	666,6	691,7	712,1	687,2
Charges programme et production	609,5	600,6	580,6	630,7	542,8
Charges administratives et publicitaires générales	99,2	103,0	103,9	108,4	108,8
Amortissements et corrections de valeur	78,7	100,0	65,6	64,1	70,6
Autres charges d'exploitation	132,3	143,7	125,3	120,8	124,0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 711,1</b>	<b>1 613,9</b>	<b>1 567,1</b>	<b>1 636,1</b>	<b>1 533,4</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-103,8</b>	<b>26,8</b>	<b>28,1</b>	<b>14,0</b>	<b>-13,7</b>
Résultat financier	13,8	-1,7	1,4	10,6	-8,5
Impôts	-	-	-	-17,8	-
<b>Résultat d'entreprise</b>	<b>-90,0</b>	<b>25,1</b>	<b>29,5</b>	<b>6,8</b>	<b>-22,2</b>

Les comptes annuels 2019 affichent une perte d'entreprise de 22,2 millions de francs.

	2015	2016	2017	2018	2019
Actifs circulants	456,5	390,4	387,7	345,3	315,1
Actifs immobilisés	728,5	685,4	703,2	697,4	717,1
<b>Actifs</b>	<b>1 185,0</b>	<b>1 075,8</b>	<b>1 090,9</b>	<b>1 042,7</b>	<b>1 032,2</b>
Capitaux étrangers à court terme	415,3	350,9	369,4	193,3	207,8
Capitaux étrangers à long terme	375,6	305,7	298,8	419,9	417,0
Fonds propres	394,1	419,2	422,7	429,5	407,4
<b>Passifs</b>	<b>1 185,0</b>	<b>1 075,8</b>	<b>1 090,9</b>	<b>1 042,7</b>	<b>1 032,2</b>

Le total du bilan recule de 10,5 millions pour s'établir à 1032,2 millions de francs.

# Comptes annuels de la maison mère

## Compte de résultat

CHF 1000	Annexe	2018	2019	Evolution
Recettes de redevance	M1	1 206 422	1 180 718	-25 704
Recettes commerciales	M2	288 276	266 863	-21 413
Autres recettes	M3	155 380	72 124	-83 256
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>1 650 078</b>	<b>1 519 705</b>	<b>-130 373</b>
Charges de personnel	M4	712 105	687 216	-24 889
Charges programme et production	M5	630 654	542 764	-87 890
Charges administratives et publicitaires générales	M6	108 400	108 791	391
Amortissements et corrections de valeur	M7	64 087	70 638	6 551
Autres charges d'exploitation	M8	120 838	123 989	3 151
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>1 636 084</b>	<b>1 533 398</b>	<b>-102 686</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>13 994</b>	<b>-13 693</b>	<b>-27 687</b>
Résultat financier	M9	10 663	-8 475	-19 138
Impôts	M10	-17 811	-	17 811
<b>Résultat annuel</b>		<b>6 846</b>	<b>-22 168</b>	<b>-29 014</b>

M = Explications dans l'annexe des comptes annuels maison mère

Comptes  
annuels  
maison mère**Bilan**

CHF 1000				
	Annexe	2018	2019	Evolution
Liquidités	M11	117 831	61 666	-56 165
Créances résultant de livraisons et de prestations	M12	62 706	77 272	14 566
Autres créances	M13	23 474	19 232	-4 242
Stock de programmes et marchandises	M14	121 885	135 202	13 317
Comptes de régularisation actifs	M15	19 430	21 656	2 226
<b>Actifs circulants</b>		<b>345 326</b>	<b>315 028</b>	<b>-30 298</b>
Immobilisations corporelles	M16	623 666	640 077	16 411
Immobilisations financières	M17	69 252	71 472	2 220
Immobilisations incorporelles	M18	4 465	5 600	1 135
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>697 383</b>	<b>717 149</b>	<b>19 766</b>
<b>Actifs</b>		<b>1 042 709</b>	<b>1 032 177</b>	<b>-10 532</b>
Engagements résultant de livraisons et de prestations	M19	72 316	81 799	9 483
Autres dettes	M20	18 946	25 876	6 930
Provisions à court terme	M21	49 246	45 746	-3 500
Comptes de régularisation passifs	M22	52 795	54 360	1 565
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>193 303</b>	<b>207 781</b>	<b>14 478</b>
Dettes financières à long terme	M23	350 000	350 000	-
Provisions à long terme	M24	69 875	67 033	-2 842
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>419 875</b>	<b>417 033</b>	<b>-2 842</b>
<b>Capitaux étrangers</b>		<b>613 178</b>	<b>624 814</b>	<b>11 636</b>
Capital social		480 000	480 000	-
Pertes cumulées		-57 315	-50 469	6 846
Résultat annuel		6 846	-22 168	-29 014
<b>Capitaux propres</b>		<b>429 531</b>	<b>407 363</b>	<b>-22 168</b>
<b>Passifs</b>		<b>1 042 709</b>	<b>1 032 177</b>	<b>-10 532</b>

M = Explications dans l'annexe des comptes annuels maison mère

**Tableau de flux de trésorerie**

CHF 1000	Annexe	2018	2019	Evolution
Résultat annuel		6 846	-22 168	-29 014
Amortissements	M7	63 946	62 060	-1 886
Corrections de valeur	M7	141	8 578	8 437
Variation provisions sans incidence sur le fonds	M21/M24	59 768	-6 342	-66 110
Autres charges sans incidence sur le fonds		263	7 343	7 080
Perte résultant de la vente d'immobilisations corporelles		1 300	14	-1 286
Bénéfice résultant de la vente d'immobilisations corporelles		-81 057	-96	80 961
Variation créances résultant de livraisons et de prestations	M12	7 693	-14 566	-22 259
Variation stock de programmes et marchandises	M14	18 007	-13 317	-31 324
Variation autres créances et comptes de régularisation actifs	M13/M15	-968	2 016	2 984
Variation engagements résultant de livraisons et de prestations	M19	29 117	9 483	-19 634
Variation autres dettes et comptes de régularisation passifs	M20/M22	-243 890	8 495	252 385
<b>Flux de fonds liés à l'exploitation</b>		<b>-138 834</b>	<b>41 500</b>	<b>180 334</b>
Achat d'immobilisations corporelles	M16	-91 608	-87 798	3 810
Vente d'immobilisations corporelles	M16	90 083	344	-89 739
Achat d'immobilisations financières	M17	-5	-25	-20
Vente d'immobilisations financières	M17	1 795	-	-1 795
Prêt accordé	M17	-3 060	-10 373	-7 313
Remboursement de prêt	M17	24 363	520	-23 843
Achat d'immobilisations incorporelles	M18	-382	-333	49
<b>Flux de fonds liés aux opérations d'investissement</b>		<b>21 186</b>	<b>-97 665</b>	<b>-118 851</b>
<b>Free cashflow</b>		<b>-117 648</b>	<b>-56 165</b>	<b>61 483</b>
Augmentation capitaux étrangers à long terme	M23	100 000	-	-100 000
<b>Flux de fonds liés aux opérations de financement</b>		<b>100 000</b>	<b>-</b>	<b>-100 000</b>
<b>Variation des fonds</b>		<b>-17 648</b>	<b>-56 165</b>	<b>-38 517</b>
Liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	M11	135 479	117 831	
Liquidités au 31 décembre	M11	117 831	61 666	
<b>Variation des fonds</b>		<b>-17 648</b>	<b>-56 165</b>	<b>-38 517</b>

M = Explications dans l'annexe des comptes annuels maison mère

**Tableau des capitaux propres**

CHF 1000	Capital social	Rés. prov. de bénéfices/ pertes cumulées	Total
<b>Solde au 1.1.2018</b>	<b>480 000</b>	<b>-57 315</b>	<b>422 684</b>
Résultat annuel	-	6 846	6 846
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>480 000</b>	<b>-50 469</b>	<b>429 531</b>
Résultat annuel	-	-22 168	-22 168
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>480 000</b>	<b>-72 637</b>	<b>407 363</b>

## Principes régissant l'établissement des comptes

### Généralités

Les comptes annuels de la maison mère (bouclément individuel) de la Société suisse de radiodiffusion et télévision sise à Berne (ci-après SSR) sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC. Les comptes annuels fournissent une image fidèle et sincère (true and fair view) du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

### Conversion des monnaies étrangères

La comptabilité des comptes annuels est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur les résultats.

### Participations

Principales participations directes de la maison mère SSR au 31 décembre 2019:

Sociétés du groupe	2018	2019
<b>Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich</b> Capital actions CHF 10,0 mio. Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV suisses et étrangers	100%	100%
<b>Swiss TXT SA, Bienne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Télétexte et Data Broadcast	100%	100%
<b>Telvetia SA, Berne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Participations dans le domaine de la radiofusion	100%	100%

### Institutions de prévoyance

Les répercussions économiques réelles des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels de la Caisse de pension SSR (CPS) établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Des informations détaillées sont fournies dans l'annexe aux comptes de la maison mère pour l'année 2019 (M 27).

## Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels de la maison mère est celui de l'évaluation des éléments de fortune au prix d'acquisition ou de production. Les actifs et les passifs sont soumis au principe de l'évaluation individuelle. Lorsque ce principe n'est pas applicable ou adapté, l'évaluation repose sur des groupes homogènes.

A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. En cas de diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif est imputée au résultat périodique. Si, ultérieurement, les raisons de cette détérioration de la valeur disparaissent (partiellement), on effectue une réévaluation par le compte de résultat.

### Liquidités

Les liquidités comprennent l'encaisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités comme les dépôts à terme, les fonds à vue et les dépôts dont la durée résiduelle ne dépasse pas 90 jours. Leur évaluation se fait à la valeur nominale.

### Papiers-valeurs et autres placements à court terme

Cette catégorie englobe les titres négociés sur le marché et facilement réalisables qui servent de réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de la bourse en vigueur à la date de clôture du bilan. Les dépôts à terme d'une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi portés au bilan sous cette catégorie et évalués à la valeur nominale.

### Créances

Les créances comprennent toutes les prétentions à l'égard de tiers qui n'ont pas encore été satisfaites. Elles sont évaluées à la valeur nominale, après déduction des dépréciations nécessaires. Après déduction des dépréciations pour chaque valeur nominale, le total restant est soumis à une dépréciation globale de 2 % (valeur empirique) afin de couvrir le risque général d'insolvabilité et de taux d'intérêt.

### Stocks

Les stocks sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes télévisés et pour le web (productions internes et externes, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises. Les coûts d'acquisition ou de production de l'intégralité des stocks de programmes sont activés puis entièrement amortis après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks de programmes activés est réexaminée en permanence. Les stocks de programmes qui ne sont plus diffusables sont imputés dans leur totalité au compte de résultat. En vertu du principe d'importance relative, les droits de diffusion et les préproductions de programmes radio ne sont pas activés. Sont également comptabilisées à ce poste, outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les avances versées aux fournisseurs.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations nécessaires. Les immobilisations en cours de construction comprennent les coûts de projet activables cumulés. Les charges non activables et les charges d'intérêts sont imputées au compte de résultat en fonction de la période correspondante et de leur type. Les biens d'équipement d'une valeur inférieure à 5000 francs ne sont pas activés mais imputés directement au compte de résultat au moment de leur acquisition. Outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les immobilisations corporelles comprennent les avances versées aux fournisseurs pour des immobilisations corporelles.

Les amortissements sont effectués sur la base de la valeur d'acquisition ou de production, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata temporis.

Les durées d'amortissement sont les suivantes:

- Bâtiments de 10 à 50 ans
- Moyens de production et Informatique de 3 à 10 ans
- Autres immobilisations corporelles de 3 à 10 ans

La valeur des terrains n'est corrigée qu'exceptionnellement.

**Comptes  
annuels  
maison mère**

**Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations cumulés. Seules les valeurs associées à une utilité mesurable s'étalant sur plusieurs années sont activées. Les immobilisations incorporelles générées par la SSR ne figurent qu'à titre exceptionnel dans les actifs. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée, qui s'étend d'ordinaire de 3 à 5 ans. Les immobilisations incorporelles destinées à être commercialisées (droits de programme ou de diffusion, par exemple) sont traitées comme des stocks.

**Immobilisations financières**

Les immobilisations financières à long terme comprennent les titres sans caractère de participation, acquis à des fins de placement à longue échéance, ainsi que les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, déduction faite des éventuelles dépréciations nécessaires pour couvrir des pertes de valeur durables ou le risque d'insolvabilité. Les participations sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuelles dépréciations liées à des pertes de valeur durables.

**Instruments financiers dérivés**

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

**Engagements et engagements conditionnels**

Les engagements en cours sont comptabilisés à la valeur nominale. D'éventuels engagements rémunérés à court terme sont présentés séparément. Les engagements conditionnels mentionnés en annexe sont également enregistrés à leur valeur nominale.

**Comptes de régularisation**

Les comptes de régularisation actifs et passifs servent à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables.

**Provisions**

Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. Par ailleurs, l'événement doit avoir eu lieu avant la date de clôture du bilan.

Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées qu'après présentation d'un plan de restructuration détaillé, déjà mis en œuvre ou annoncé. Le solde de temps à long terme du personnel est porté au passif sous les provisions pour le personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques. En raison de l'exonération fiscale de la maison mère, les impôts différés concernent uniquement les comptes du groupe.

Pour l'ensemble des provisions, on distingue les engagements à court terme et les engagements à long terme. Sont considérées comme provisions à court terme toutes les positions dont l'échéance probable se situe dans les 12 prochains mois. Dès lors que l'échéance probable dépasse les 12 mois, l'engagement entre dans la catégorie des provisions à long terme.

Si le facteur temps joue un rôle essentiel, les positions sont actualisées. Le taux d'escompte est examiné tous les ans et ajusté si nécessaire. En raison des taux historiquement bas, ce taux s'élève actuellement à 0 %.

**Produits**

Les recettes issues de la redevance média sont plafonnées. La quote-part annuelle dévolue à la SSR est octroyée par l'OFCOM à raison de 12 tranches mensuelles égales et passée au compte de résultat. Le sponsoring et la publicité sont principalement commercialisés par Admeira AG. Ces produits sont coordonnés et comptabilisés dans le compte de résultat pour la période concernée (après leur diffusion). Le montant des recettes publicitaires est toujours présenté en net. En d'autres termes, les rabais pratiqués ou convenus au moment de la signature du contrat, la commission de vente ainsi que les taxes et redevances sont directement déduits du produit publicitaire brut.

**Annexe avec explications****M1 Recettes de redevance**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Redevance média	-	1 170 732	1 170 732
Redevance radio/TV	1 206 422	9 986	-1 196 436
<b>Total</b>	<b>1 206 422</b>	<b>1 180 718</b>	<b>-25 704</b>

Durant l'année sous revue, les **recettes de redevance** ont diminué de 25,7 millions de francs (2018: -12,1 millions). Ce recul s'explique par deux facteurs qui s'opposent. Il découle du plafonnement de la redevance média une baisse de 35,7 millions de francs. Cette baisse est partiellement compensée par des recettes issues de l'ancien système de redevance, à hauteur de 10,0 millions de francs.

**M2 Recettes commerciales**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Publicité	201 927	178 870	-23 057
Sponsoring	48 359	51 620	3 261
Programme	37 990	36 373	-1 617
<b>Total</b>	<b>288 276</b>	<b>266 863</b>	<b>-21 413</b>

Durant l'exercice sous revue, les **recettes publicitaires** ont reculé de 23,1 millions de francs (2018: -13,2 millions). Les budgets publicitaires continuent de passer sur Internet. Autres facteurs: la diffusion accrue de programmes TV en différé avec la possibilité de sauter les blocs publicitaires, l'abandon par la SSR de certaines coupures publicitaires et le fort recul des audiences dû à la fragmentation de l'utilisation qui se poursuit. La progression des **recettes de sponsoring** de 3,3 millions de francs (2018: -0,4 million de francs) s'explique par des opérations de troc plus intenses (opérations de compensation). Ce surplus de recettes est intégralement compensé au compte de résultat par des charges de publicité en rapport. Les **recettes de programme** ont reculé de 1,6 million de francs (2018: +1,7 million) en raison avant tout de la non réalisation des recettes issues du hostbroadcasting des courses de ski alpin lors des Jeux olympiques d'hiver en 2018.

**M3 Autres recettes**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Contributions	23 772	23 696	-76
Prestations de services	26 423	20 236	-6 187
Autres produits d'exploitation	105 185	28 192	-76 993
<b>Total</b>	<b>155 380</b>	<b>72 124</b>	<b>-83 256</b>

Le **produit des prestations de services** baisse de 6,2 millions de francs (2018: -0,1 million). Deux principales causes à cela: des recettes de distribution moindres (-1,3 million de francs) et un remboursement unique de recettes sur la location de parking à la RSI pour 1,6 million de francs. La diminution des **autres produits d'exploitation** de 77,0 millions de francs (2018: +79,9 millions) est essentiellement imputable à la vente d'un terrain l'année précédente.

**M4 Charges de personnel**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Salaires	546 140	531 875	-14 265
Indemnités	19 929	19 655	-274
Prestations sociales	115 039	116 360	1 321
Autres charges de personnel	30 997	19 326	-11 671
<b>Total</b>	<b>712 105</b>	<b>687 216</b>	<b>-24 889</b>

Par rapport à l'exercice précédent, les **salaires** ont diminué de 14,3 millions de francs (2018: +10,2 millions), les effectifs ayant été réduits en raison des mesures d'économie et un versement unique de l'exercice précédent étant devenu caduc. Malgré des salaires moins élevés, les **prestations sociales** enregistrent une hausse de 1,3 million de francs (2018: -4,0 millions) du fait de coûts de caisse de pension plus élevés (retraites anticipées en lien avec la restructuration notamment). Les **autres charges de personnel** reculent de 11,7 millions de francs (2018: +14,0 millions), un recul que l'on doit à des coûts de restructuration moindres et à l'abandon de la prise en charge des redevances de réception des collaborateurs.

**M5 Charges programme et production**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Indemnités artistes et auteurs	26 206	23 184	-3 022
Droits d'auteur	115 671	100 493	-15 178
Productions de tiers et commandes	365 224	345 260	-19 964
Charges de liaisons et de lignes	108 584	75 637	-32 947
Charges diverses programme et production	8 208	6 171	-2 037
Variation des stocks de programmes	6 761	-7 981	-14 742
<b>Total</b>	<b>630 654</b>	<b>542 764</b>	<b>-87 890</b>

Les **droits d'auteur** diminuent de 15,2 millions de francs (2018: +5,9 millions) et les **productions de tiers et commandes** de 20,0 millions de francs (2018: +7,6 millions). Ces baisses s'expliquent notamment par des coûts de droits d'auteur et de production moins élevés en 2019 en lien avec les grandes manifestations sportives. Le recul des **charges de liaisons et de lignes** de 32,9 millions de francs (2018: +26,1 millions) découle essentiellement du fait des provisions liées au démantèlement des réseaux OUC et TNT passées lors de l'exercice précédent (-28,1 millions). En outre, le démantèlement de la TNT et les coûts d'acheminement moindres (données audio et vidéo) ont permis de réaliser des économies supplémentaires (-9,6 millions env.). Une provision en vue du démantèlement anticipé d'infrastructures et d'adaptations technologiques dans le domaine de la distribution grève cependant l'exercice de 6,8 millions de francs.

**M6 Charges administratives et publicitaires générales**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Charges administratives	35 427	35 262	-165
Publicité	24 148	31 032	6 884
Communication, logistique et frais	48 825	42 497	-6 328
<b>Total</b>	<b>108 400</b>	<b>108 791</b>	<b>391</b>

Les **charges publicitaires** progressent de 6,9 millions de francs (2018: -0,5 million). Cette hausse s'explique en grande partie par une hausse des opérations de troc (opérations de compensation). La contrepartie figure sous les recettes de sponsoring. Les charges de **communication, logistique et frais** ont diminué de 6,3 millions de francs (2018: +2,0 millions). Aucune grande manifestation sportive n'ayant eu lieu durant l'année sous revue, les frais reculent de 3,9 millions de francs par rapport à l'exercice précédent. Autres facteurs déterminants: des charges de communication moindres (-0,5 million) et la dissolution d'une écriture de régularisation pour la taxation rétroactive de places de parc chez RSI de plus d'1,3 million de francs.

**M7 Amortissements et corrections de valeur**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Amortissements prévus immobilisations corporelles	61 196	58 967	-2 229
Dépréciations immobilisations corporelles et réévaluation	247	637	390
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>61 443</b>	<b>59 604</b>	<b>-1 839</b>
Dépréciations immobilisations financières	-106	7 941	8 047
<b>Immobilisations financières</b>	<b>-106</b>	<b>7 941</b>	<b>8 047</b>
Amortissements prévus valeurs incorporelles	2 750	3 093	343
<b>Valeurs incorporelles</b>	<b>2 750</b>	<b>3 093</b>	<b>343</b>
<b>Total</b>	<b>64 087</b>	<b>70 638</b>	<b>6 551</b>

Les **amortissements et dépréciations** progressent de 6,6 millions de francs (2018: -1,6 million) en raison de la correction de valeur de la participation TPC à hauteur de 7,7 millions de francs. La valeur de participation a été ramenée à la valeur d'actif net, l'activité opérationnelle de cette filiale à 100 % SSR ayant été intégrée à l'entreprise au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

**M8 Autres charges d'exploitation**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Entretien et remplacement	48 283	55 330	7 047
Autres charges	72 555	68 659	-3 896
<b>Total</b>	<b>120 838</b>	<b>123 989</b>	<b>3 151</b>

Les charges **d'entretien et remplacement** augmentent de 7,0 millions de francs (2018: +0,6 million). Du fait du redimensionnement de deux projets de construction, il a fallu contre-passer des travaux de planification à hauteur de 7,1 millions de francs (voir M 16). Les **autres charges** reculent de 3,9 millions de francs (2018: -5,0 millions), du fait de contributions moindres à divers fonds et fondations (-1,8 million) et de frais de démolition provisionnés l'année précédente dans le cadre d'un assainissement de site (2,4 millions).

**M9 Résultat financier**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Produits financiers	18 905	2 498	-16 407
Charges financières	-8 242	-10 973	-2 731
<b>Total</b>	<b>10 663</b>	<b>-8 475</b>	<b>-19 138</b>

Durant l'exercice sous revue, le **résultat financier** a reculé de 19,1 millions de francs (2018: +9,3 millions). Cette différence s'explique par la vente d'une participation au cours de l'année précédente (+10,9 millions) et par la contre-passation du prix d'une vente résiduelle dans le présent exercice.

**M10 Impôts**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Impôts courants	-17 811	-	17 811
<b>Total</b>	<b>-17 811</b>	<b>-</b>	<b>17 811</b>

Les **impôts** reculent de 17,8 millions de francs (2018: +17,8 millions) pour s'établir à zéro, aucune vente immobilière n'ayant eu lieu durant l'année sous revue. La maison mère SSR est exonérée de l'impôt sur le bénéfice.

**M11 Liquidités**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	117 817	61 649	-56 168
Fonds assimilés à des liquidités	14	17	3
<b>Total</b>	<b>117 831</b>	<b>61 666</b>	<b>-56 165</b>

Le détail de ces évolutions figure dans le tableau de flux de trésorerie.

**M12 Créances résultant de livraisons et de prestations**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	21 308	72 401	51 093
Sociétés du groupe	3 390	5 191	1 801
Parties liées	38 493	35	-38 458
Corrections de valeur	-485	-355	130
<b>Total</b>	<b>62 706</b>	<b>77 272</b>	<b>14 566</b>

Les **créances résultant de livraisons et de prestations** enregistrent une hausse de 14,6 millions de francs (2018: -7,7 millions). Cette progression est imputable avant tout à Admeira AG, les créances étant désormais comptabilisées à leur valeur brute (y c. commission). Les parts d'Admeira ayant été vendues en 2018, ces créances figurent désormais sous «Tiers», non plus sous «Parties liées».

**M13 Autres créances à court terme**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	23 474	18 232	-5 242
Sociétés du groupe	-	1 000	1 000
<b>Total</b>	<b>23 474</b>	<b>19 232</b>	<b>-4 242</b>

Les **autres créances** reculent de 4,2 millions de francs (2018: +15,8 millions), des créances composées essentiellement d'une retenue d'impôt de 17,8 millions de francs (voir M 21) découlant de la vente d'un terrain l'année précédente. La créance interne concerne le TPC.

**M14 Stock de programmes et marchandises**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
<b>Paiements anticipés de programmes</b>	<b>18 854</b>	<b>24 325</b>	<b>5 471</b>
Productions maison	54 778	61 906	7 128
Productions de tiers	48 112	48 965	853
Corrections de valeur	-402	-406	-4
<b>Stocks de programmes</b>	<b>102 488</b>	<b>110 465</b>	<b>7 977</b>
<b>Stocks de marchandises</b>	<b>543</b>	<b>412</b>	<b>-131</b>
<b>Total</b>	<b>121 885</b>	<b>135 202</b>	<b>13 317</b>

Les **paiements anticipés** affichent une hausse de 5,5 millions de francs (2018: -11,0 millions), en particulier dans le domaine des droits sportifs.

Seules les dépenses se rapportant à des productions vidéo et films non encore diffusés sont portées à l'actif des **stocks de programmes**. La hausse s'élève à 8,0 millions de francs (2018: -6,8 millions). Pour des raisons d'importance relative, les productions radio ne sont pas activées.

**M15 Comptes de régularisation actifs**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	19 386	19 916	530
Sociétés du groupe	44	1 740	1 696
<b>Total</b>	<b>19 430</b>	<b>21 656</b>	<b>2 226</b>

Les **comptes de régularisation actifs des sociétés du groupe** concernent le TPC.

**M16 Immobilisations corporelles**

CHF 1000	Terrains et bâtiments	Moyens de production et informatique	Immobilisations en construction et paiements anticipés	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeurs comptables nettes 1.1.2018</b>	<b>387 109</b>	<b>99 509</b>	<b>114 175</b>	<b>3 533</b>	<b>604 326</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2018	948 122	423 997	114 175	23 412	1 509 706
Entrées	21 267	14 545	54 541	1 449	91 802
Sorties	-9 538	-52 741	-	-1 471	-63 750
Reclassifications	749	6 651	-9 115	179	-1 536
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>960 600</b>	<b>392 452</b>	<b>159 601</b>	<b>23 569</b>	<b>1 536 222</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2018	-561 013	-324 488	-	-19 879	-905 380
Amortissements prévus	-27 394	-32 215	-	-1 587	-61 196
Dépréciations	-	-247	-	-	-247
Sorties	503	52 386	-	1 378	54 267
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>-587 904</b>	<b>-304 564</b>	<b>-</b>	<b>-20 088</b>	<b>-912 556</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2018</b>	<b>372 696</b>	<b>87 888</b>	<b>159 601</b>	<b>3 481</b>	<b>623 666</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2019	960 600	392 452	159 601	23 569	1 536 222
Entrées	42 385	17 810	25 000	2 458	87 653
Sorties	-33 214	-54 497	-7 111	-5 210	-100 031
Reclassifications	113 533	11 696	-130 671	1 527	-3 915
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>1 083 304</b>	<b>367 461</b>	<b>46 819</b>	<b>22 344</b>	<b>1 519 929</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2019	-587 904	-304 564	-	-20 088	-912 556
Amortissements prévus	-26 334	-31 012	-	-1 620	-58 966
Dépréciations	-	-637	-	-	-637
Sorties	32 938	54 201	-	5 168	92 307
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>-581 300</b>	<b>-282 012</b>	<b>-</b>	<b>-16 539</b>	<b>-879 852</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2019</b>	<b>502 004</b>	<b>85 449</b>	<b>46 819</b>	<b>5 805</b>	<b>640 077</b>

Les **immobilisations en construction et paiements anticipés** ne contiennent aucun **acompte** (2018: 13 000 francs). La part de **terrains non bâtis** s'élève à 1,7 million de francs (2018: 1,7 million). Le solde de reclassification a été transféré aux immobilisations incorporelles (voir M 18). La sortie des **terrains et bâtiments** découle de la restitution non compensée de l'immeuble de Bruderholz à Bâle et celle des **immobilisations en construction**, de la contre-passation partielle de travaux de planification de deux nouveaux projets de construction (voir M 8). La reclassification des **terrains et bâtiments** concerne principalement deux immeubles achevés à Zurich.

**M17 Immobilisations financières**

CHF 1000					
	Créances à long terme	Participations	Prêts	Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2018</b>	-	37 169	55 843	526	93 538
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2018	-	37 503	55 943	526	93 972
Entrées	4 200	5	3 060	-	7 265
Sorties	-	-7 284	-24 433	-10	-31 727
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>4 200</b>	<b>30 224</b>	<b>34 570</b>	<b>516</b>	<b>69 510</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2018	-	-334	-100	-	-434
Entrées	-	-	-	-	-
Sorties	-	76	100	-	176
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>-</b>	<b>-258</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-258</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2018</b>	<b>4 200</b>	<b>29 966</b>	<b>34 570</b>	<b>516</b>	<b>69 252</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2019	4 200	30 224	34 570	516	69 510
Entrées	-	25	15 373	-	15 398
Sorties	-4 200	-	-520	-516	-5 236
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>-</b>	<b>30 249</b>	<b>49 423</b>	<b>-</b>	<b>79 672</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2019	-	-258	-	-	-258
Entrées	-	-7 942	-	-	-7 942
Sorties	-	-	-	-	-
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>-</b>	<b>-8 200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-8 200</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2019</b>	<b>-</b>	<b>22 049</b>	<b>49 423</b>	<b>-</b>	<b>71 472</b>

La sortie des **créances à long terme** concerne la contre-passation du prix d'une vente résiduelle. La sortie des **actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur** provient de la renonciation à l'utilisation par la SSR au profit de la Caisse de pension.

CHF 1000			
	2018	2019	Evolution
<b>Créances à long terme</b>	<b>4 200</b>	<b>-</b>	<b>-4 200</b>
Prêts aux tiers	10	310	300
Prêts aux sociétés du groupe	34 500	44 000	9 500
Prêts aux parties liées	60	5 113	5 053
<b>Prêts</b>	<b>34 570</b>	<b>49 423</b>	<b>14 853</b>
Sociétés du groupe (participation supérieure à 50 %)	28 871	21 174	-7 697
Sociétés à participations (participation entre 20 % et 49 %)	423	423	-
Autres participations (participation inférieure à 20 %)	672	452	-220
<b>Participations</b>	<b>29 966</b>	<b>22 049</b>	<b>-7 917</b>
<b>Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur</b>	<b>516</b>	<b>-</b>	<b>-516</b>
<b>Total</b>	<b>69 252</b>	<b>71 472</b>	<b>2 220</b>

Les **immobilisations financières** progressent de 2,2 millions de francs (2018: -24,3 millions). La diminution des participations découle principalement de la filiale TPC. L'augmentation des prêts concerne principalement les parties liées (voir M 31).

**M 18 Immobilisations incorporelles**

CHF 1000	Logiciels et licences	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2018</b>	<b>5 297</b>	<b>5 297</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>		
Solde au 1.1.2018	39 270	39 270
Entrées	382	382
Sorties	-530	-530
Reclassifications	1 536	1 536
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>40 658</b>	<b>40 658</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>		
Solde au 1.1.2018	-33 973	-33 973
Amortissements prévus	-2 750	-2 750
Dépréciations	-	-
Sorties	530	530
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>-36 193</b>	<b>-36 193</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2018</b>	<b>4 465</b>	<b>4 465</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>		
Solde au 1.1.2019	40 658	40 658
Entrées	333	333
Sorties	-6 364	-6 364
Reclassifications	3 915	3 915
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>38 542</b>	<b>38 542</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>		
Solde au 1.1.2019	-36 193	-36 193
Amortissements prévus	-3 093	-3 093
Dépréciations	-	-
Sorties	6 344	6 344
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>-32 942</b>	<b>-32 942</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2019</b>	<b>5 600</b>	<b>5 600</b>

Les reclassifications proviennent des immobilisations corporelles (voir M 16).

**M19 Engagements résultant de livraisons et de prestations**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	58 930	68 698	9 768
Sociétés du groupe	11 041	10 887	-154
Parties liées	2 345	2 214	-131
<b>Total</b>	<b>72 316</b>	<b>81 799</b>	<b>9 483</b>

Les **engagements résultant de livraisons et de prestations** ont progressé de 9,5 millions de francs (2018: +29,1 millions). Cette évolution résulte en grande partie de la nouvelle méthode de facturation d'Admeira AG. Les commissions d'Admeira AG encore ouvertes figurent désormais sous les engagements (voir M 12).

**M20 Autres dettes à court terme**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	18 946	25 876	6 930
<b>Total</b>	<b>18 946</b>	<b>25 876</b>	<b>6 930</b>

Les **autres dettes à court terme** sont en progression de 6,9 millions de francs (2018: -4,9 millions), une hausse qui s'explique essentiellement par la facture encore ouverte de décembre de la Caisse de compensation et par la TVA due.

**M21 Provisions à court terme**

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts	Total
<b>Valeur comptable au 1.1.2018</b>	<b>2 989</b>	<b>3 815</b>	<b>3 777</b>	<b>-</b>	<b>10 581</b>
Constitution	2 806	8 510	13 516	17 811	42 643
Utilisation	-2 927	-1 229	-1 836	-	-5 992
Dissolution	-50	-4 501	-737	-	-5 288
Reclassification	2 200	3 679	1 423	-	7 302
<b>Valeur comptable au 31.12.2018</b>	<b>5 018</b>	<b>10 274</b>	<b>16 143</b>	<b>17 811</b>	<b>49 246</b>
Constitution	2 639	7 044	4 863	-	14 546
Utilisation	-4 842	-5 497	-7 778	-	-18 117
Dissolution	-176	-2 198	-3 661	-	-6 035
Reclassification	2 200	1 189	2 717	-	6 106
<b>Valeur comptable au 31.12.2019</b>	<b>4 839</b>	<b>10 812</b>	<b>12 284</b>	<b>17 811</b>	<b>45 746</b>

Les provisions figurant à la rubrique **personnel et prévoyance** s'élèvent à 4,8 millions de francs (2018: 5,0 millions). Elles se composent de 2,2 millions de francs (2018: 2,2 millions) pour les primes de fidélité, de 1,8 million de francs (2018: 2,2 millions) pour les absences prolongées pour cause de maladie et de 0,8 million de francs (2018: 0,6 million) pour les paiements de compensation envers les collaborateurs. Les **provisions pour restructuration** se montent à 10,8 millions de francs (2018: 10,3 millions) et doivent être utilisées dans le cadre de plans sociaux. Les **autres provisions** se montent quant à elles à 12,3 millions de francs (2018: 16,1 millions). Sur cette somme, 7,5 millions de francs (2018: 14,2 millions) sont provisionnés pour des projets de distribution (démantèlement d'infrastructures et démantèlement de la TNT) et 2,6 millions de francs pour un projet de construction. Les 2,2 millions de francs restants se répartissent sur différents postes de moindre importance. La provision pour **impôts** s'élève à 17,8 millions de francs; elle est liée à la vente d'un terrain.

Comptes  
annuels  
maison mère**M22 Comptes de régularisation passifs**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	49 482	51 724	2 242
Sociétés du groupe	3 287	2 613	-674
Parties liées	26	23	-3
<b>Total</b>	<b>52 795</b>	<b>54 360</b>	<b>1 565</b>

Les **comptes de régularisation passifs** vis-à-vis de sociétés du groupe concernent pour l'essentiel le TPC.

**M23 Dettes financières à long terme**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Prêt contre reconnaissance de dette	350 000	350 000	-
<b>Total</b>	<b>350 000</b>	<b>350 000</b>	-

Les **prêts contre reconnaissance de dette** courent respectivement jusqu'à fin septembre 2023 (250 millions) et à fin octobre 2025 (100 millions).

**M24 Provisions à long terme**

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts	Total
<b>Valeur comptable au 1.1.2018</b>	<b>32 452</b>	<b>3 679</b>	<b>12 641</b>	-	<b>48 772</b>
Constitution	5 207	12 255	16 493	-	33 955
Utilisation	-4 115	-	-241	-	-4 356
Dissolution	-75	-	-1 119	-	-1 194
Reclassification	-2 200	-3 679	-1 423	-	-7 302
<b>Valeur comptable au 31.12.2018</b>	<b>31 269</b>	<b>12 255</b>	<b>26 351</b>	-	<b>69 875</b>
Constitution	7 190	5 012	3 621	-	15 823
Utilisation	-4 146	-3 497	-1 076	-	-8 719
Dissolution	-	-1 590	-2 250	-	-3 840
Reclassification	-2 200	-1 189	-2 717	-	-6 106
<b>Valeur comptable au 31.12.2019</b>	<b>32 113</b>	<b>10 991</b>	<b>23 929</b>	-	<b>67 033</b>

Les **provisions à long terme** figurant à la rubrique **personnel et prévoyance** couvrent les soldes de temps et les primes de fidélité des collaborateurs à hauteur de 30,0 millions de francs (2018: 31,3 millions) ainsi que 2,1 millions de francs pour des départs à la retraite anticipée. Les taux actuariels utilisés pour l'escompte des primes de fidélité correspondent aux taux d'intérêt des obligations de caisse de la Confédération. Les **provisions de restructuration** comprennent les coûts des mesures liées aux plans sociaux pour un montant de 11,0 millions de francs (2018: 12,3 millions). Les **autres provisions** sont principalement constituées de provisions pour les litiges juridiques à hauteur de 3,6 millions de francs (2018: 6,9 millions), pour les frais de remise en état de bâtiments et de parties de bâtiment loués à hauteur de 1,9 million de francs (2018: 1,4 million) et de 14,8 millions de francs (2018: 12,2 millions) pour des projets de distribution (démantèlement OUC et TNT, démantèlement d'infrastructures et optimisation du DAB+). Les 3,6 millions de francs restants (2018: 5,1 millions) sont répartis sur diverses petites positions.

## Autres indications

### M 25 Engagements conditionnels et engagements/créances non inscrits au bilan

Il existe dans le cadre du Pacte de l'audiovisuel des obligations d'acceptation d'un total de 130,0 millions de francs (2018: 27,5 millions) pour les années 2020 à 2023. La Business Unit Sport a conclu des contrats (droits de licence et engagements de production) pour des manifestations sportives à venir pour un montant de 101,7 millions de francs (2018: 147,5 millions). Les autres engagements non inscrits au bilan pour des contrats de programme s'élèvent à 29,7 millions de francs (2018: 19,5 millions).

Des contrats de bail à long terme et des contrats de superficie ont été signés pour un montant de 112,2 millions de francs (2018: 123,4 millions), dont 9,3 millions arriveront à échéance au cours des douze prochains mois, 33,5 millions dans deux à cinq ans et 69,4 millions dans plus de cinq ans. Les autres contrats à long terme relevant des activités ordinaires se montent à 279,3 millions de francs (2018: 379,6 millions). Les garanties bancaires s'élèvent à 9,0 millions de francs (2018: 9,3 millions). Les litiges juridiques en cours, qui n'apparaissent pas au bilan, se chiffrent à 15,2 millions de francs (2018: 15,0 millions).

Il découle de l'ancien système de redevance des créances conditionnelles d'une valeur nominale de 6,4 millions de francs (2018: 39,4 millions de francs). L'OFCOM a transféré 10,2 millions de francs provenant de créances recouvrées (voir M 1) à la SSR durant l'exercice sous revue et 22,7 millions de francs ont été définitivement abandonnés et ne conduiront à aucune entrée d'argent à l'avenir. Les créances éventuelles restantes sont en cours de recouvrement légal, il faut de ce fait s'attendre à un important montant irrécouvrable et pour cette raison, elles ne sont toujours pas portées comme créances au bilan.

### M 26 Instruments financiers dérivés

CHF 1000	Valeurs contractuelles	Valeurs d'acquisition	
		positives	négatives
<b>Opérations de change à option ouvertes 2018</b>			
Achat Euro	61 279	2	445
Achat US-Dollar	11 424	381	-
<b>Total achat</b>	<b>72 703</b>	<b>383</b>	<b>445</b>
<b>Total des opérations de change à option au 31.12.2018</b>	<b>72 703</b>	<b>383</b>	<b>445</b>
<b>Opérations de change à option ouvertes 2019</b>			
Achat Euro	66 107	3	998
Achat US-Dollar	11 679	8	81
<b>Total achat</b>	<b>77 786</b>	<b>11</b>	<b>1 079</b>
<b>Total des opérations de change à option au 31.12.2019</b>	<b>77 786</b>	<b>11</b>	<b>1 079</b>

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

### M 27 Institution de prévoyance

Le principe de présentation appliqué est conforme à la Swiss GAAP RPC 16. Les répercussions économiques réelles des plans de prévoyance sur la SSR sont évaluées et portées au bilan à la date de clôture de ce dernier. Les plans de prévoyance de la SSR sont axés sur les cotisations et sur les prestations. Les éléments de fortune de ces plans sont regroupés, indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales, auprès d'institutions de prévoyance juridiquement autonomes. Les plans de prévoyance sont financés au moyen des cotisations des employés et de l'employeur, excepté dans le cas de la caisse des cadres, financée par des fonds patronaux. L'assurance des collaborateurs de la SSR couvre les risques d'invalidité et de décès ainsi que la prévoyance vieillesse. Au 31 décembre 2019, le cercle des personnes assurées se composait de 5 637 assurés actifs (2018: 5 691) et de 2 194 bénéficiaires de prestations (2018: 2 091).

Comptes  
annuels  
maison mère

L'évolution de la réserve de cotisations de l'employeur et des données économiques (avantage, engagement) en référence aux institutions de prévoyance se présente comme suit:

**Réserve de cotisations de l'employeur**

	CHF 1000					Résultat réserves dans charges de personnel	
	Valeur nominale 2019	Renoncia- tion à l'utilisa- tion 2019	Constitu- tion 2019	Bilan 31.12.19	Bilan 31.12.18	2019	2018
Fonds patronaux/institutions de prévoyance	-	-516	-	-	516	-	-10
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-516</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>516</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>

**Avantage/engagement économique et charges de prévoyance**

	CHF 1000					Charges de prévoyance dans charges de personnel	
	Excédent/ déficit 31.12.19	Part économique de l'entité 31.12.19	31.12.18	Var. exer. préc. et avec effet sur résultat le de l'exercice	Cotisa- tions ajustées à la période	2019	2018
Prévoyance cadres SSR maison mère	1 680	-	-	-	4 166	4 166	4 361
<b>Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales</b>	<b>1 680</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 166</b>	<b>4 166</b>	<b>4 361</b>
SSR maison mère	-	-	-	-	63 373	63 373	62 138
<b>Plan de prévoyance sans excé- dent / déficit de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63 373</b>	<b>63 373</b>	<b>62 138</b>
<b>Plan de prévoyance avec excé- dent de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Plan de prévoyance avec déficit de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total avantage/engagement économique et charges de pré- voyance</b>	<b>1 680</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>67 539</b>	<b>67 539</b>	<b>66 499</b>

**Situation financière de la CPS**

Les répercussions économiques sur l'employeur sont déterminées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture de l'exercice précédent, au 31 décembre 2018. S'il y a lieu de croire que des évolutions majeures se sont produites depuis la clôture du dernier exercice, leurs incidences devront être prises en compte. Au 31 décembre 2019, le taux de couverture de la CPS atteignait 103,7 % (2018: 98,5 %). Ce taux est calculé sur la base du taux technique actuel (2,25 %) et tient compte de son abaissement à 1,75 % au 31 décembre 2020.

**M 28 Engagements envers des institutions de prévoyance**

Les engagements à court terme envers les caisses de pension s'élèvent à 1,0 million de francs au 31 décembre 2019 (2018: 0,6 million).

**M 29 Honoraires de l'organe de révision**

Pour les prestations en lien avec la révision ordinaire, des honoraires d'un montant de 0,3 million de francs (2018: 0,3 million) ont été convenus avec l'organe de révision.

**M 30 Evaluation des risques**

Les organes responsables de l'entreprise procèdent à la saisie et à l'évaluation systématiques des risques. La gestion des risques fait partie intégrante des instruments de direction de la SSR. Elle constitue un élément fixe des processus commerciaux et de direction en termes de prise de décision et de responsabilité. La gestion du risque SSR englobe la culture d'entreprise, les processus et les structures visant à gérer efficacement les opportunités et les dangers dans le contexte opérationnel et stratégique. Les responsabilités et l'organisation de la gestion des risques ont été définies par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Chaque année, les risques susceptibles d'affecter l'entreprise sont réévalués aux principaux échelons de direction. Cette démarche itérative vise à repérer les principaux risques et à engager les mesures et les projets nécessaires. En 2019, cette procédure a permis d'identifier les risques majeurs dans les catégories suivantes à l'échelle de l'entreprise: conjoncture, marché de capitaux et caisse de pension, habitudes d'utilisation, actions de la concurrence, culture d'entreprise, projets et systèmes, sécurité informatique et mouvements de trésorerie. Des mesures adéquates ont été définies en vue de contrôler les risques identifiés.

**M 31 Transactions avec des parties liées**

En 2019, les recettes réalisées avec des parties liées s'élèvent encore à 0,2 million de francs (2018: 113,5 millions) et les charges à 8,7 millions de francs (2018: 23,9 millions): 8,4 millions de francs (2018: 13,1 millions) pour des contributions d'exploitation et 0,3 million de francs (2018: 1,8 million) pour des fondations d'archives cinématographiques.

Des frais de location et de gestion à hauteur de 1,5 million de francs (2018: 1,2 million) n'ont pas été facturés à la Caisse de pension CPS, car cela aurait induit une importante charge administrative qui aurait été refacturée à la SSR.

Les soldes des créances et engagements correspondants sont comptabilisés séparément dans les comptes annuels. Les recettes et les dépenses des sociétés associées aliénées figurent au bilan jusqu'à mi-2018 (date de vente).

Deux prêts pour un montant total de 5,1 millions de francs ont été octroyés à RFB (Radio- und Fernsehgenossenschaft Basel).

**M 32 Événements survenus après la clôture du bilan**

Au 1<sup>er</sup> janvier 2020, l'activité opérationnelle du Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich (TPC), filiale détenue à 100 % par la SSR, a été intégrée à l'entreprise. Dans le même temps, le domaine INIT (informatique) SSR a été transféré à la filiale Swiss TXT SA, Bienne, détenue elle aussi à 100 % par la SSR. Ces transactions ont eu lieu à la valeur comptable et n'induisent ni perte ni bénéfice pour l'entreprise. Le total du bilan ne s'en trouve que marginalement touché et les capitaux propres demeurent inchangés.

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé (OMS) a classé la propagation mondiale du COVID-19 (le «coronavirus») comme pandémie. Le Conseil d'administration et la Direction générale de la SSR suivent les événements et prennent au besoin les mesures nécessaires. Au moment de l'approbation des comptes du groupe, les conséquences financières des effets directs et indirects de cette pandémie sur l'exercice actuel 2020 ne peuvent pas encore être estimées de manière fiable. Cependant, la pertinence des comptes du groupe 2019 n'est pas affectée par les conséquences de la pandémie de coronavirus.

## Proposition

Selon la réunion du Conseil d'administration du 8 avril 2020, compte tenu des commentaires qui précèdent sur l'exercice financier 2019 de la maison mère et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégués de la SSR du 24 avril 2020 d'approuver les comptes 2019 de la maison mère.

L'exercice 2019 se solde par un résultat d'entreprise de -22,2 millions de francs, que nous proposons d'ajouter sous le report de pertes.

Société suisse de radiodiffusion et télévision



Le président  
Jean-Michel Cina



Le directeur général  
Gilles Marchand



## Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau des capitaux propres et l'annexe (pages 152 - 170) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

#### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

#### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance. Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

#### BDO SA

Martin Nay  
Réviseur responsable  
Expert-réviseur agréé

Thomas Bigler  
Expert-réviseur agréé

Berne, le 8 avril 2020

# Comptes du groupe

## Compte de résultat

CHF 1000	Annexe	2018	2019	Evolution
Recettes de redevance	G1	1 206 422	1 180 718	-25 704
Recettes commerciales	G2	287 995	266 704	-21 291
Autres recettes	G3	151 718	65 936	-85 782
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>1 646 135</b>	<b>1 513 358</b>	<b>-132 777</b>
Charges de personnel	G4	814 075	791 249	-22 826
Charges programme et production	G5	505 169	420 351	-84 818
Charges administratives et publicitaires générales	G6	117 328	116 604	-724
Amortissements et corrections de valeur	G7	83 372	82 810	-562
Autres charges d'exploitation	G8	112 652	115 946	3 294
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>1 632 596</b>	<b>1 526 960</b>	<b>-105 636</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>13 539</b>	<b>-13 602</b>	<b>-27 141</b>
Résultat financier	G9	13 148	-8 112	-21 260
Impôts	G10	-17 880	-171	17 709
Part des sociétés associées au résultat		-4 046	25	4 071
<b>Résultat du groupe</b>		<b>4 761</b>	<b>-21 860</b>	<b>-26 621</b>

G = Explications dans l'annexe des comptes du groupe

Comptes  
du groupe**Bilan**

CHF 1000				
	Annexe	2018	2019	Evolution
Liquidités	G11	130 808	69 704	-61 104
Créances résultant de livraisons et de prestations	G12	62 345	76 358	14 013
Autres créances	G13	23 604	19 259	-4 345
Stock de programmes et marchandises	G14	123 067	135 645	12 578
Comptes de régularisation actifs	G15	22 563	22 429	-134
<b>Actifs circulants</b>		<b>362 387</b>	<b>323 395</b>	<b>-38 992</b>
Immobilisations corporelles	G16	683 429	710 449	27 020
Sociétés associées	G17	804	829	25
Immobilisations financières	G18	8 875	8 815	-60
Immobilisations incorporelles	G19	6 576	7 425	849
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>699 684</b>	<b>727 518</b>	<b>27 834</b>
<b>Actifs</b>		<b>1 062 071</b>	<b>1 050 913</b>	<b>-11 158</b>
Engagements résultant de livraisons et de prestations	G20	71 242	76 678	5 436
Autres dettes	G21	21 245	27 878	6 633
Provisions à court terme	G22	49 887	50 479	592
Comptes de régularisation passifs	G23	55 261	56 836	1 575
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>197 635</b>	<b>211 871</b>	<b>14 236</b>
Dettes financières à long terme	G24	350 000	350 000	-
Provisions à long terme	G25	77 382	73 848	-3 534
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>427 382</b>	<b>423 848</b>	<b>-3 534</b>
<b>Capitaux étrangers</b>		<b>625 017</b>	<b>635 719</b>	<b>10 702</b>
Capital social		480 000	480 000	-
Pertes cumulées		-47 707	-42 946	4 761
Résultat du groupe		4 761	-21 860	-26 621
<b>Capitaux propres</b>		<b>437 054</b>	<b>415 194</b>	<b>-21 860</b>
<b>Passifs</b>		<b>1 062 071</b>	<b>1 050 913</b>	<b>-11 158</b>

G = Explications dans l'annexe des comptes du groupe

Comptes  
du groupe

## Tableau de flux de trésorerie

CHF 1000	Annexe	2018	2019	Evolution
Résultat du groupe		4 761	-21 860	-26 621
Part des sociétés associées au résultat		4 046	-25	-4 071
Amortissements	G7	83 231	81 929	-1 302
Corrections de valeur	G7	141	881	740
Variation provisions sans incidence sur le fonds	G22/G25	59 717	-2 942	-62 659
Autres charges sans incidence sur le fonds		447	7 547	7 100
Perte résultant de la vente d'immobilisations corporelles		69	13	-56
Bénéfice résultant de la vente d'immobilisations corporelles		-81 051	-96	80 955
Variation papiers-valeurs		4 172	-	-4 172
Variation créances résultant de livraisons et de prestations	G12	8 038	-14 013	-22 051
Variation stock de programmes et marchandises	G14	18 092	-12 578	-30 670
Variation autres créances et comptes de régularisation actifs	G13/G15	-1 276	4 479	5 755
Variation engagements résultant de livraisons et de prestations	G20	27 031	5 436	-21 595
Variation autres dettes et comptes de régularisation passifs	G21/G23	-245 208	8 208	253 416
<b>Flux de fonds liés à l'exploitation</b>		<b>-117 790</b>	<b>56 979</b>	<b>174 769</b>
Achat d'immobilisations corporelles	G16	-112 071	-117 805	-5 734
Vente d'immobilisations corporelles	G16	90 083	383	-89 700
Achat d'immobilisations financières	G18	-5	-25	-20
Vente d'immobilisations financières	G18	13 261	402	-12 859
Prêt accordé	G18	-60	-373	-313
Remboursement de prêt	G18	5 363	20	-5 343
Achat d'immobilisations incorporelles	G19	-1 649	-685	964
<b>Flux de fonds liés aux opérations d'investissement</b>		<b>-5 078</b>	<b>-118 083</b>	<b>-113 005</b>
<b>Free cashflow</b>		<b>-122 868</b>	<b>-61 104</b>	<b>61 764</b>
Augmentation capitaux étrangers à long terme	G24	100 000	-	-100 000
<b>Flux de fonds liés aux opérations de financement</b>		<b>100 000</b>	<b>-</b>	<b>-100 000</b>
<b>Variation des fonds</b>		<b>-22 868</b>	<b>-61 104</b>	<b>-38 236</b>
Liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	G11	153 676	130 808	
Liquidités au 31 décembre	G11	130 808	69 704	
<b>Variation des fonds</b>		<b>-22 868</b>	<b>-61 104</b>	<b>-38 236</b>

G = Explications dans l'annexe des comptes du groupe

**Tableau des capitaux propres**

CHF 1000						
	Capital social	Pertes cumulées	Ecarts de conversion cumulés	Total sans les parts des minoritaires	Parts des minoritaires	Total avec les parts des minoritaires
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2018</b>	<b>480 000</b>	<b>-51 030</b>	<b>-1 419</b>	<b>427 551</b>	<b>42</b>	<b>427 593</b>
Recycling Goodwill	-	3 607	-	3 607	-	3 607
Réalisation des écarts monnaies étrangères	-	-	1 419	1 419	-	1 419
Changement de périmètre de consolidation <sup>1)</sup>	-	-284	-	-284	-42	-326
Résultat du groupe	-	4 761	-	4 761	-	4 761
<b>Solde au 31 décembre 2018</b>	<b>480 000</b>	<b>-42 946</b>	<b>-</b>	<b>437 054</b>	<b>-</b>	<b>437 054</b>
Changement de périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-
Résultat du groupe	-	-21 860	-	-21 860	-	-21 860
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>480 000</b>	<b>-64 806</b>	<b>-</b>	<b>415 194</b>	<b>-</b>	<b>415 194</b>

<sup>1)</sup> Cette position englobe l'évolution de la réserve sur bénéfice liée à la vente partielle de SwissMediaCast AG ainsi que de la liquidation de MCDT AG et de MxLab AG.

## Principes régissant l'établissement des comptes

### Généralités

Les comptes annuels du groupe de la Société suisse de radiodiffusion et télévision sise à Berne (ci-après SSR) sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC. Les comptes du groupe fournissent une image fidèle et sincère (true and fair view) du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

### Conversion des monnaies étrangères

La comptabilité des comptes du groupe est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur les résultats.

### Institutions de prévoyance

Les répercussions économiques réelles des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels de la Caisse de pension SSR (CPS) établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Des informations détaillées sont fournies dans l'annexe aux comptes du groupe pour l'année 2019 (voir G 28).

## Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels du groupe est celui de l'évaluation des éléments de fortune au prix d'acquisition ou de production. Les actifs et les passifs sont soumis au principe de l'évaluation individuelle. Lorsque ce principe n'est pas applicable ou adapté, l'évaluation repose sur des groupes homogènes. A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. En cas de diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif est imputée au résultat périodique. Si, ultérieurement, les raisons de cette détérioration de la valeur disparaissent (partiellement), on effectue une réévaluation par le compte de résultat.

### Liquidités

Les liquidités comprennent l'encaisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités comme les dépôts à terme, les fonds à vue et les dépôts dont la durée résiduelle ne dépasse pas 90 jours. Leur évaluation se fait à la valeur nominale.

### Papiers-valeurs et autres placements à court terme

Cette catégorie englobe les titres négociés sur le marché et facilement réalisables qui servent de réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de la bourse en vigueur à la date de clôture du bilan. Les dépôts à terme d'une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi portés au bilan sous cette catégorie et évalués à la valeur nominale.

### Créances

Les créances comprennent toutes les prétentions à l'égard de tiers qui n'ont pas encore été satisfaites. Elles sont évaluées à la valeur nominale, après déduction des dépréciations nécessaires. Après déduction des dépréciations pour chaque valeur nominale, le total restant est soumis à une dépréciation globale de 2 % (valeur empirique) afin de couvrir le risque général d'insolvabilité et de taux d'intérêt.

### Stocks

Les stocks sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes télévisés et pour le web (productions internes et externes, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises. Les coûts d'acquisition ou de production de l'intégralité des stocks de programmes sont activés puis entièrement amortis après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks de programmes activés est réexaminée en permanence. Les stocks de programmes qui ne sont plus diffusables sont imputés dans leur totalité au compte de résultat. En vertu du principe d'importance relative, les droits de diffusion et les préproductions de programme radio ne sont pas activés. Sont également comptabilisées à ce poste, outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les avances versées aux fournisseurs.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations nécessaires. Les immobilisations en cours de construction comprennent les coûts de projet activables cumulés. Les charges non activables et les charges d'intérêts sont imputées au compte de résultat en fonction de la période correspondante et de leur type. Les biens d'équipement d'une valeur inférieure à 5000 francs ne sont pas activés mais imputés directement au compte de résultat au moment de leur acquisition. Outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les immobilisations corporelles comprennent les avances versées aux fournisseurs pour des immobilisations corporelles. Les amortissements sont effectués sur la base de la valeur d'acquisition ou de production, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata temporis.

Les durées d'amortissement sont les suivantes:

- Bâtiments de 10 à 50 ans
- Moyens de production et informatique de 3 à 10 ans
- Autres immobilisations corporelles de 3 à 10 ans

La valeur des terrains n'est corrigée qu'exceptionnellement.

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations cumulés. Seules les valeurs associées à une utilité mesurable s'étalant sur plusieurs années sont activées. Les immobilisations incorporelles générées par la SSR ne figurent qu'à titre exceptionnel dans les actifs. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée, qui s'étend d'ordinaire de 3 à 5 ans. Les immobilisations incorporelles destinées à être commercialisées (droits de programme ou de diffusion, par exemple) sont traitées comme des stocks.

**Comptes  
du groupe**

**Immobilisations financières**

Les immobilisations financières à long terme comprennent les titres sans caractère de participation, acquis à des fins de placement à longue échéance, ainsi que les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, déduction faite des éventuelles dépréciations nécessaires pour couvrir des pertes de valeur durables ou le risque d'insolvabilité. Les participations sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuelles dépréciations liées à des pertes de valeur durables.

**Instruments financiers dérivés**

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

**Engagements et engagements conditionnels**

Les engagements en cours sont comptabilisés à la valeur nominale. D'éventuels engagements rémunérés à court terme sont présentés séparément. Les engagements conditionnels mentionnés en annexe sont également enregistrés à leur valeur nominale.

**Comptes de régularisation**

Les comptes de régularisation actifs et passifs servent à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables.

**Provisions**

Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. Par ailleurs, l'événement doit avoir eu lieu avant la date de clôture du bilan. Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées qu'après présentation d'un plan de restructuration détaillé, déjà mis en œuvre ou annoncé. Le solde de temps à long terme du personnel est porté au passif sous les provisions pour le personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques. Les impôts différés sont comptabilisés sur la base de l'application de valeurs déterminées selon la méthode de la juste valeur (true and fair) par comparaison avec les valeurs applicables en droit fiscal. Pour l'ensemble des provisions, on distingue les engagements à court terme et les engagements à long terme. Sont considérées comme provisions à court terme toutes les positions dont l'échéance probable se situe dans les 12 prochains mois. Dès lors que l'échéance probable dépasse les 12 mois, l'engagement entre dans la catégorie des provisions à long terme. Si le facteur temps joue un rôle essentiel, les positions sont actualisées au taux de 0%. Le taux d'escompte est examiné tous les ans et ajusté si nécessaire.

**Produits**

Les recettes issues de la redevance média sont plafonnées. La quote-part annuelle dévolue à la SSR est octroyée par l'OFCOM à raison de 12 tranches mensuelles égales et passée au compte de résultat. Le sponsoring et la publicité sont principalement commercialisés par Admeira AG. Ces produits sont coordonnés et comptabilisés dans le compte de résultat pour la période concernée (après leur diffusion). Le montant des recettes publicitaires est toujours présenté en net. En d'autres termes, les rabais pratiqués ou convenus au moment de la signature du contrat, la commission de vente ainsi que les taxes et redevances sont directement déduits du produit publicitaire brut.

## Principes de consolidation

**Généralités**

La clôture des comptes du groupe repose sur la clôture des comptes des sociétés du groupe au 31 décembre, opérée selon les mêmes principes.

**Périmètre de consolidation**

Le périmètre de consolidation englobe les principales sociétés dans laquelle la SSR détient une participation au capital directe ou indirecte et la majorité des droits de vote, ou dans lesquelles elle exerce un contrôle direct ou indirect sous une autre forme. Le périmètre de consolidation regroupe les entreprises suivantes:

Comptes  
du groupe**Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne**

Maison mère (holding), sous la forme juridique d'une association

Sociétés du groupe	2018	2019
<b>Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich</b> Capital actions CHF 10,0 mio. Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV suisses et étrangers	100%	100%
<b>Swiss TXT SA, Bienne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Télétexte et Data Broadcast	100%	100%
<b>Telvetia SA, Berne</b> Capital actions CHF 1,0 mio Participations dans le domaine de la radiofusion	100%	100%

Les sociétés du groupe MCDT AG et Mxlab AG ont été liquidées en 2018, un terme ayant été mis à leurs activités. Swiss Radioplayer GmbH (participation à 25 %) et Radio Events GmbH (participation à 50 %), au capital initial de 20 000 francs chacune, ne sont pas consolidées en vertu du principe d'importance relative; elles figurent parmi les autres participations. La liste complète des entités associées et des autres participations figure dans l'annexe aux comptes du groupe (G 35).

**Méthode de consolidation et goodwill**

Les participations inférieures à 20 % des droits de vote et celles de moindre importance sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuels ajustements liés à des pertes de valeur durables. La valeur des participations entre 20 % et 50 % est évaluée selon la méthode de la mise en équivalence (part des capitaux propres) et portée au bilan. Les participations supérieures à 50 % sont intégralement consolidées. La consolidation du capital s'effectue selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition. Les capitaux propres de la société consolidée sont inscrits dans les comptes annuels de la maison mère (holding) à la valeur comptable de la participation au moment de l'acquisition ou de la fondation. Les actifs et les passifs des sociétés du groupe sont évalués selon des critères homogènes au moment de la première consolidation. Suite à cette réévaluation, l'éventuelle différence entre le prix d'achat ou la valeur comptable de la participation (valeur d'acquisition) et les capitaux propres d'une société acquise est compensée directement au titre de goodwill avec les capitaux propres au moment de l'acquisition. Lors de la vente de sociétés, le goodwill imputé sur les capitaux propres est recyclé.

Conformément à la méthode de la consolidation intégrale, les actifs et les passifs ainsi que les charges et les produits des sociétés consolidées sont repris dans leur intégralité, tandis que les parts des actionnaires minoritaires au capital propre et au bénéfice sont présentées séparément.

**Monnaies étrangères**

La comptabilité de la maison mère et des diverses sociétés du groupe est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur les résultats. Les différences de cours résultant de la réévaluation des parts des sociétés étrangères associées sont comptabilisées dans les capitaux propres.

**Consolidation des dettes, chiffre d'affaires interne et bénéfices intermédiaires**

Les charges et les produits réalisés entre les sociétés consolidées ainsi que leurs dettes et créances réciproques sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires sur stocks sont éliminés dans les comptes consolidés, avec un effet sur le résultat.

**Impôts**

Les provisions pour impôts différés sont constituées au bilan des participations consolidées en raison des écarts temporels entre les valeurs consolidées et les valeurs fiscales. Sur ces montants, les impôts sont provisionnés au taux effectif attendu, soit 22 % en moyenne.

## Annexe avec explications

## G1 Recettes de redevance

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Redevance média	-	1 170 732	1 170 732
Redevance radio/TV	1 206 422	9 986	1 196 436
<b>Total</b>	<b>1 206 422</b>	<b>1 180 718</b>	<b>-25 704</b>

Durant l'année sous revue, les **recettes de redevance** reculent de 25,7 millions de francs (2018: -12,1 millions). Ce recul s'explique par deux facteurs qui s'opposent. Il découle du plafonnement de la redevance média une baisse de 35,7 millions de francs. Cette baisse est partiellement compensée par des recettes issues de l'ancien système de redevance, à hauteur de 10,0 millions de francs.

## G2 Recettes commerciales

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Publicité	201 927	178 870	-23 057
Sponsoring	48 284	51 544	3 260
Programme	37 784	36 290	-1 494
<b>Total</b>	<b>287 995</b>	<b>266 704</b>	<b>-21 291</b>

Durant l'exercice sous revue, les **recettes publicitaires** ont reculé de 23,1 millions de francs (2018: -13,2 millions). Les budgets publicitaires continuent de passer sur Internet. Autres facteurs: la diffusion accrue de programmes TV en différé avec la possibilité de sauter les blocs publicitaires, l'abandon par la SSR de certaines coupures publicitaires et le fort recul des audiences dû à la fragmentation de l'utilisation qui se poursuit. La progression des **recettes de sponsoring** de 3,3 millions de francs (2018: -0,4 million de francs) s'explique par des activités de troc plus intenses (opérations de compensation). Ce surplus de recettes est intégralement compensé au compte de résultat par des charges de publicité en rapport. Les **recettes de programme** ont reculé de 1,5 million de francs (2018: +1,8 million), en raison avant tout de la non réalisation des recettes issues du hostbroadcasting des courses de ski alpin lors des Jeux olympiques d'hiver 2018.

## G3 Autres recettes

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Contributions	23 772	23 696	-76
Prestations de services	29 321	25 167	-4 154
Autre produit d'exploitation	98 625	17 073	-81 552
<b>Total</b>	<b>151 718</b>	<b>65 936</b>	<b>-85 782</b>

Le **produit des prestations de services** baisse de 4,2 millions de francs (2018: -0,7 million). Deux principales causes à cela: des recettes de distribution moindres (-1,3 million de francs) et un remboursement unique de recettes sur la location de parking à la RSI pour 1,6 million de francs. La diminution des **autres produits d'exploitation** de 81,6 millions de francs (2018: +79,8 millions), s'explique principalement par la vente d'un terrain durant l'exercice précédent.

**G4 Charges de personnel**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Salaires	627 341	612 035	-15 306
Indemnités	22 362	21 980	-382
Prestations sociales	130 896	131 952	1 056
Autres charges de personnel	33 476	25 282	-8 194
<b>Total</b>	<b>814 075</b>	<b>791 249</b>	<b>-22 826</b>

Par rapport à l'exercice précédent, les **salaires** ont diminué de 15,3 millions de francs (2018: +13,1 millions), les effectifs ayant été réduits en raison de mesures d'économie et un paiement unique de l'année précédent étant devenu caduc. Malgré des salaires inférieurs, les **prestations sociales** marquent une progression de 1,1 million de francs (2018: -4,1 millions) en raison de coûts de caisse de pension plus élevés (retraites anticipées dans le cadre de la restructuration notamment). Les **autres charges de personnel** baissent quant à elles de 8,2 millions de francs (2018: +15,7 millions), un recul que l'on doit à des coûts de restructuration moindres et à l'abandon de la prise en charge des redevances de réception des collaborateurs.

**G5 Charges programme et production**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Indemnités artistes et auteurs	27 012	23 668	-3 344
Droits d'auteur	115 669	100 494	-15 175
Productions de tiers et commandes	237 381	220 418	-16 963
Charges de liaisons et de lignes	103 809	71 118	-32 691
Charges diverses programme et production	14 537	12 634	-1 903
Variation des stocks de programmes	6 761	-7 981	-14 742
<b>Total</b>	<b>505 169</b>	<b>420 351</b>	<b>-84 818</b>

Les **droits d'auteur** diminuent de 15,2 millions de francs (2018: +5,9 millions), et les **productions de tiers et commandes** de 17,0 millions de francs (2018: +5,0 millions). Ces baisses s'expliquent notamment par des coûts de droits d'auteur et de production moins élevés en 2019 en lien avec les grandes manifestations sportives. Le recul des **charges de liaisons et de lignes** de 32,7 millions de francs (2018: +25,4 millions) découle essentiellement du fait des provisions liées au démantèlement des réseaux OUC et TNT passées à l'exercice précédent (-28,1 millions). En outre, le démantèlement de la TNT et les coûts d'acheminement moindres (données audio et vidéo) ont permis de réaliser des économies supplémentaires (-9,6 millions env.). Une provision en vue du démantèlement anticipé d'infrastructures et d'adaptations technologiques dans le domaine de la distribution grève cependant l'exercice de 6,8 millions de francs.

**G6 Charges administratives et publicitaires générales**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Charges administratives	38 130	37 450	-680
Publicité	24 255	31 105	6 850
Communication, logistique et frais	54 943	48 049	-6 894
<b>Total</b>	<b>117 328</b>	<b>116 604</b>	<b>-724</b>

Les **charges publicitaires** progressent de 6,9 millions de francs (2018: -0,5 million). Cette hausse s'explique en grande partie par une hausse des opérations de troc (opérations de compensation). La contrepartie figure sous les recettes de sponsoring. Les charges de **communication, logistique et frais** ont reculé de 6,9 millions de francs (2018: +2,0 millions). Aucune grande manifestation sportive n'ayant eu lieu durant l'année sous revue, les frais enregistrent un recul de 4,2 millions de francs par rapport à l'exercice précédent. Autres facteurs: des charges de communication moindres (-0,6 million de francs) et la dissolution d'une écriture de régularisation pour la taxation rétroactive de places de parc chez RSI de plus d'1,3 million de francs.

Comptes  
du groupe**G7 Amortissements et corrections de valeur**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Amortissements prévus immobilisations corporelles	79 743	77 725	-2 018
Dépréciations immobilisations corporelles	247	637	390
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>79 990</b>	<b>78 362</b>	<b>-1 628</b>
Dépréciations immobilisations financières	-106	244	350
<b>Immobilisations financières</b>	<b>-106</b>	<b>244</b>	<b>350</b>
Amortissements prévus valeurs incorporelles	3 488	4 204	716
Dépréciations valeurs incorporelles	-	-	-
<b>Valeurs incorporelles</b>	<b>3 488</b>	<b>4 204</b>	<b>716</b>
<b>Total</b>	<b>83 372</b>	<b>82 810</b>	<b>-562</b>

**G8 Autres charges d'exploitation**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Entretien et remplacement	52 491	60 223	7 732
Autres charges	60 161	55 723	-4 438
<b>Total</b>	<b>112 652</b>	<b>115 946</b>	<b>3 294</b>

Les charges d'**entretien et remplacement** augmentent de 7,7 millions de francs (2018: +0,1 million). Du fait du redimensionnement de deux projets de construction, il a fallu contre-passer des travaux de planification à hauteur de 7,1 millions de francs (voir G16). Les **autres charges** reculent de 4,4 millions de francs (2018: -5,9 millions), du fait de contributions moindres à divers fonds et fondations (-1,8 million) et de frais de démolition provisionnés l'année précédente dans le cadre d'un assainissement de site (2,4 millions).

**G9 Résultat financier**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Produits financiers	19 021	2 425	-16 596
Charges financières	-5 873	-10 537	-4 664
<b>Total</b>	<b>13 148</b>	<b>-8 112</b>	<b>-21 260</b>

Durant l'exercice sous revue, le **résultat financier** a reculé de 21,3 millions de francs (2018: +14,4 millions). Cette différence s'explique principalement par le bénéfice sur vente de deux participations l'année précédente et de la contre-passation du prix d'une vente résiduelle durant l'année en cours.

**G10 Impôts**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Impôts courants	-17 880	-171	17 709
<b>Total</b>	<b>-17 880</b>	<b>-171</b>	<b>17 709</b>

Les **impôts** reculent de 17,7 millions de francs (2018: +17,7 millions), aucun terrain n'ayant été vendu durant l'exercice sous revue. La maison mère SSR est exonérée de l'impôt sur le bénéfice.

Comptes  
du groupe**G11 Liquidités**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	130 796	69 683	-61 113
Fonds assimilés à des liquidités	12	21	9
<b>Total</b>	<b>130 808</b>	<b>69 704</b>	<b>-61 104</b>

Le détail de ces évolutions figure dans le tableau de flux de trésorerie.

**G12 Créances résultant de livraisons et de prestations**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	24 337	76 855	52 518
Parties liées	38 493	35	-38 458
Corrections de valeur	-485	-532	-47
<b>Total</b>	<b>62 345</b>	<b>76 358</b>	<b>14 013</b>

Les **créances résultant de livraisons et de prestations** enregistrent une hausse de 14,0 millions de francs (2018: -8,0 millions). Cette progression est imputable avant tout à Admeira AG, les créances étant désormais comptabilisées à leur valeur brute (y c. commission). Les parts d'Admeira ayant été vendues en 2018, ces créances figurent désormais sous «Tiers», non plus sous «Parties liées».

**G13 Autres créances à court terme**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	23 604	19 259	-4 345
<b>Total</b>	<b>23 604</b>	<b>19 259</b>	<b>-4 345</b>

Les **autres créances** reculent de 4,3 millions de francs (2018: +14,0 millions), des créances composées essentiellement d'une retenue d'impôt de 17,8 millions de francs (voir G 22) découlant de la vente d'un terrain l'année précédente.

**G14 Stocks de programmes et de marchandises**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
<b>Paiements anticipés de programmes</b>	<b>18 854</b>	<b>24 325</b>	<b>5 471</b>
Productions maison	55 505	61 906	6 401
Productions de tiers	48 112	48 965	853
Corrections de valeurs	-402	-406	-4
<b>Stocks de programmes</b>	<b>103 215</b>	<b>110 465</b>	<b>7 250</b>
<b>Stocks de marchandises</b>	<b>998</b>	<b>855</b>	<b>-143</b>
<b>Total</b>	<b>123 067</b>	<b>135 645</b>	<b>12 578</b>

Les **paiements anticipés** affichent une hausse de 5,5 millions de francs (2018: -11,0 millions), en particulier dans le domaine des droits sportifs.

Seules les dépenses se rapportant à des productions vidéo et films non encore diffusés sont portées à l'actif des **stocks de programmes**. La hausse s'élève à 7,3 millions de francs (2018: -6,8 millions). Pour des raisons d'importance relative, les productions radio ne sont pas activées.

**G 15 Comptes de régularisation actifs**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	22 563	22 429	-134
<b>Total</b>	<b>22 563</b>	<b>22 429</b>	<b>-134</b>

**G 16 Immobilisations corporelles**

CHF 1000	Terrains et bâtiments	Moyens de production et informatique	Immobilisations en construction et paiements anticipés	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeurs comptables nettes 1.1.2018</b>	<b>387 292</b>	<b>140 554</b>	<b>127 148</b>	<b>7 150</b>	<b>662 144</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2018	951 892	636 455	127 148	33 738	1 749 233
Entrées	21 267	34 080	55 314	2 136	112 797
Sorties	-9 624	-64 329	-936	-1 668	-76 557
Reclassifications	749	6 651	-9 115	179	-1 536
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>964 284</b>	<b>612 857</b>	<b>172 411</b>	<b>34 385</b>	<b>1 783 937</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2018	-564 600	-495 901	-	-26 588	-1 087 089
Amortissements prévus	-27 454	-49 621	-	-2 668	-79 743
Dépréciations	-	-247	-	-	-247
Sorties	589	64 322	-	1 660	66 571
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>-591 465</b>	<b>-481 447</b>	<b>-</b>	<b>-27 596</b>	<b>-1 100 508</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2018</b>	<b>372 819</b>	<b>131 410</b>	<b>172 411</b>	<b>6 789</b>	<b>683 429</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2019	964 284	612 857	172 411	34 385	1 783 937
Entrées	42 385	31 005	41 164	3 188	117 742
Sorties	-36 318	-83 843	-7 111	-8 510	-135 782
Reclassifications	113 533	15 826	-135 301	1 555	-4 387
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>1 083 884</b>	<b>575 845</b>	<b>71 163</b>	<b>30 618</b>	<b>1 761 510</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2019	-591 465	-481 447	-	-27 596	-1 100 508
Amortissements prévus	-26 390	-48 586	-	-2 749	-77 725
Dépréciations	-	-637	-	-	-637
Sorties	36 042	83 341	-0	8 426	127 809
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>-581 813</b>	<b>-447 329</b>	<b>-0</b>	<b>-21 919</b>	<b>-1 051 061</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2019</b>	<b>502 071</b>	<b>128 516</b>	<b>71 163</b>	<b>8 699</b>	<b>710 449</b>

Les **immobilisations en construction et paiements anticipés** ne contiennent aucun **acompte** (2018: 13 000 francs). La part de **terrains non bâtis** s'élève à 1,7 million de francs (2018: 1,7 million). Le solde de reclassification a été transféré aux immobilisations incorporelles (voir G 19). La sortie des **terrains et bâtiments** découle de la restitution non compensée de l'immeuble de Bruderholz à Bâle et celle des **immobilisations en construction**, de la contre-passation partielle de travaux de planification de deux nouveaux projets de construction (voir G 8). La reclassification des **terrains et bâtiments** concerne principalement deux projets de construction achevés à Zurich.

**G17 Sociétés associées**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Sociétés associées	804	829	25
<b>Total</b>	<b>804</b>	<b>829</b>	<b>25</b>

Les détails relatifs aux Sociétés associées figurent à l'index des participations (G 35).

**G18 Immobilisations financières**

CHF 1000	Créances à long terme	Autres participations	Prêts	Titres	Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	Total
<b>Valeurs comptables nettes 1.1.2018</b>	-	564	5 343	2	1 526	7 435
<b>Valeurs d'acquisition</b>						
Solde au 1.1.2018	-	899	5 443	2	1 526	7 870
Entrées	6 614	108	60	-	-	6 782
Sorties	-	-77	-5 433	-	-10	-5 520
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>6 614</b>	<b>930</b>	<b>70</b>	<b>2</b>	<b>1 516</b>	<b>9 132</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>						
Solde au 1.1.2018	-	-335	-100	-	-	-435
Entrées	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	78	100	-	-	178
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>-</b>	<b>-257</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-257</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2018</b>	<b>6 614</b>	<b>673</b>	<b>70</b>	<b>2</b>	<b>1 516</b>	<b>8 875</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>						
Solde au 1.1.2019	6 614	930	70	2	1 516	9 132
Entrées	-	25	5 373	-	-	5 398
Sorties	-4 676	-	-20	-	-516	-5 212
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>1 938</b>	<b>955</b>	<b>5 423</b>	<b>2</b>	<b>1 000</b>	<b>9 318</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>						
Solde au 1.1.2019	-	-257	-	-	-	-257
Entrées	-	-246	-	-	-	-246
Sorties	-	-	-	-	-	-
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>-</b>	<b>-503</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-503</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2019</b>	<b>1 938</b>	<b>452</b>	<b>5 423</b>	<b>2</b>	<b>1 000</b>	<b>8 815</b>

Les **immobilisations financières** reculent de 0,1 million de francs (2018: +1,4 million).

La sortie des **créances à long terme** concerne la contre-passation du prix d'une vente résiduelle.

La sortie des **actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur** provient de la renonciation à l'utilisation par la SSR au profit de la Caisse de pension.

Les **prêts**, quant à eux, progressent – des prêts pour l'essentiel octroyés à des parties liées (voir G 32).

**G 19 Immobilisations incorporelles**

CHF 1000	Logiciels et licences	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2018</b>	<b>6 575</b>	<b>6 575</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>		
Solde au 1.1.2018	46 014	46 014
Entrées	1 649	1 649
Sorties	-838	-838
Reclassifications	1 536	1 536
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>48 361</b>	<b>48 361</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>		
Solde au 1.1.2018	-39 439	-39 439
Amortissements prévus	-3 488	-3 488
Dépréciations	-	-
Sorties	1 142	1 142
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>-41 785</b>	<b>-41 785</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2018</b>	<b>6 576</b>	<b>6 576</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>		
Solde au 1.1.2019	- 48 361	48 361
Entrées	685	685
Sorties	-9 543	-9 543
Reclassifications	4 387	4 387
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>43 890</b>	<b>43 890</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>		
Solde au 1.1.2019	- 41 785	-41 785
Amortissements prévus	-4 204	-4 204
Dépréciations	-	-
Sorties	9 524	9 524
<b>Solde au 31.12.2019</b>	<b>-36 465</b>	<b>-36 465</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2019</b>	<b>7 425</b>	<b>7 425</b>

Les reclassifications proviennent des immobilisations corporelles (voir G 16).

Comptes  
du groupe**Goodwill**

Conformément aux règles comptables de la SSR, le goodwill est calculé au moment de l'acquisition avec le capital propre du groupe. L'activation théorique du goodwill aurait l'impact suivant sur le bilan:

CHF 1000	2018	2019	Evolution
<b>Coûts d'acquisition</b>			
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	3 607	-	-3 607
Sortie	-3 607	-	3 607
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Amortissements et corrections de valeur</b>			
Etat au 1 <sup>er</sup> janvier	-1 474	-	1 474
Amortissement prévu	-361	-	361
Sortie	1 835	-	-1 835
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Valeur comptable nette théorique</b>			
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	2 133	-	-2 133
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La participation liée au goodwill a été vendue à l'été 2018.

**Impact sur le compte de résultat**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Résultat du groupe	4 761	-21 860	-26 621
Amortissement goodwill	-361	-	361
<b>Résultat d'entreprise théorique (y c. amortissement du goodwill)</b>	<b>4 400</b>	<b>-21 860</b>	<b>-26 260</b>

**Impact sur le bilan**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Capital propre selon bilan (excl. parts minoritaires)	437 054	415 194	-21 860
Activation théorique de la valeur comptable nette du goodwill	-	-	-
<b>Capital propre théorique (y c. amortissement du goodwill)</b>	<b>437 054</b>	<b>415 194</b>	<b>-21 860</b>

**G 20 Engagements résultant de livraisons et de prestations**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	68 897	74 464	5 567
Sociétés proches	2 345	2 214	-131
<b>Total</b>	<b>71 242</b>	<b>76 678</b>	<b>5 436</b>

Les **engagements découlant de livraisons et de prestations** ont progressé de 5,4 millions de francs (2018: +27,0 millions). Cette évolution résulte en grande partie de la nouvelle méthode de facturation d'Admeira AG. Les commissions d'Admeira AG encore ouvertes figurent désormais sous les engagements (voir G 12).

Comptes  
du groupe**G21 Autres dettes à court terme**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	21 245	27 878	6 633
<b>Total</b>	<b>21 245</b>	<b>27 878</b>	<b>6 633</b>

Les **autres dettes à court terme** sont en progression de 6,6 millions de francs (2018: -5,8 millions), une hausse qui s'explique essentiellement par la facture de décembre de la Caisse de compensation, encore ouverte, et par la TVA due.

**G22 Provisions à court terme**

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructura- tion	Autres provisions	Impôts	Total
<b>Valeur comptable au 1.1.2018</b>	<b>2 989</b>	<b>4 125</b>	<b>3 777</b>	-	<b>10 891</b>
Constitution	2 806	8 804	13 863	17 811	43 284
Utilisation	-2 927	-1 446	-1 836	-	-6 209
Dissolution	-50	-4 594	-737	-	-5 381
Reclassification	2 200	3 679	1 423	-	7 302
<b>Valeur comptable au 31.12.2018</b>	<b>5 018</b>	<b>10 568</b>	<b>16 490</b>	<b>17 811</b>	<b>49 887</b>
Constitution	2 907	11 777	4 862	-	19 546
Utilisation	-4 842	-6 058	-8 125	-	-19 025
Dissolution	-176	-2 198	-3 661	-	-6 035
Reclassification	2 200	1 189	2 717	-	6 106
<b>Valeur comptable au 31.12.2019</b>	<b>5 107</b>	<b>15 278</b>	<b>12 283</b>	<b>17 811</b>	<b>50 479</b>

Les provisions à la rubrique **personnel et prévoyance** s'élèvent à 5,1 millions de francs (2018: 5,0 millions). Elles se composent de 2,2 millions de francs (2018: 2,2 millions) pour les primes de fidélité, de 2,0 millions de francs (2018: 2,2 millions) pour les absences prolongées pour cause de maladie et 0,9 million de francs (2018: 0,6 million) pour les paiements de compensation envers les collaborateurs. Les **provisions pour restructuration** se montent à 15,3 millions de francs (2018: 10,6 millions) et doivent être utilisées dans le cadre de plans sociaux. Les **autres provisions** se montent quant à elles à 12,3 millions de francs (2018: 16,5 millions). Sur cette somme, 7,5 millions de francs (2018: 14,2 millions) sont provisionnés pour des projets de distribution (démantèlement d'infrastructures et démantèlement de la TNT) et 2,6 millions de francs pour un projet de construction. Les 2,2 millions de francs restants se répartissent sur différents postes de moindre importance. La provision pour **impôts** s'élève à 17,8 millions de francs; elle est liée à la vente d'un terrain.

**G23 Comptes de régularisation passifs**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Tiers	55 235	56 813	1 578
Parties liées	26	23	-3
<b>Total</b>	<b>55 261</b>	<b>56 836</b>	<b>1 575</b>

**G24 Dettes financières à long terme**

CHF 1000	2018	2019	Evolution
Prêt contre reconnaissance de dette	350 000	350 000	-
<b>Total</b>	<b>350 000</b>	<b>350 000</b>	-

Les **prêts contre reconnaissance de dette** courent respectivement jusqu'à fin septembre 2023 (250 millions) et à fin octobre 2025 (100 millions).

Comptes  
du groupe**G25 Provisions à long terme**

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructura- tion	Autres provisions	Impôts différés	Total
<b>Valeur comptable au 1.1.2018</b>	<b>39 225</b>	<b>3 679</b>	<b>12 640</b>	<b>217</b>	<b>55 761</b>
Constitution	6 578	12 255	16 176	-	35 009
Utilisation	-4 968	-	-241	-	-5 209
Dissolution	-75	-	-802	-	-877
Reclassification	-2 200	-3 679	-1 423	-	-7 302
<b>Valeur comptable au 31.12.2018</b>	<b>38 560</b>	<b>12 255</b>	<b>26 350</b>	<b>217</b>	<b>77 382</b>
Constitution	8 950	6 031	3 865	-	18 846
Utilisation	-5 961	-3 497	-1 219	-	-10 677
Dissolution	-1 361	-1 886	-2 350	-	-5 597
Reclassification	-2 200	-1 189	-2 717	-	-6 106
<b>Valeur comptable au 31.12.2019</b>	<b>37 988</b>	<b>11 714</b>	<b>23 929</b>	<b>217</b>	<b>73 848</b>

Les **provisions à long terme** figurant à la rubrique **personnel et prévoyance** couvrent les soldes de temps et les primes de fidélité des collaborateurs à hauteur de 35,9 millions de francs (2018: 38,6 millions) ainsi que les départs à la retraite anticipée pour un montant de 2,1 millions de francs. Les taux actuariels utilisés pour l'escompte des primes de fidélité correspondent aux taux d'intérêt des obligations de caisse de la Confédération. Les **provisions de restructuration** comprennent les coûts des mesures liées aux plans sociaux pour un montant de plus de 11,7 millions de francs (2018: 12,3 millions). Les **autres provisions** sont principalement constituées de provisions pour les litiges juridiques à hauteur de 3,6 millions de francs (2018: 6,9 millions), pour les frais de remise en état de bâtiments et de parties de bâtiment loués à hauteur de 1,9 million de francs (2018: 1,4 million) et de 14,8 millions de francs (2018: 12,2 millions) pour des projets de distribution (démantèlement OUC et TNT, démantèlement d'infrastructures et optimisation du DAB+). Les 3,6 millions de francs restants (2018: 5,8 millions) sont répartis sur diverses petites positions.

## Autres indications

### G 26 Engagements conditionnels et engagements/créances non inscrits au bilan

Il existe dans le cadre du Pacte de l'audiovisuel des obligations d'acceptation d'un total de 130,0 millions de francs (2018: 27,5 millions) pour les années 2020 à 2023. La Business Unit Sport a conclu des contrats (droits de licence et engagements de production) pour des manifestations sportives à venir pour un montant 101,7 millions de francs (2018: 147,5 millions). Les autres engagements non inscrits au bilan pour des contrats de programme sont estimés à 29,7 millions de francs (2018: 19,5 millions).

Des contrats de bail à long terme et des contrats de superficie ont été signés pour un montant de 112,9 millions de francs (2018: 124,5 millions), dont 9,6 millions arriveront à échéance au cours des douze prochains mois, 33,9 millions dans deux à cinq ans et 69,4 millions dans plus de cinq ans. Les autres contrats à long terme relevant des activités ordinaires se montent à 280,7 millions de francs (2018: 384,6 millions).

Les garanties bancaires s'élèvent à 9,0 millions de francs (2018: 9,3 millions). Les litiges juridiques en cours, qui n'apparaissent pas au bilan, se chiffrent à 15,3 millions de francs (2018: 15,0 millions).

Il découle de l'ancien système de redevance des créances conditionnelles d'une valeur nominale de 6,4 millions de francs (2018: 39,4 millions de francs). L'OFCOM a transféré 10,2 millions de francs provenant de créances recouvrées (voir G 1) à la SSR durant l'exercice sous revue et 22,7 millions de francs ont été définitivement abandonnés et ne conduiront à aucune entrée d'argent à l'avenir. Les créances éventuelles restantes sont en cours de recouvrement légal, il faut de ce fait s'attendre à un important montant irrécouvrable et pour cette raison, elles ne sont toujours pas portées comme créances au bilan.

### G 27 Instruments financiers dérivés

CHF 1000	Valeurs contractuelles	Valeurs d'acquisition	
		positives	négatives
<b>Opérations de change à option ouvertes 2018</b>			
Achat Euro	61 279	2	445
Achat US-Dollar	11 424	381	-
<b>Total achat</b>	<b>72 703</b>	<b>383</b>	<b>445</b>
<b>Total des opérations de change à option au 31.12.2018</b>	<b>72 703</b>	<b>383</b>	<b>445</b>
<b>Opérations de change à option ouvertes 2019</b>			
Achat Euro	66 107	3	998
Achat US-Dollar	11 679	8	81
<b>Total achat</b>	<b>77 786</b>	<b>11</b>	<b>1 079</b>
<b>Total des opérations de change à option au 31.12.2019</b>	<b>77 786</b>	<b>11</b>	<b>1 079</b>

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

### G 28 Institution de prévoyance

Le principe de présentation appliqué est conforme à la Swiss GAAP RPC 16. Les répercussions économiques réelles des plans de prévoyance sur la SSR sont évaluées et portées au bilan à la date de clôture de ce dernier. Les plans de prévoyance de la SSR sont axés sur les cotisations et sur les prestations. Les éléments de fortune de ces plans sont regroupés, indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales, auprès d'institutions de prévoyance juridiquement autonomes. Les plans de prévoyance sont financés au moyen des cotisations des employés et de l'employeur, excepté dans le cas de la caisse des cadres, financée par des fonds patronaux. L'assurance des collaborateurs de la SSR couvre les risques d'invalidité et de décès ainsi que la prévoyance vieillesse. Au 31 décembre 2019, le cercle des personnes assurées se composait de 6 564 assurés actifs (2018: 6 634) et de 2 483 bénéficiaires de prestations (2018: 2 373).

Comptes  
du groupe

L'évolution de la réserve de cotisations de l'employeur et des données économiques (avantage, engagement) en référence aux institutions de prévoyance se présente comme suit:

**Réserve de cotisations de l'employeur**

	CHF 1000					Résultat réserves dans charges de personnel	
	Valeur nominale 2019	Renoncia- tion à l'utilisa- tion 2019	Constitu- tion 2019	Bilan 31.12.19	Bilan 31.12.18	2019	2018
Fonds patronaux/institutions de prévoyance	1 000	-516	-	1 000	1 516	-	-10
<b>Total</b>	<b>1 000</b>	<b>-516</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>	<b>1 516</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>

**Avantage/engagement économique et charges de prévoyance**

	CHF 1000					Charges de prévoyance dans charges de personnel	
	Excédent/ déficit	Part économique de l'entité 31.12.19	31.12.18	Var. exer. préc. et avec effet sur résultat de l'exercice	Cotisa- tions ajustées à la période	2019	2018
Prévoyance cadres TPC	186	-	-	-	436	436	410
Prévoyance cadres SSR maison mère	1 680	-	-	-	4 166	4 166	4 361
<b>Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales</b>	<b>1 866</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 602</b>	<b>4 602</b>	<b>4 771</b>
TPC	-	-	-	-	7 625	7 625	7 649
SSR maison mère	-	-	-	-	63 373	63 373	62 138
Swiss TXT	-	-	-	-	1 168	1 168	1 086
<b>Plan de prévoyance sans excédent / déficit de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>72 166</b>	<b>72 166</b>	<b>70 873</b>
<b>Plan de prévoyance avec excédent de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Plan de prévoyance avec déficit de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total avantage/engagement économique et charges de prévoyance</b>	<b>1 866</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>76 768</b>	<b>76 768</b>	<b>75 644</b>

**Situation financière de la CPS**

Les répercussions économiques sur l'employeur sont déterminées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture de l'exercice précédent, au 31 décembre 2018. S'il y a lieu de croire que des évolutions majeures se sont produites depuis la clôture du dernier exercice, leurs incidences devront être prises en compte. Au 31 décembre 2019, le taux de couverture de la CPS atteignait 103,7 % (2018: 98,5 %). Ce taux est calculé sur la base du taux technique actuel (2,25 %) et tient compte de son abaissement à 1,75 % au 31 décembre 2020.

Comptes  
du groupe**G 29 Engagements envers des institutions de prévoyance**

Les engagements à court terme envers les caisses de pension s'élevaient à 1,0 million de francs au 31 décembre 2019 (2018: 0,6 million).

**G 30 Honoraires de l'organe de révision**

Pour les prestations en lien avec la révision ordinaire, des honoraires d'un montant de 0,3 million de francs (2018: 0,3 million) ont été convenus avec l'organe de révision.

**G 31 Evaluation des risques**

Les organes responsables de l'entreprise procèdent à la saisie et à l'évaluation systématiques des risques. La gestion des risques fait partie intégrante des instruments de direction de la SSR. Elle constitue un élément fixe des processus commerciaux et de direction en termes de prise de décision et de responsabilité. La Gestion du risque SSR englobe la culture d'entreprise, les processus et les structures visant à gérer efficacement les opportunités et les dangers dans le contexte opérationnel et stratégique. Les responsabilités et l'organisation de la gestion des risques ont été définies par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Chaque année, les risques susceptibles d'affecter l'entreprise sont réévalués aux principaux échelons de directions. Cette démarche itérative vise à repérer les principaux risques et à engager les mesures et les projets nécessaires. En 2019, cette procédure a permis d'identifier les risques majeurs dans les catégories suivantes à l'échelle de l'entreprise: conjoncture, marché de capitaux et caisse de pension, habitudes d'utilisation, actions de la concurrence, culture d'entreprise, projets et systèmes, sécurité informatique et mouvements de trésorerie. Des mesures adéquates ont été définies en vue de contrôler les risques identifiés.

**G 32 Transactions avec des parties liées**

En 2019, les recettes réalisées avec des parties liées s'élevaient encore à 0,2 million de francs (2018: 113,5 millions) et les charges à 8,7 millions de francs (2018: 23,9 millions): 8,4 millions de francs (2018: 13,1 millions) pour des contributions d'exploitation et 0,3 million de francs (2018: 1,8 million) pour des fondations d'archives cinématographiques.

Des frais de location et de gestion à hauteur de 1,5 million de francs (2018: 1,2 million) n'ont pas été facturés à la Caisse de pension CPS, car cela aurait induit une importante charge administrative qui aurait été refacturée à la SSR.

Les soldes des créances et engagements correspondants sont comptabilisés séparément dans les présents comptes. Les recettes et les dépenses des sociétés associées aliénées figurent au bilan jusqu'à mi-2018 (date de vente).

Deux prêts pour un montant total de 5,1 millions de francs ont été octroyés à RFB (Radio- und Fernsehgenossenschaft Basel).

**G 33 Événements survenus après la clôture du bilan**

Au 1<sup>er</sup> janvier 2020, l'activité opérationnelle du Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich (TPC), filiale détenue à 100 % par la SSR, a été intégrée à l'entreprise. Dans le même temps, le domaine INIT (informatique) SSR a été transféré à la filiale Swiss TXT SA, Bienne, détenue elle aussi à 100 % par la SSR. Ces transactions ont eu lieu à la valeur comptable et ne modifient en rien le bilan et le compte de résultat du groupe.

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé (OMS) a classé la propagation mondiale du COVID-19 (le «coronavirus») comme pandémie. Le Conseil d'administration et la Direction générale de la SSR suivent les événements et prennent au besoin les mesures nécessaires. Au moment de l'approbation des comptes du groupe, les conséquences financières des effets directs et indirects de cette pandémie sur l'exercice actuel 2020 ne peuvent pas encore être estimées de manière fiable. Cependant, la pertinence des comptes du groupe 2019 n'est pas affectée par les conséquences de la pandémie de coronavirus.

**G 34 Personnel**

	2018	2019	Evolution
<b>Postes à temps plein au 31.12.2019</b>			
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF) et TPC	2 286	2 279	-7
Radio Télévision Suisse (RTS)	1 526	1 513	-13
Radiotelevisione svizzera di lingua italiana (RSI)	1 026	1 006	-20
Radio e Televisiun Rumantscha (RTR)	135	137	2
SWI swissinfo.ch (SWI)	87	83	-4
Unités d'organisation nationales et Swiss TXT SA <sup>1)</sup>	614	613	-1
<b>Total</b>	<b>5 674</b>	<b>5 631</b>	<b>-43</b>
<b>Postes à temps plein (en moyenne annuelle)</b>			
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF) et TPC	2 302	2 283	-19
Radio Télévision Suisse (RTS)	1 551	1 526	-25
Radiotelevisione svizzera di lingua italiana (RSI)	1 029	1 012	-17
Radio e Televisiun Rumantscha (RTR)	135	137	2
SWI swissinfo.ch (SWI)	84	83	-1
Unités d'organisation nationales et Swiss TXT SA	628	609	-19
<b>Total</b>	<b>5 729</b>	<b>5 650</b>	<b>-79</b>

<sup>1)</sup> Chiffres de l'année précédente corrigés

**G 35 Liste des participations au 31 décembre 2019**

	Monnaie	Capital de base en monnaie nationale, en milliers	Participation SSR en %	Méthode de consolidation*
<b>Sociétés du groupe (participation entre 50,1 % et 100 %)</b>				
<b>Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich</b>				
Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV suisses et étrangers	CHF	10 010	100,0	intégrale
<b>Swiss TXT SA, Bienne</b>				
Télétexte et Data Broadcast	CHF	1 000	100,0	intégrale
<b>Telvetia SA, Berne</b>				
Participations dans la domaine de la radiodiffusion	CHF	1 000	100,0	intégrale
<b>Sociétés associées (participation entre 20 % et 50,0 %)</b>				
<b>Viasuisse AG, Bienne</b>				
Acquisition, mise en forme et commercialisation de services d'information routière	CHF	340	36,1	équivalence
<b>SMD Schweizer Mediendatenbank AG, Zurich</b>				
Exploitation d'une banque de données online pour les médias	CHF	108	33,3	équivalence
<b>Autres participations (participation inférieure à 20 % ou de moindre importance)</b>				
Euronews (Secemie) SA, Lyon	EUR	26 884	1,3	v.a.
Keystone-SDA-ATS AG, Berne	CHF	2 857	7,0	v.a.
SwissMediaCast AG, Zurich	CHF	1 330	7,7	v.a.
Romandie Médias SA, Neuchâtel	CHF	1 000	9,8	v.a.
Institut für Rundfunktechnik GmbH, Munich	EUR	140	5,7	v.a.
TV5 Monde SA, Paris	EUR	137	11,1	v.a.
Swiss Radioplayer GmbH, Berne	CHF	20	25,0	v.a.
Radio Events GmbH, Berne	CHF	20	50,0	v.a.

\* Méthode de consolidation: (consolidation) intégrale, (mise en) équivalence, v.a. (valeur d'acquisition)

Comptes  
du groupe

**Proposition**

Selon la réunion du Conseil d'administration du 8 avril 2020, compte tenu des commentaires qui précèdent sur l'exercice financier 2019 du groupe et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégués de la SSR du 24 avril 2020 d'approuver les comptes du groupe 2019.

Société suisse de radiodiffusion et télévision



Le président  
Jean-Michel Cina



Le directeur général  
Gilles Marchand



## Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau des capitaux propres et l'annexe (pages 172 - 194) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

#### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

#### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance. Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

#### BDO SA

Martin Nay  
Réviseur responsable  
Expert-réviseur agréé

Thomas Bigler  
Expert-réviseur agréé

Berne, le 8 avril 2020