

# Comptes annuels 2017





# Comptes annuels

## Introduction à la partie financière

Les chiffres-clés ci-après se rapportent aux comptes annuels de la maison mère.

### Indicateurs

Mio. CHF	2016	2017	Evolution
<b>Compte de résultat</b>			
Produits d'exploitation	1 640,7	1 595,2	-45,5
Charges d'exploitation	-1 613,9	-1 567,1	46,8
Résultat d'exploitation	26,8	28,1	1,3
Résultat financier	-1,7	1,4	3,1
Résultat annuel	25,1	29,5	4,4
<b>Bilan</b>			
Liquidités	180,8	135,5	-45,3
Actifs immobilisés	685,4	703,2	17,8
Fonds propres	419,2	448,7	29,5
Total du bilan	1 075,8	1 090,9	15,1
<b>Tableau de financement</b>			
Investissements	93,9	77,9	-16,0
Free cashflow	-24,3	-45,4	-21,1

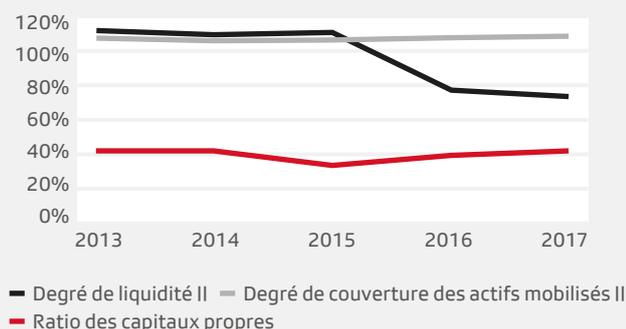
La SSR clôt l'exercice 2017 sur un bénéfice annuel de 29,5 millions de francs (2016: 25,1 millions).

### Chiffres-clés du bilan

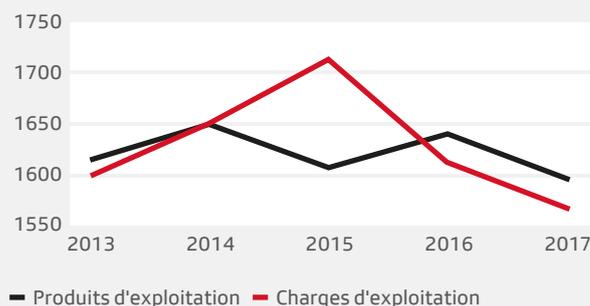
Maison mère	2016	2017	Evolution
<b>Degré de liquidité II</b>			
Actifs circulants en % des capitaux étrangers à court terme	77,1%	72,2%	-4,9%
<b>Degré de couverture des actifs immobilisés II</b>			
Actifs immobilisés en % des capitaux propres et des capitaux étrangers à long terme	105,8%	106,3%	0,5%
<b>Ratio des capitaux propres</b>			
Capitaux propres en % du total du bilan	39,0%	41,1%	2,1%

Grâce au résultat d'entreprise positif de 29,5 millions de francs, le ratio des capitaux propres a progressé de 2,1 points de pourcentage pour s'établir à 41,1 %.

#### Evolution des chiffres-clés du bilan 2013 – 2017



#### Evolution des charges et des produits 2013 – 2017



### Compte de résultat et bilan en comparaison pluriannuelle

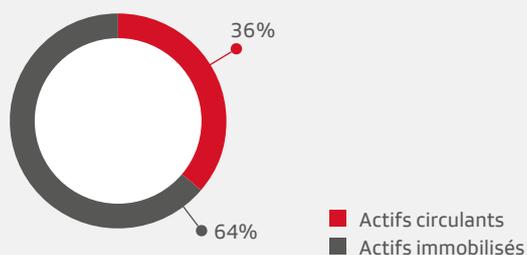
Mio. CHF	2013	2014	2015	2016	2017
Redevances radio/tv	1 203,2	1 210,4	1 195,5	1 217,9	1 218,5
Recettes commerciales	348,5	370,6	340,5	326,5	300,2
Autres recettes	63,8	70,1	71,3	96,3	76,5
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 615,5</b>	<b>1 651,1</b>	<b>1 607,3</b>	<b>1 640,7</b>	<b>1 595,2</b>
Charges de personnel	673,9	685,5	791,4	666,6	691,7
Charges programme et production	592,9	628,9	609,5	600,6	580,6
Charges administratives et publicitaires générales	101,1	115,4	99,2	103,0	103,9
Amortissements et corrections de valeur	79,8	79,5	78,7	100,0	65,6
Autres charges d'exploitation	148,8	138,5	132,3	143,7	125,3
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 596,5</b>	<b>1 647,8</b>	<b>1 711,1</b>	<b>1 613,9</b>	<b>1 567,1</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>19,0</b>	<b>3,3</b>	<b>-103,8</b>	<b>26,8</b>	<b>28,1</b>
Résultat financier	1,1	1,5	13,8	-1,7	1,4
<b>Résultat d'entreprise</b>	<b>20,1</b>	<b>4,8</b>	<b>-90,0</b>	<b>25,1</b>	<b>29,5</b>

Les comptes annuels 2017 affichent un bénéfice d'entreprise de 29,5 millions de francs.

Mio. CHF	2013	2014	2015	2016	2017
Actifs circulants	415,5	428,6	456,5	390,4	387,7
Actifs immobilisés	735,2	750,5	728,5	685,4	703,2
<b>Actifs</b>	<b>1 150,7</b>	<b>1 179,1</b>	<b>1 185,0</b>	<b>1 075,8</b>	<b>1 090,9</b>
Capitaux étrangers à court terme	376,3	400,2	415,3	350,9	343,4
Capitaux étrangers à long terme	295,2	294,8	375,6	305,7	298,8
Fonds propres	479,2	484,1	394,1	419,2	448,7
<b>Passifs</b>	<b>1 150,7</b>	<b>1 179,1</b>	<b>1 185,0</b>	<b>1 075,8</b>	<b>1 090,9</b>

Le total du bilan progresse de 15,1 millions de francs pour s'établir à 1090,9 millions de francs.

#### Fortune 2017



#### Evolution du bilan 2013 – 2017



## Commentaire du compte de résultat

En 2017, la SSR a une nouvelle fois réalisé un résultat positif. L'an dernier, la direction de l'entreprise a été profondément remaniée avec l'entrée en fonction de son nouveau président, Jean-Michel Cina, et de son nouveau directeur général, Gilles Marchand. Sans oublier les nouvelles tonalités données au programme. A compter de 2018, la SSR s'adaptera aux nouvelles conditions-cadres financières.

Malgré une perte de chiffre d'affaires de 46,1 millions de francs par rapport à 2016, la SSR clôt l'exercice 2017 sur un bénéfice annuel de 29,5 millions de francs – ce qui lui permet de renforcer ses fonds propres. Les recettes issues de la redevance sont restées stables. La situation sur le marché de la publicité télévisée s'est encore dégradée, avec une baisse des recettes de 15,4 millions de francs. La tendance persistante consistant à transférer la publicité dans les supports numériques et à réduire les investissements publicitaires a ici joué un rôle considérable. La baisse du chiffre d'affaires par rapport à l'exercice précédent s'explique également par une vente immobilière en 2016. Les charges de personnel 2017 sont plus élevées qu'en 2016, essentiellement en raison des provisions dissoutes au cours de ce dernier exercice.

### Priorités précisées par une direction renouvelée

Jean-Michel Cina, entré dans ses fonctions de président SSR le 1er mai 2017, et Gilles Marchand, nouveau directeur général depuis le 1er octobre 2017, ont fixé les priorités suivantes: continuer de proposer des programmes de qualité dans les quatre langues nationales et d'investir dans la culture, garantir l'indépendance et le professionnalisme des rédactions, poursuivre le virage numérique au sein de la SSR et renforcer le contact avec le jeune public. Ladina Heimgartner, directrice RTR, a en outre été nommée directrice générale adjointe de la SSR et le Comité de direction s'est vu élargi de la nouvelle Direction «Développement et Offre» avec, à sa tête, Bakel Walden.

### Des productions couronnées de succès

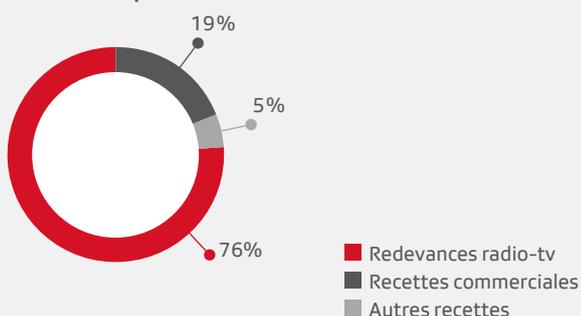
En 2017, la SSR a réalisé plusieurs projets de programme. Avec la soirée thématique «+3», stations et chaînes ont éclairé sous différents angles la question du réchauffement climatique. Les séries policières «Wilder» et «Private Banking» (en 2 volets) de SRF ainsi que «Quartier des banques» de la RTS ne sont que quelques exemples des nouvelles (co)productions maison ayant remporté un franc succès dans le domaine de la fiction. L'offre destinée au jeune public n'est pas en reste avec le lancement, à l'échelle nationale, du projet «Nouvo» proposant des vidéos d'actualité avec des formats et des modes narratifs adaptés. La SSR a également réalisé plusieurs projets de coopération avec des entreprises média privées – à l'exemple de la mise à disposition de contenus vidéo d'information pour les portails en ligne de l'ats et de diffuseurs privés.

En 2017, la SSR a conclu un nouvel accord avec sept organisations de personnes atteintes de déficiences sensorielles. Le nombre d'émissions sous-titrées et doublées en langue des signes passera de 50 % actuellement à 80 % d'ici 2020. Enfin, la SSR a déjà acquis les droits suisses de nombreux événements sportifs pour que le public puisse continuer de vibrer en direct avec nos athlètes.

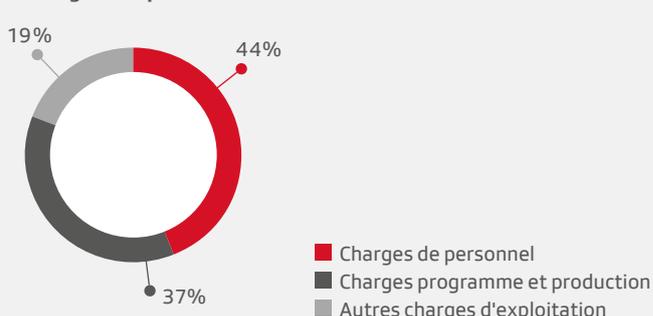
### Nouvelles conditions-cadres financières

A compter de 2018, la SSR se préparera aux nouvelles conditions-cadres financières. Le 19 octobre 2017, le Conseil fédéral a décidé de diminuer et de plafonner la quote-part de redevance de la SSR. Par conséquent, l'entreprise touchera chaque année 50 millions de francs de moins à partir du 1er janvier 2019. A quoi s'ajoute le fait que les recettes commerciales diminuent continuellement. 2017 a essentiellement été marquée par le débat autour de l'initiative «No Billag». Dans la foulée du vote, le directeur général, Gilles Marchand, a présenté un train de mesures d'augmentation de l'efficacité ainsi qu'un premier paquet de réformes en trois temps qui a déjà fait l'objet d'une communication détaillée.

Produits d'exploitation 2017



Charges d'exploitation 2017



## Comptes annuels maison mère 2017

Compte de résultat CHF 1000	Annexe	2016	2017	Evolution
Redevances radio/tv	M1	1 217 935	1 218 516	581
Recettes commerciales	M2	326 506	300 156	-26 350
Autres recettes	M3	96 293	76 560	-19 733
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>1 640 734</b>	<b>1 595 232</b>	<b>-45 502</b>
Charges de personnel	M4	666 638	691 682	25 044
Charges programme et production	M5	600 616	580 599	-20 017
Charges administratives et publicitaires générales	M6	102 986	103 934	948
Amortissements et corrections de valeur	M7	100 035	65 643	-34 392
Autres charges d'exploitation	M8	143 591	125 210	-18 381
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>1 613 866</b>	<b>1 567 068</b>	<b>-46 798</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>26 868</b>	<b>28 164</b>	<b>1 296</b>
Résultat financier	M9	-1 744	1 374	3 118
<b>Résultat annuel</b>		<b>25 124</b>	<b>29 538</b>	<b>4 414</b>

M = Comptes annuels maison mère, annexe

<b>Bilan</b> CHF 1000	<b>Annexe</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Evolution</b>
Liquidités	M10	180 833	135 479	-45 354
Créances résultant de livraisons et de prestations	M11	65 036	70 399	5 363
Autres créances	M12	6 712	7 628	916
Stock de programmes et marchandises	M13	119 746	139 892	20 146
Comptes de régularisation actifs	M14	17 994	34 308	16 314
<b>Actifs circulants</b>		<b>390 321</b>	<b>387 706</b>	<b>-2 615</b>
Immobilisations corporelles	M15	591 337	604 326	12 989
Immobilisations financières	M16	87 699	93 538	5 839
Immobilisations incorporelles	M17	6 408	5 297	-1 111
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>685 444</b>	<b>703 161</b>	<b>17 717</b>
<b>Actifs</b>		<b>1 075 765</b>	<b>1 090 867</b>	<b>15 102</b>
Engagements résultant de livraisons et de prestations	M18	55 506	43 199	-12 307
Encaissement anticipé de la redevance	M19	192 859	196 081	3 222
Autres dettes	M20	19 408	23 844	4 436
Provisions à court terme	M21	18 800	10 581	-8 219
Comptes de régularisation passifs	M22	64 255	69 652	5 397
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>350 828</b>	<b>343 357</b>	<b>-7 471</b>
Dettes financières à long terme	M23	250 000	250 000	-
Provisions à long terme	M24	55 737	48 772	-6 965
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>305 737</b>	<b>298 772</b>	<b>-6 965</b>
Réserve de base		480 000	480 000	-
Bénéfices/pertes cumulés		-85 924	-60 800	25 124
Résultat annuel		25 124	29 538	4 414
<b>Capitaux propres</b>		<b>419 200</b>	<b>448 738</b>	<b>29 538</b>
<b>Passifs</b>		<b>1 075 765</b>	<b>1 090 867</b>	<b>15 102</b>

M = Comptes annuels maison mère, annexe

Tableau de financement					
CHF 1000		Annexe	2016	2017	Evolution
Résultat annuel			25 124	29 538	4 414
Amortissements	M7		73 073	66 498	-6 575
Corrections de valeur	M7		26 962	-855	-27 817
Variation provisions sans incidence sur le fonds	M21/M24		-84 728	-15 184	69 544
Autres charges sans incidence sur le fonds			1 985	-376	-2 361
Perte résultant de la vente d'immobilisations corporelles et placement fin.			-	54	54
Bénéfice résultant de la vente d'immobilisations corporelles et placement fin.			-24 032	-102	23 930
Variation créances résultant de livraisons et de prestations	M11		9 184	-5 363	-14 547
Variation stock de programmes et marchandises	M13		6 105	-20 146	-26 251
Variation autres créances et comptes de régularisation actifs	M12/M14		26 604	-17 230	-43 834
Variation engagements découlant de livraisons et de prestations	M18		-17 025	-12 307	4 718
Variation autres dettes et comptes de régularisation passifs	M19/M20/M22		-32 631	13 055	45 686
<b>Flux de fonds liés à l'exploitation</b>			<b>10 621</b>	<b>37 582</b>	<b>26 961</b>
Achat d'immobilisations corporelles	M15		-91 912	-76 629	15 283
Vente d'immobilisations corporelles			55 010	208	-54 802
Vente de placements financiers			-	93	93
Prêt accordé	M16		-	-5 333	-5 333
Remboursement d'un prêt	M16		4 000	-	-4 000
Achat d'immobilisations incorporelles	M17		-2 034	-1 275	759
<b>Flux de fonds liés aux opérations d'investissement</b>			<b>-34 936</b>	<b>-82 936</b>	<b>-48 000</b>
<b>Free cashflow</b>			<b>-24 315</b>	<b>-45 354</b>	<b>-21 039</b>
Opérations de financement			-	-	-
<b>Flux de fonds liés aux opérations de financement</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variation des fonds</b>			<b>-24 315</b>	<b>-45 354</b>	<b>-21 039</b>
Liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	M10		205 148	180 833	
Liquidités au 31 décembre	M10		180 833	135 479	
<b>Variation des fonds</b>			<b>-24 315</b>	<b>-45 354</b>	<b>-21 039</b>

M = Comptes annuels maison mère, annexe

## Tableau des capitaux propres

CHF 1000	Réserve de base	Rés. prov. de bénéfiques/ pertes cumulées	Total
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2016</b>	<b>480 000</b>	<b>-85 924</b>	<b>394 076</b>
Résultat annuel	-	25 124	25 124
<b>Solde au 31 décembre 2016</b>	<b>480 000</b>	<b>-60 800</b>	<b>419 200</b>
Résultat annuel	-	29 538	29 538
<b>Solde au 31 décembre 2017</b>	<b>480 000</b>	<b>-31 262</b>	<b>448 738</b>

## Principes régissant l'établissement des comptes

### Généralités

Les comptes annuels de la maison mère (bouclément individuel) de la Société suisse de radiodiffusion et télévision sise à Berne (ci-après SSR) sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC et au code des obligations (CO). La grille des immobilisations de la SSR a été adaptée suite à un retraitement. Etant donné que cette modification n'a pas d'effet sur les valeurs comptables nettes communiquées et ne modifie pas la clôture de l'exercice précédent sous quelque autre forme que ce soit, les valeurs disponibles valent aussi bien pour la clôture conformément aux Swiss GAAP RPC que selon le droit commercial (double clôture). Les comptes annuels fournissent une image fidèle et sincère (true and fair view) du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

### Conversion des monnaies étrangères

La comptabilité des comptes annuels est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur les résultats.

### Participations

Principales participations directes de la maison mère SSR au 31 décembre 2017:

Sociétés du groupe	2016	2017
<b>Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich</b> Capital actions CHF 10,0 mio. Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV suisses et étrangers	100%	100%
<b>Swiss TXT AG, Bienne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Teletext et Data Broadcast	100%	100%
<b>Telvetia SA, Berne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Participations dans le domaine de la radiodiffusion	100%	100%

### Institutions de prévoyance

Les répercussions économiques réelles des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels de la Caisse de pension SRG SSR (CPS) établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Des informations détaillées sont fournies dans l'annexe des comptes de la maison mère pour l'année 2017 (M 27).

## Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels de la maison mère est celui de l'évaluation des éléments de fortune au prix d'acquisition ou de production. Les actifs et les passifs sont soumis au principe de l'évaluation séparée. Lorsque ce principe n'est pas applicable ou adapté, l'évaluation repose sur des groupes homogènes. A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. En cas de diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif est imputée au résultat périodique. Inversement, toute augmentation de valeur résultant de la disparition (partielle) des causes de la revalorisation d'actif est elle aussi comptabilisée avec effet sur les résultats.

### Liquidités

Les liquidités comprennent l'encaisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités comme les dépôts à terme, les fonds à vue et les dépôts dont la durée résiduelle ne dépasse pas 90 jours. L'évaluation intervient à la valeur nominale.

### Papiers-valeurs et autres placements à court terme

Cette catégorie englobe les titres négociés sur le marché et facilement réalisables qui servent de réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de la bourse en vigueur à la date de clôture du bilan. Les dépôts à terme d'une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi portés au bilan sous cette catégorie et évalués à la valeur nominale.

### Créances

Les créances comprennent toutes les prétentions à l'égard de tiers qui n'ont pas encore été satisfaites. Elles sont évaluées à la valeur nominale, après déduction des dépréciations nécessaires. Après déduction des dépréciations pour chaque valeur nominale, le total restant est soumis à une dépréciation globale de 2 % (valeur empirique) afin de couvrir le risque général d'insolvabilité et de taux d'intérêt.

### Stocks

Les stocks sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes télévisés et pour le Web (productions internes et externes, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises. Les coûts d'acquisition ou de production de l'intégralité des stocks de programme sont activés puis entièrement amortis après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks de programme activés est réexaminée en permanence. Les stocks de programme qui ne sont plus diffusables sont imputés dans leur totalité au compte de résultat. En vertu du principe d'importance relative, les droits de diffusion et les préproductions de programme radio ne sont pas activés. Sont également comptabilisées à ce poste, outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les avances versées aux fournisseurs.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations nécessaires. Les immobilisations en cours de construction comprennent les coûts de projet activables. Les charges non activables et les charges d'intérêts sont imputées au compte de résultat en fonction de la période correspondante et de leur type. Les biens d'équipement d'une valeur inférieure à 5000 francs ne sont pas activés mais imputés directement au compte de résultat au moment de leur acquisition. Outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les immobilisations corporelles comprennent les avances versées aux fournisseurs.

Les amortissements sont effectués sur la base de la valeur d'acquisition ou de construction, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata temporis.

Les durées d'amortissement sont les suivantes:

– Bâtiments	de 10 à 50 ans
– Moyens de production et Informatique	de 3 à 10 ans
– Autres immobilisations corporelles	de 3 à 10 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations cumulés. Seules les valeurs associées à une utilité mesurable s'étalant sur plusieurs années sont activées. Les immobilisations incorporelles générées par la SSR ne figurent qu'à titre exceptionnel dans les actifs. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée, qui s'étend d'ordinaire de 3 à 5 ans. Les immobilisations incorporelles destinées à être commercialisées (droits de programme ou de diffusion, par exemple) sont traitées comme des stocks.

### **Immobilisations financières**

Les immobilisations financières à long terme comprennent les titres sans caractère de participation, acquis à des fins de placement à longue échéance, ainsi que les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, déduction faite des éventuelles dépréciations nécessaires pour couvrir des pertes de valeur durables ou le risque d'insolvabilité. Les participations sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuelles dépréciations liées à des pertes de valeur durables.

### **Instruments financiers dérivés**

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

### **Engagements et engagements conditionnels**

Les engagements en cours sont comptabilisés à la valeur nominale. D'éventuels engagements rémunérés à court terme sont présentés séparément. Les engagements conditionnels mentionnés en annexe sont également enregistrés à leur valeur nominale.

### **Encaissement anticipé de la redevance**

Etant donné que la redevance est facturée une seule fois par an et que la procédure ordinaire prescrit de transmettre les rentrées de fonds à la SSR, une partie en est encaissée pour l'année suivante. Cette partie de la redevance est considérée comme un encaissement anticipé et comptabilisée au passif sous «Encaissement anticipé de la redevance».

### **Comptes de régularisation**

Les comptes de régularisation actifs et passifs servent à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables.

### **Provisions**

Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. Par ailleurs, l'événement doit avoir eu lieu avant la date de clôture du bilan.

Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées qu'après présentation d'un plan de restructuration détaillé, déjà mis en œuvre ou annoncé. Le solde de temps à long terme du personnel est porté au passif sous les provisions pour le personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques. En raison de l'exonération fiscale de la maison mère, les impôts différés concernent uniquement les comptes du groupe.

Pour l'ensemble des provisions, on distingue les engagements à court terme et les engagements à long terme. Sont considérées comme provisions à court terme toutes les positions dont l'échéance probable se situe dans les 12 prochains mois. Dès lors que l'échéance probable dépasse les 12 mois, l'engagement entre dans la catégorie des provisions à long terme.

Si le facteur temps joue un rôle essentiel, les positions sont actualisées au taux de 1 %. Le taux d'escompte est examiné tous les ans et ajusté si nécessaire.

### **Produits**

Les redevances de réception pour la radio et la télévision sont intégrées au compte de résultat conformément au décompte de la société Billag, l'organe d'encaissement mandaté par l'Office fédéral de la communication. Le sponsoring et la publicité sont principalement commercialisés par Admeira Broadcast AG. Ces produits sont coordonnés et comptabilisés dans le compte de résultat pour la période concernée (après leur diffusion). Le montant des recettes publicitaires est toujours présenté en net. En d'autres termes, les rabais pratiqués ou convenus au moment de la signature du contrat et la commission de vente, ainsi que les taxes et redevances, sont directement déduits du produit publicitaire brut. Les autres produits commerciaux et les autres produits contiennent toutes les recettes liées aux activités de radio/télévision et comprises dans la période sous revue.

## Annexe avec explications

### M1 Redevance radio/tv

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Redevance télévision	763 164	761 395	-1 769
Redevance radio	454 771	457 121	2 350
<b>Total</b>	<b>1 217 935</b>	<b>1 218 516</b>	<b>581</b>

Les **redevances de réception** enregistrent une hausse de 0,6 million de francs (2016: +22,4 millions).

### M2 Recettes commerciales

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Publicité	230 520	215 098	-15 422
Sponsoring	52 734	48 767	-3 967
Programme	43 252	36 291	-6 961
<b>Total</b>	<b>326 506</b>	<b>300 156</b>	<b>-26 350</b>

La tendance actuelle aux médias numériques et aux réductions de budget marketing dans l'ensemble du secteur explique que les produits publicitaires et de sponsoring aient encore une fois enregistré un recul durant l'exercice écoulé. Par rapport à l'exercice précédent, le produit publicitaire a diminué de 15,4 millions de francs (2016: -12,6 millions) et le produit du sponsoring de 4,0 millions (2016: -2,0 millions). Le produit du programme a reculé de 7,0 millions de francs (2016: +0,6 million). Envi-ron 4,5 millions de francs sont imputables à un manque à gagner sur les productions dans le domaine du sport et 2,0 millions à un manque à gagner sur les productions avec d'autres partenaires dans le domaine du cinéma.

### M3 Autres recettes

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Contributions	24 108	24 768	660
Prestations de services	22 218	26 490	4 272
Autres produits d'exploitation	49 967	25 302	-24 665
<b>Total</b>	<b>96 293</b>	<b>76 560</b>	<b>-19 733</b>

Le produit des **prestations de service** progresse de 4,3 millions de francs (2016: -13,3 millions). Cette augmentation est imputable à divers mandats de tiers supplémentaires. La diminution des **autres produits d'exploitation** de 24,7 millions de francs (2016: +36,1 millions) s'explique en premier lieu par un bénéfice issu de ventes immobilières réalisé sur l'exercice précédent à hauteur de 24,0 millions de francs.

#### M4 Charges de personnel

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Salaires	535 117	535 962	845
Indemnités	20 080	19 689	-391
Prestations sociales	101 770	119 006	17 236
Autres charges de personnel	9 671	17 025	7 354
<b>Total</b>	<b>666 638</b>	<b>691 682</b>	<b>25 044</b>

Après la baisse de 13,0 millions de francs, en 2016, des **prestations sociales** en raison d'une dissolution partielle de la provision pour l'abaissement du taux d'intérêt technique, les valeurs 2017 apparaissent désormais à nouveau sans effets ponctuels. Les prestations sociales enregistrent une hausse de 17,2 millions de francs par rapport à l'exercice précédent. Elles n'ont toutefois effectivement augmenté que de 4,2 millions de francs. Les **autres charges de personnel** affichent une progression totale de 7,4 millions de francs. Déduction faite des dépenses de restructuration de l'exercice précédent pour un total de 5,9 millions de francs, l'augmentation s'élève à 1,5 million de francs. La hausse se répartit entre les deux postes suivants: 0,9 million de francs de dépenses supplémentaires dans le domaine de la formation et 0,6 million de dépenses supplémentaires liées au personnel intérimaire.

#### M5 Charges programme et production

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Indemnisations artistes et auteurs	28 690	28 543	-147
Droits d'auteur	120 474	109 738	-10 736
Productions de tiers et commandes	350 177	357 604	7 427
Charges de liaisons et de lignes	87 587	82 449	-5 138
Charges diverses programme et production	9 008	8 750	-258
Variation des stocks de programmes	4 680	-6 485	-11 165
<b>Total</b>	<b>600 616</b>	<b>580 599</b>	<b>-20 017</b>

Les dépenses pour les droits d'auteur ont diminué de 10,7 millions de francs (2016: +8,8 millions) par rapport à l'exercice précédent. Ce recul s'explique par les achats supplémentaires de droits réali-sés lors de l'exercice précédent pour les grands événements sportifs de l'année 2016. Les productions de tiers et commandes enregistrent une hausse de 7,4 millions de francs (2016: -3,0 millions). Les dépenses supplémentaires sont essentiellement imputables aux mandats de production, productions dans le cadre du Pacte et coproductions supplémentaires. Les charges de liaisons et de lignes ont encore pu être abaissées grâce aux mesures d'optimisation décidées lors des exercices précédents. Il en résulte une nouvelle baisse de 5,1 millions de francs (2016: -15,7 millions) par rapport à l'exercice précédent.

#### M6 Charges administratives et publicitaires générales

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Charges administratives	31 637	32 491	854
Publicité	22 476	24 603	2 127
Communication, logistique et frais	48 873	46 840	-2 033
<b>Total</b>	<b>102 986</b>	<b>103 934</b>	<b>948</b>

Les **charges publicitaires** ont augmenté de 2,1 millions de francs (2016: -0,2 million). Cette hausse est principalement imputable à l'augmentation des dépenses de sponsoring en lien avec des activités de troc. Le recul des charges de **communication, logistique et frais** à hauteur de 2,0 millions de francs (2016: +3,1 millions) s'explique principalement par la diminution des redevances et taxes.

**M7 Amortissements et corrections de valeur**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Amortissements prévus immobilisations corporelles	69 576	63 753	-5 823
Dépréciations immobilisations corporelles et réévaluation	26 862	-855	-27 717
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>96 438</b>	<b>62 898</b>	<b>-33 540</b>
Dépréciations immobilisations financières	100	-	-100
<b>Immobilisations financières</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-100</b>
Amortissements prévus valeurs incorporelles	3 497	2 745	-752
<b>Valeurs incorporelles</b>	<b>3 497</b>	<b>2 745</b>	<b>-752</b>
<b>Total</b>	<b>100 035</b>	<b>65 643</b>	<b>-34 392</b>

L'écart total entre les **amortissements et les dépréciations** s'est réduit de 34,4 millions de francs par rapport à l'exercice précédent (2016: +21,4 millions). Les amortissements prévus ont diminué de 6,6 millions de francs et les dépréciations de 27,8 millions de francs. La valeur négative des dépréciations sur les immobilisations corporelles provient de 0,4 million de francs d'amortissements imprévus sur les moyens de production et d'une réévaluation de 1,2 million de francs du bâtiment de Coire.

**M8 Autres charges d'exploitation**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Entretien et remplacement	46 741	47 664	923
Autres charges	96 850	77 546	-19 304
<b>Total</b>	<b>143 591</b>	<b>125 210</b>	<b>-18 381</b>

Les **autres charges** affichent une baisse de 19,3 millions de francs durant l'exercice sous revue (2016: +11,5 millions). Les causes sont à chercher dans l'exercice précédent: un paiement unique non activable en lien avec un projet de construction planifié et la hausse des cotisations versées à des fonds et fondations en 2016.

**M9 Résultat financier**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Produits financiers	4 069	6 475	2 406
Charges financières	-5 813	-5 101	712
<b>Total</b>	<b>-1 744</b>	<b>1 374</b>	<b>3 118</b>

La progression du **résultat financier** de 3,1 millions de francs (2016: -15,5 millions) est imputable en premier lieu à des gains de change supérieurs.

**M10 Liquidités**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	180 824	135 474	-45 350
Fonds assimilés à des liquidités	9	5	-4
<b>Total</b>	<b>180 833</b>	<b>135 479</b>	<b>-45 354</b>

Le détail de ces évolutions figure dans le tableau des mouvements de trésorerie de la maison mère.

**M11 Créances résultant de livraisons et de prestations**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	11 842	15 775	3 933
Sociétés du groupe	2 218	4 355	2 137
Sociétés proches	51 577	50 853	-724
Corrections de valeur	-601	-584	17
<b>Total</b>	<b>65 036</b>	<b>70 399</b>	<b>5 363</b>

Les **créances** résultant de livraisons et de prestations enregistrent une hausse de 5,4 millions de francs (2016: -9,2 millions) durant l'exercice sous revue.

**M12 Autres créances à court terme**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	6 712	7 628	916
<b>Total</b>	<b>6 712</b>	<b>7 628</b>	<b>916</b>

Les autres créances augmentent de 0,9 million de francs (2016: +4,5 millions), une progression imputable à l'augmentation de l'impôt anticipé.

**M13 Stock de programmes et marchandises**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
<b>Paiements anticipés de programmes</b>	<b>16 448</b>	<b>29 874</b>	<b>13 426</b>
Productions maison	47 256	58 136	10 880
Productions de tiers	55 909	51 655	-4 254
Corrections de valeur	-401	-542	-141
<b>Stocks de programmes</b>	<b>102 764</b>	<b>109 249</b>	<b>6 485</b>
<b>Stocks de marchandises</b>	<b>534</b>	<b>769</b>	<b>235</b>
<b>Total</b>	<b>119 746</b>	<b>139 892</b>	<b>20 146</b>

Les paiements anticipés ont progressé de 13,4 millions de francs (2016: -1,5 million), en particulier dans le domaine des droits sportifs. Seules les dépenses se rapportant à des productions vidéo et films non encore diffusés sont portées à l'actif des **stocks de programmes**. La hausse s'élève à 6,5 millions de francs (2016: -4,6 millions). Pour des raisons d'importance relative, les productions radio ne sont pas activées.

#### M 14 Comptes de régularisation actifs

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	17 033	33 866	16 833
Sociétés du groupe	796	125	-671
Sociétés proches	165	317	152
<b>Total</b>	<b>17 994</b>	<b>34 308</b>	<b>16 314</b>

Les **comptes de régularisation actifs** enregistrent une progression de 16,3 millions de francs (2016: -31,1 millions), essentiellement imputable aux redevances de réception en attente.

#### M 15 Immobilisations corporelles

CHF 1000	Terrains et bâtiments	Moyens de production et informatique	Immobilisations en construction et paiements anticipés	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2016</b>	<b>403 156</b>	<b>127 741</b>	<b>95 971</b>	<b>3 378</b>	<b>630 246</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2016 <sup>1)</sup>	922 058	483 439	95 971	25 359	1 526 827
Entrées	33 681	17 567	38 864	1 895	92 007
Sorties	-66 849	-56 922	-	-3 249	-127 020
Reclassifications	54 496	7 875	-64 594	804	-1 419
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>943 386</b>	<b>451 959</b>	<b>70 241</b>	<b>24 809</b>	<b>1 490 395</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2016 <sup>1)</sup>	-518 902	-355 698	-	-21 981	-896 581
Amortissements prévus	-27 956	-40 068	-	-1 552	-69 576
Dépréciations	-25 834	-1 028	-	-	-26 862
Sorties	35 849	54 957	-	3 155	93 961
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>-536 843</b>	<b>-341 837</b>	<b>-</b>	<b>-20 378</b>	<b>-899 058</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2016</b>	<b>406 543</b>	<b>110 122</b>	<b>70 241</b>	<b>4 431</b>	<b>591 337</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2017 <sup>1)</sup>	943 386	451 959	70 241	24 809	1 490 395
Entrées	4 915	19 228	51 814	677	76 634
Sorties	-1 834	-53 022	-	-2 108	-56 964
Reclassifications	1 655	5 832	-7 880	34	-359
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>948 122</b>	<b>423 997</b>	<b>114 175</b>	<b>23 412</b>	<b>1 509 706</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2017 <sup>1)</sup>	-536 843	-341 837	-	-20 378	-899 058
Amortissements prévus	-27 213	-35 019	-	-1 521	-63 753
Dépréciations	1 210	-355	-	-	855
Sorties	1 833	52 723	-	2 020	56 576
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>-561 013</b>	<b>-324 488</b>	<b>-</b>	<b>-19 879</b>	<b>-905 380</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2017</b>	<b>387 109</b>	<b>99 509</b>	<b>114 175</b>	<b>3 533</b>	<b>604 326</b>

Les acomptes figurant dans les immobilisations en construction et paiements anticipés s'élèvent à 5000 francs (2016: 0,9 million). La part de terrains non bâtis se monte à 10,7 millions de francs (2016: +10,7 millions). La réévaluation de 1,2 million de francs pour le bâtiment de Coire a été annulée. Le solde de la reclassification a été transféré aux immobilisations incorporelles (voir M 17).

<sup>1)</sup> Les coûts d'acquisition et de production ainsi que les corrections de valeurs cumulées ont dû être adaptés comptablement suite à un retraitement. Cette correction n'a aucune incidence sur la valeur comptable nette, comme le montre le tableau suivant.

Terrains et bâtiments	Valeurs avant restatement	Valeurs après resta- tement	Restatement
CHF 1000			
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2016</b>	<b>403 156</b>	<b>403 156</b>	-
<b>Valeurs d'acquisition</b>			
Solde au 1.1.2016	981 058	922 058	-59 000
Entrées	33 681	33 681	-
Sorties	-66 849	-66 849	-
Reclassifications	54 496	54 496	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>1 002 386</b>	<b>943 386</b>	<b>-59 000</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>			
Solde au 1.1.2016	-577 902	-518 902	59 000
Amortissements prévus	-27 956	-27 956	-
Dépréciations	-25 834	-25 834	-
Sorties	35 849	35 849	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>-595 843</b>	<b>-536 843</b>	<b>59 000</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2016</b>	<b>406 543</b>	<b>406 543</b>	-
<b>Valeurs d'acquisition</b>			
Solde au 1.1.2017	1 002 386	943 386	-59 000
Entrées	4 915	4 915	-
Sorties	-1 834	-1 834	-
Reclassifications	1 655	1 655	-
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>1 007 122</b>	<b>948 122</b>	<b>-59 000</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>			
Solde au 1.1.2017	-595 843	-536 843	59 000
Amortissements prévus	-27 213	-27 213	-
Dépréciations	1 210	1 210	-
Sorties	1 833	1 833	-
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>-620 013</b>	<b>-561 013</b>	<b>59 000</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2017</b>	<b>387 109</b>	<b>387 109</b>	-

L'écart tient aux exercices 2006 à 2008. Sur cette période, le complexe de bâtiments de Genève a été démantelé jusqu'à la structure porteuse et des travaux de désamiantage ont été réalisés. Les travaux entrepris à cette époque ont été saisis sous forme de dépréciation. Or, il aurait fallu comptabiliser le désamiantage comme une provision ou des frais courants et le démantèlement comme une sortie partielle. Ce retraitement permet de rétablir l'imputation exacte.

**M 16 Immobilisations financières**  
CHF 1000

	Participations	Prêts	Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2016</b>	<b>37 190</b>	<b>54 609</b>	-	<b>91 799</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Solde au 1.1.2016	37 524	54 609	-	92 133
Entrées	-	-	-	-
Sorties	-	-3 999	-	-3 999
Reclassifications	-	-	-	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>37 524</b>	<b>50 610</b>	-	<b>88 134</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>				
Solde au 1.1.2016	-334	-	-	-334
Entrées	-1	-100	-	-101
Sorties	-	-	-	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>-335</b>	<b>-100</b>	-	<b>-435</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2016</b>	<b>37 189</b>	<b>50 510</b>	-	<b>87 699</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Solde au 1.1.2017	37 524	50 610	-	88 134
Entrées	-	5 333	526	5 859
Sorties	-21	-	-	-21
Reclassifications	-	-	-	-
<b>Sold au 31.12.2017</b>	<b>37 503</b>	<b>55 943</b>	<b>526</b>	<b>93 972</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>				
Solde au 1.1.2017	-335	-100	-	-435
Entrées	-	-	-	-
Sorties	1	-	-	1
<b>Sold au 31.12.2017</b>	<b>-334</b>	<b>-100</b>	-	<b>-434</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2017</b>	<b>37 169</b>	<b>55 843</b>	<b>526</b>	<b>93 538</b>

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Prêts aux tiers	10	10	-
Prêts aux sociétés du groupe	50 500	50 500	-
Prêts aux sociétés proches	-	5 333	5 333
<b>Prêts</b>	<b>50 510</b>	<b>55 843</b>	<b>5 333</b>
Sociétés du groupe (participation supérieure à 50 %)	28 871	28 871	-
Sociétés à participations (participation entre 20 % et 49 %)	7 754	7 734	-20
Autres participations (participation inférieure à 20 %)	564	564	-
<b>Participations</b>	<b>37 189</b>	<b>37 169</b>	<b>-20</b>
<b>Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur</b>	-	<b>526</b>	<b>526</b>
<b>Total</b>	<b>87 699</b>	<b>93 538</b>	<b>5 839</b>

Les immobilisations financières affichent une croissance de 5,8 millions de francs (2016: -4,1 millions) qui s'explique essentiellement par l'octroi de prêt.

M 17 Immobilisations incorporelles CHF 1000	Logiciels et licences	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2016</b>	<b>6 451</b>	<b>6 451</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>		
Solde au 1.1.2016	35 424	35 424
Entrées	2 034	2 034
Sorties	-722	-722
Reclassifications	1 419	1 419
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>38 155</b>	<b>38 155</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>		
Solde au 1.1.2016	-28 973	-28 973
Amortissements prévus	-3 497	-3 497
Dépréciations	-	-
Sorties	723	723
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>-31 747</b>	<b>-31 747</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2016</b>	<b>6 408</b>	<b>6 408</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>		
Solde au 1.1.2017	38 155	38 155
Entrées	1 275	1 275
Sorties	-519	-519
Reclassifications	359	359
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>39 270</b>	<b>39 270</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>		
Solde au 1.1.2017	-31 747	-31 747
Amortissements prévus	-2 745	-2 745
Dépréciations	-	-
Sorties	519	519
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>-33 973</b>	<b>-33 973</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2017</b>	<b>5 297</b>	<b>5 297</b>

Les immobilisations incorporelles affichent une baisse de 1,1 million de francs (2016: -0,1 million).

**M 18 Engagements découlant de livraisons et de prestations**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	41 768	32 204	-9 564
Sociétés du groupe	9 783	6 453	-3 330
Sociétés proches	3 955	4 542	587
<b>Total</b>	<b>55 506</b>	<b>43 199</b>	<b>-12 307</b>

Les **engagements** découlant de livraisons et de prestations ont baissé de 12,3 millions de francs (2016: -17,0 millions). Cela vient du fait que des engagements en cours ont été réglés avant échéance du délai de paiement afin d'éviter les intérêts négatifs sur les comptes postaux et bancaires.

**M 19 Encaissement anticipé de la redevance**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Encaissement anticipé de la redevance	192 859	196 081	3 222
<b>Total</b>	<b>192 859</b>	<b>196 081</b>	<b>3 222</b>

Etant donné que la **redevance de réception** est facturée annuellement de manière échelonnée et que la procédure ordinaire prescrit de transmettre les rentrées de fonds à la SSR, une partie en est encaissée pour l'exercice suivant. Cette partie de la redevance est considérée comme un encaissement anticipé et comptabilisée au passif sous ce poste. Durant l'exercice sous revue, les encaissements anticipés affichent une hausse de 3,2 millions de francs (2016: -10,4 millions).

**M 20 Autres dettes à court terme**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	19 408	23 844	4 436
<b>Total</b>	<b>19 408</b>	<b>23 844</b>	<b>4 436</b>

Les **autres dettes** enregistrent une hausse de 4,4 millions de francs (2016: -13,4 millions), qui s'explique essentiellement par des prestations sociales non encore arrivées à échéance.

**M 21 Provisions à court terme**

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructu- ration	Autres provisions	Total
<b>Valeur comptable au 1.1.2016</b>	<b>3 643</b>	<b>22 146</b>	<b>7 862</b>	<b>33 651</b>
Constitution	215	2 697	5 011	7 923
Utilisation	-2 904	-16 790	-4 080	-23 774
Dissolution	-56	-3 246	-1 128	-4 430
Reclassification	2 054	1 571	1 805	5 430
<b>Valeur comptable au 31.12.2016</b>	<b>2 952</b>	<b>6 378</b>	<b>9 470</b>	<b>18 800</b>
Constitution	744	1 033	569	2 346
Utilisation	-2 442	-5 465	-3 803	-11 710
Dissolution	-465	-1 085	-2 841	-4 391
Reclassification	2 200	2 954	382	5 536
<b>Valeur comptable au 31.12.2017</b>	<b>2 989</b>	<b>3 815</b>	<b>3 777</b>	<b>10 581</b>

Les provisions figurant à la rubrique personnel et prévoyance s'élèvent à 3,0 millions de francs (2016: 3,0 millions). Elles se composent principalement de 2,2 millions de francs pour les primes de fidélité et de 0,8 million de francs pour les paiements de compensation envers les collaborateurs. Les provisions pour restructuration se montent à 3,8 millions de francs (2016: 6,4 millions) et doivent être utilisées dans le cadre de plans sociaux. Les autres provisions s'élèvent à 3,8 millions de francs (2016: 9,5 millions) et se répartissent principalement comme suit: 1,8 million de francs pour des projets de construction, 1,0 million pour l'optimisation de la TNT et 0,6 million pour les litiges juridiques (2016: 0,8million).

#### M22 Comptes de régularisation passifs

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	61 648	63 667	2 019
Sociétés du groupe	2 337	3 368	1 031
Sociétés proches	270	2 617	2 347
<b>Total</b>	<b>64 255</b>	<b>69 652</b>	<b>5 397</b>

Par rapport à l'exercice précédent, les **comptes de régularisation passifs** ont augmenté de 5,4 millions de francs (2016: -8,8 millions).

#### M23 Dettes financières à long terme

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Prêt contre reconnaissance de dette	250 000	250 000	-
<b>Total</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>-</b>

Le **prêt contre reconnaissance de dette** de 250,0 millions de francs auprès de PostFinance arrivera à échéance à la fin septembre 2023.

#### M24 Provisions à long terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Total
<b>Valeur comptable au 1.1.2016</b>	<b>105 689</b>	<b>11 381</b>	<b>8 544</b>	<b>125 614</b>
Constitution	5 320	1 347	2 239	8 906
Utilisation	-54 152	-3 912	-200	-58 264
Dissolution	-13 897	-724	-468	-15 089
Reclassification	-2 054	-1 571	-1 805	-5 430
<b>Valeur comptable au 31.12.2016</b>	<b>40 906</b>	<b>6 521</b>	<b>8 310</b>	<b>55 737</b>
Constitution	5 121	750	5 841	11 712
Utilisation	-10 547	-331	-259	-11 137
Dissolution	-828	-307	-869	-2 004
Reclassification	-2 200	-2 954	-382	-5 536
<b>Valeur comptable au 31.12.2017</b>	<b>32 452</b>	<b>3 679</b>	<b>12 641</b>	<b>48 772</b>

Les provisions à long terme figurant à la rubrique **personnel et prévoyance** couvrent les soldes de temps et les primes de fidélité des collaborateurs à hauteur de 32,4 millions de francs (2016: 33,8 millions). Dans le cadre du calcul des assurances, les primes de fidélité ont été escomptées des taux d'intérêt versés à la Caisse au titre des obligations fédérales (état décembre 2016). Les provisions de **restructuration** comprennent les coûts des mesures liées aux plans sociaux pour un montant de 3,7 millions de francs (2016: 6,5 millions). Les **autres provisions** sont principalement constituées de provisions pour les litiges juridiques à hauteur de 6,0 millions de francs (2016: 3,2 millions), pour les frais de remise en état de bâtiments et de parties de bâtiment loués à hauteur de 2,8 millions (2016: 3,1 millions), de provisions pour les projets de construction en cours à hauteur de 2,3 millions et de 0,8 million de francs pour l'optimisation de la TNT.

## Autres indications

### M 25 Engagements conditionnels et engagements non inscrits au bilan

Dans le cadre du Pacte de l'audiovisuel, il existe des obligations d'acceptation d'un total de 54,9 millions de francs (2016: 82,5 millions) pour les années 2018 à 2019. La Business Unit Sport a conclu des contrats pour des manifestations sportives à venir pour un montant de 160,0 millions de francs (2016: 114,2 millions). Les autres contrats de programmes non portés au bilan se montent à 23,0 millions de francs (2016: 24,6 millions).

Des contrats de bail à long terme et des contrats de superficie ont été signés pour un montant de 157,9 millions de francs (2016: 180,6 millions). 13,8 millions arriveront à échéance au cours des douze prochains mois, 43,5 millions dans deux à cinq ans et 100,6 millions dans plus de cinq ans. Les autres contrats à long terme relevant des activités ordinaires se montent à 430,7 millions de francs (2016: 394,1 millions). Les garanties bancaires s'élèvent à 10,6 millions de francs (2016: 9,9 millions). Les litiges juridiques en cours, qui n'apparaissent pas au bilan, se chiffrent à 15,9 millions de francs (2016: 15,9 millions).

En lien avec le passage à la primauté des cotisations, des engagements conditionnels envers la Caisse de pension SSR courent jusqu'à fin 2018. Ils concernent des dépenses non encore précisément quantifiables pour faire face à l'assainissement éventuel de la caisse. Les autres engagements conditionnels s'élèvent à 27,6 millions de francs (2016: 1,5 million).

### M 26 Instruments financiers dérivés

CHF 1000		Valeurs contractuelles	Valeurs d'acquisition	
			positives	négatives
<b>Opérations de change à option ouvertes 2016</b>				
Achat	EUR	57 913	323	213
Achat	USD	11 462	768	-
<b>Total achat</b>		<b>69 375</b>	<b>1 091</b>	<b>213</b>
<b>Total des opérations de change à option au 31.12.2016</b>		<b>69 375</b>	<b>1 091</b>	<b>213</b>
<b>Opérations de change à option ouvertes 2017</b>				
Achat	EUR	60 338	2 799	-
Achat	USD	11 314	421	-
<b>Total achat</b>		<b>71 652</b>	<b>3 220</b>	<b>-</b>
<b>Total des opérations de change à option au 31.12.2017</b>		<b>71 652</b>	<b>3 220</b>	<b>-</b>

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

### M 27 Institution de prévoyance

Le principe de présentation appliqué est conforme à la Swiss GAAP RPC 16. Les répercussions économiques réelles des plans de prévoyance sur la SSR sont évaluées et portées au bilan à la date de clôture de ce dernier. Les plans de prévoyance de la SSR sont axés sur les cotisations et sur les prestations. Les éléments de fortune de ces plans sont regroupés, indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales, auprès d'institutions de prévoyance juridiquement autonomes. Les plans de prévoyance sont financés au moyen des cotisations des employés et de l'employeur, excepté dans le cas de la caisse des cadres, financée par des fonds patronaux. L'assurance des collaborateurs de la SSR couvre les risques d'invalidité et de décès ainsi que la prévoyance vieillesse. Au 31 décembre 2017, le cercle des personnes assurées se composait de 5795 assurés actifs (2016: 5680) et de 2012 bénéficiaires de prestations (2016: 1910).

L'évolution de la réserve de cotisations de l'employeur et des données économiques (utilité, engagement) en référence aux institutions de prévoyance se présente comme suit:

**Réserve de cotisations de l'employeur**

CHF 1000	Valeur nominale 2017	Renoncia- tion à l'utilisation 2017	Constitu- tion 2017	Bilan 31.12.17	Bilan 31.12.16	Résultat réserves dans charges de personnel	
						2017	2016
Fonds patronaux/institu- tions de prévoyance	526	-	<sup>1)</sup> 526	526	-	-	-
<b>Total</b>	<b>526</b>	<b>-</b>	<b>526</b>	<b>526</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1)</sup> Y compris 8000 francs de produit financier de la réserve de cotisations de l'employeur.

**Avantage/engagement économique et charges de prévoyance**

CHF 1000	Excédent/ déficit 31.12.17	Part économique de l'entité 31.12.17	31.12.16	Var. exer. préc. et avec effet sur résultat de l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans charges de personnel	
						2017	2016
Prévoyance cadres SSR maison mère	1 789	-	-	-	4 304	4 304	4 455
<b>Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales</b>	<b>1 789</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 304</b>	<b>4 304</b>	<b>4 455</b>
SSR maison mère	-	-	-	-	61 753	61 753	59 067
<b>Plan de prévoyance sans excé- dent / déficit de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61 753</b>	<b>61 753</b>	<b>59 067</b>
<b>Plan de prévoyance avec excé- dent de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Plan de prévoyance avec déficit de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total avantage/engagement économique et charges de pré- voyance</b>	<b>1 789</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66 056</b>	<b>66 056</b>	<b>63 522</b>

<sup>2)</sup> La dissolution d'une provision de 13,0 millions de francs au cours de l'exercice précédent et l'utilisation de 56,2 millions de francs ainsi que la dissolution de 0,8 million de francs durant l'exercice ne figurent pas dans le tableau.

**Situation financière de la CPS**

Les répercussions économiques sur l'employeur sont déterminées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture de l'exercice précédent, soit au 31 décembre 2016. S'il y a lieu de croire que des évolutions majeures se sont produites depuis la clôture du dernier exercice, leurs incidences devront être prises en compte. Au 31 décembre 2017, le taux de couverture de la CPS atteignait 104,8 % (2016: 102,5 %). Ce taux a été calculé sur la base de l'actuel taux technique (2,75%) et tient compte de l'abaissement de celui-ci à 2,25% au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

**M 28 Engagements envers des institutions de prévoyance**

Les engagements à court terme envers les caisses de pension s'élèvent à 0,3 million de francs au 31 décembre 2017 (2016: 0,7 million).

### **M 29 Honoraires de l'organe de révision**

Pour les prestations en lien avec la révision ordinaire, des honoraires d'un montant de 0,3 million de francs (2016: 0,3 million) ont été convenus avec l'organe de révision.

### **M 30 Evaluation des risques**

Les organes responsables de l'entreprise procèdent à la saisie et à l'évaluation systématiques des risques. La gestion des risques fait partie intégrante des instruments de direction de la SSR. Elle constitue un élément fixe des processus commerciaux et de direction en termes de prise de décision et de responsabilité. Elle englobe la culture, les processus et les structures visant à gérer efficacement les opportunités et les dangers dans le contexte opérationnel et stratégique.

Les responsabilités et l'organisation de la gestion des risques ont été définies par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Chaque année, les risques susceptibles d'affecter l'entreprise sont réévalués aux principaux échelons de direction. Cette démarche itérative vise à repérer les principaux risques et à engager les mesures et les projets nécessaires.

En 2017, cette procédure a permis d'identifier les risques majeurs dans les catégories suivantes à l'échelle de l'entreprise: politique et régulation, conjoncture, marché de capitaux et caisse de pension, modes de consommation et besoins du public, actions de la concurrence, structure de l'organisation, coopérations, projets et systèmes, sûreté, sécurité informatique, mouvements de trésorerie et personnel. Des mesures adéquates ont été définies en vue de contrôler les risques identifiés.

### **M 31 Transactions avec des sociétés liées**

Les recettes – principalement sous forme de ventes publicitaires et de sponsoring – réalisées avec des sociétés liées s'élèvent à 246,8 millions de francs en 2017 (2016: 273,0 millions).

Les charges s'élèvent à un montant total de 30,4 millions de francs (2016: 37,0 millions): 19,9 millions de francs (2016: 18,3 millions) pour les droits cinématographiques, 9,5 millions (2016: 8,8 millions) pour des contributions d'exploitation et 1,0 million (2016: 5,8 millions) pour des fondations d'archives cinématographiques. Des frais de location et de gestion à hauteur de 1,3 million de francs (2016: 1,4 million) n'ont pas été facturés à la Caisse de pension CPS, car cela aurait induit une importante charge administrative qui aurait été refacturée à la SSR.

Les soldes des créances et engagements correspondants sont comptabilisés séparément dans les comptes annuels.

### **M 32 Événements survenus après la clôture du bilan**

Après la clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes de la maison mère par le Conseil d'administration le 5 avril 2018, il ne s'est produit aucun autre événement qu'il faille mentionner dans le présent rapport.

## Proposition

Selon la réunion du Conseil d'administration du 5 avril 2018, compte tenu des commentaires qui précèdent sur l'exercice financier 2017 de la maison mère et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégués de la SSR du 27 avril 2018 d'approuver les comptes 2017 de la maison mère.

L'exercice 2017 se solde par un bénéfice de 29,5 millions de francs, que nous proposons d'ajouter sous le report de pertes.

## SRG SSR

Société suisse de radiodiffusion et télévision



Le président  
Jean-Michel Cina



Le directeur général  
Gilles Marchand

## Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau des capitaux propres et l'annexe (pages 138 - 158) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives. Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance. Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

**BDO SA**

Martin Nay  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Matthias Hildebrandt  
Expert-réviseur agréé

Berne, le 5 avril 2017

## Comptes du groupe 2017

### Compte de résultat

CHF 1000	Annexe	2016	2017	Evolution
Redevance radio/tv	G1	1 217 935	1 218 516	581
Recettes commerciales	G2	326 575	299 803	-26 772
Autres recettes	G3	90 141	73 543	-16 598
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>1 634 651</b>	<b>1 591 862</b>	<b>-42 789</b>
Charges de personnel	G4	767 706	789 137	21 431
Charges programme et production	G5	469 935	457 359	-12 576
Charges administratives et publicitaires générales	G6	112 914	112 238	-676
Amortissements et corrections de valeur	G7	120 686	85 595	-35 091
Autres charges d'exploitation	G8	133 103	118 479	-14 624
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>1 604 344</b>	<b>1 562 808</b>	<b>-41 536</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>30 307</b>	<b>29 054</b>	<b>-1 253</b>
Résultat financier	G9	-2 966	-1 202	1 764
Impôts	G10	-672	-230	442
Part des entités associées au résultat		2 370	-2 111	-4 481
Participations minoritaires		-4	-1	3
<b>Résultat du groupe</b>		<b>29 034</b>	<b>25 510</b>	<b>-3 524</b>

G = Comptes du groupe, annexe

## Bilan

CHF 1000	Annexe	2016	2017	Evolution
Liquidités	G11	203 576	153 676	-49 900
Papiers-valeurs et autres placements à court terme	G12	2 135	4 172	2 037
Créances résultant de livraisons et de prestations	G13	64 822	70 383	5 561
Autres créances	G14	6 255	9 625	3 370
Stock de programmes et marchandises	G15	121 327	141 159	19 832
Comptes de régularisation actifs	G16	19 165	35 266	16 101
<b>Actifs circulants</b>		<b>417 280</b>	<b>414 281</b>	<b>-2 999</b>
Immobilisations corporelles	G17	647 179	662 144	14 965
Entités associées	G18	21 737	19 735	-2 002
Immobilisations financières	G19	1 686	7 435	5 749
Immobilisations incorporelles	G20	6 986	6 575	-411
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>677 588</b>	<b>695 889</b>	<b>18 301</b>
<b>Actifs</b>		<b>1 094 868</b>	<b>1 110 170</b>	<b>15 302</b>
Engagements résultant de livraisons et de prestations	G21	52 351	44 211	-8 140
Encaissement anticipé de la redevance	G22	192 859	196 081	3 222
Autres dettes	G23	21 539	27 011	5 472
Provisions à court terme	G24	21 224	10 891	-10 333
Comptes de régularisation passifs	G25	67 305	72 568	5 263
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>355 278</b>	<b>350 762</b>	<b>-4 516</b>
Dettes financières à long terme	G26	250 000	250 000	-
Provisions à long terme	G27	63 561	55 761	-7 800
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>313 561</b>	<b>305 761</b>	<b>-7 800</b>
<b>Capitaux étrangers</b>		<b>668 839</b>	<b>656 523</b>	<b>-12 316</b>
Capital social		480 000	480 000	-
Bénéfices/pertes cumulées		-83 046	-51 905	31 141
Résultat du groupe		29 034	25 510	-3 524
<b>Capitaux propres</b>		<b>425 988</b>	<b>453 605</b>	<b>27 617</b>
Intérêts minoritaires		41	42	1
<b>Passifs</b>		<b>1 094 868</b>	<b>1 110 170</b>	<b>15 302</b>

G = Comptes du groupe, annexe

## Tableau de financement

CHF 1000	Annexe	2016	2017	Evolution
Résultat du groupe		29 034	25 510	-3 524
Résultat intérêts minoritaires		4	1	-3
Part des entités associées au résultat		-2 370	2 111	4 481
Amortissements	G7	93 710	86 432	-7 278
Corrections de valeur	G7	26 976	-837	-27 813
Variation provisions sans incidence sur le fonds	G24/G27	-92 812	-18 133	74 679
Autres charges sans incidence sur le fonds	<sup>1)</sup>	2 022	-248	-2 270
Perte résultant de la vente d'immobilisations corporelles et placement fin.		-	54	54
Bénéfice résultant de la vente d'immobilisations corporelles et placement fin.		-24 036	-102	23 934
Variation papiers-valeurs	G12	<sup>1)</sup> 419	-2 037	-2 456
Variation créances résultant de livraisons et de prestations	G13	9 244	-5 561	-14 805
Variation stock de programmes et marchandises	G15	5 893	-19 832	-25 725
Variation autres créances et comptes de régularisation actifs	G14/G16	28 313	-19 471	-47 784
Variation engagements découlant de livraisons et de prestations	G21	-18 404	-8 140	10 264
Variation autres dettes et comptes de régularisation passifs	G22/G23/G25	-34 120	13 960	48 080
<b>Flux de fonds liés à l'exploitation</b>		<b>23 873</b>	<b>53 707</b>	<b>29 834</b>
Achat d'immobilisations corporelles	G17	-107 143	-98 356	8 787
Vente d'immobilisations corporelles	G17	55 013	130	-54 883
Vente d'immobilisations financières		-	93	93
Utilisation réserves de cotisations employeur		294	-	-294
Prêt accordé	G19	-	-5 333	-5 333
Remboursement d'un prêt	G19	20	30	10
Achat d'immobilisations incorporelles	G20	-2 392	-2 147	245
<b>Flux de fonds liés aux opérations d'investissement</b>		<b>-54 208</b>	<b>-105 583</b>	<b>-51 375</b>
<b>Free cashflow</b>		<b>-30 335</b>	<b>-51 876</b>	<b>-21 541</b>
Paiement de dividendes des entités associées		927	1 976	1 049
<b>Flux de fonds liés aux opérations de financement</b>		<b>927</b>	<b>1 976</b>	<b>1 049</b>
<b>Variation des fonds</b>		<b>-29 408</b>	<b>-49 900</b>	<b>-20 492</b>
Liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	G11	232 984	203 576	
Liquidités au 31 décembre	G11	203 576	153 676	
<b>Variation des fonds</b>		<b>-29 408</b>	<b>-49 900</b>	<b>-20 492</b>

G = Comptes du groupe, annexe

<b>Tableau des capitaux propres</b>	<b>Réserve de base</b>	<b>Rés. prov. de bénéfiques/ pertes cumulées</b>	<b>Ecarts de conversion cumulés</b>	<b>Total sans les parts des minoritaires</b>	<b>Parts des minoritaires</b>	<b>Total avec les parts des minoritaires</b>
CHF 1000						
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2016</b>	<b>480 000</b>	<b>-80 346</b>	<b>-2 744</b>	<b>396 910</b>	<b>37</b>	<b>396 947</b>
Ecart monnaies étrangères	-	-	-26	-26	-	-26
Adaptation des entités associées *	-	70	-	70	-	70
Résultat du groupe	-	29 034	-	29 034	4	29 038
<b>Solde au 31 décembre 2016</b>	<b>480 000</b>	<b>-51 242</b>	<b>-2 770</b>	<b>425 988</b>	<b>41</b>	<b>426 029</b>
Ecart monnaies étrangères	-	-	1 351	1 351	-	1 351
Adaptation des entités associées *	-	756	-	756	-	756
Résultat du groupe	-	25 510	-	25 510	1	25 511
<b>Solde au 31 décembre 2017</b>	<b>480 000</b>	<b>-24 976</b>	<b>-1 419</b>	<b>453 605</b>	<b>42</b>	<b>453 647</b>

\* Les adaptations découlent d'éléments affectés aux capitaux propres de les entités associés.

## Principes régissant l'établissement des comptes

### Généralités

Les comptes annuels du groupe de la Société suisse de radiodiffusion et télévision sise à Berne (ci-après SSR) sont établis conformément aux Swiss GAAP RPC. La grille des immobilisations de la SSR a été adaptée suite à un retraitement. Les modifications n'ont pas d'effet sur les valeurs comptables nettes communiquées et ne modifient pas la clôture de l'exercice précédent sous quelque autre forme que ce soit. Les comptes annuels offrent une image de l'état de la fortune, des finances et des revenus conforme à la réalité (true and fair view).

### Conversion des monnaies étrangères

La comptabilité des comptes annuels est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur les résultats.

### Institutions de prévoyance

Les répercussions économiques réelles des engagements de prévoyance sont présentées conformément à la Swiss GAAP RPC 16, sur la base des comptes annuels de la Caisse de pension SRG SSR (CPS) établis selon la Swiss GAAP RPC 26. Des informations détaillées sont fournies dans l'annexe des comptes du groupe pour l'année 2017 (G 30).

## Principes d'activation et d'évaluation

Le principe appliqué aux comptes annuels du groupe est celui de l'évaluation des éléments de fortune au prix d'acquisition ou de production. Les actifs et les passifs sont soumis au principe de l'évaluation séparée. Lorsque ce principe n'est pas applicable ou adapté, l'évaluation repose sur des groupes homogènes. A chaque clôture de bilan, la valeur des actifs est réexaminée. En cas de diminution, la valeur comptable est abaissée à la valeur réalisable et la dépréciation d'actif est imputée au résultat périodique. Inversement, toute augmentation de valeur résultant de la disparition (partielle) des causes de la revalorisation d'actif est elle aussi comptabilisée avec effet sur les résultats.

### Liquidités

Les liquidités comprennent l'encaisse, les comptes postaux et les avoirs bancaires, de même que les fonds assimilés à des liquidités comme les dépôts à terme, les fonds à vue et les dépôts dont la durée résiduelle ne dépasse pas 90 jours. L'évaluation intervient à la valeur nominale.

### Papiers-valeurs et autres placements à court terme

Cette catégorie englobe les titres négociés sur le marché et facilement réalisables qui servent de réserves de liquidités dans le cadre de la politique financière. Ils sont évalués au cours de la bourse en vigueur à la date de clôture du bilan. Les dépôts à terme d'une durée résiduelle supérieure à 90 jours sont eux aussi portés au bilan sous cette catégorie et évalués à la valeur nominale.

### Créances

Les créances comprennent toutes les prétentions à l'égard de tiers qui n'ont pas encore été satisfaites. Elles sont évaluées à la valeur nominale, après déduction des dépréciations nécessaires. Après déduction des dépréciations pour chaque valeur nominale, le total restant est soumis à une dépréciation globale de 2 % (valeur empirique) afin de couvrir le risque général d'insolvabilité et de taux d'intérêt.

### Stocks

Les stocks sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou de production, mais au maximum à la valeur nette réalisable. Ils englobent essentiellement les stocks de programmes télévisés et destinés au web (productions internes et externes, y compris les droits cinématographiques) et les marchandises. Les coûts d'acquisition ou de production de l'intégralité des stocks de programmes sont activés puis entièrement amortis après la première diffusion. Les droits de rediffusion ne sont pas activés. La valeur des stocks de programmes activés est réexaminée en permanence. Les stocks de programmes qui ne sont plus diffusables sont imputés dans leur totalité au compte de résultat. En vertu du principe d'importance relative, les droits de diffusion et les préproductions de programmes radio ne sont pas activés. Sont également comptabilisées à ce poste, outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les avances versées aux fournisseurs.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à la valeur d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations nécessaires. Les immobilisations en cours de construction comprennent les coûts de projet activables. Les charges non activables et les charges d'intérêts sont imputées au compte de résultat en fonction de la période correspondante et de leur type. Les biens d'équipement d'une valeur inférieure à 5000 francs ne sont pas activés mais imputés directement au compte de résultat au moment de leur acquisition. Outre les stocks à l'inventaire proprement dits, les immobilisations corporelles comprennent les avances versées aux fournisseurs.

Les amortissements sont effectués sur la base de la valeur d'acquisition ou de construction, linéairement sur la période d'utilisation estimée. Le premier amortissement intervient à la mise en service, à l'achèvement des travaux ou au moment du transfert de propriété, au prorata temporis.

Les durées d'amortissement sont les suivantes:

- Bâtiments de 10 à 50 ans
- Moyens de production et Informatique de 3 à 10 ans
- Autres immobilisations corporelles de 3 à 10 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de production, déduction faite des amortissements et des dépréciations cumulés. Seules les valeurs associées à une utilité mesurable s'étalant sur plusieurs années sont activées. Les immobilisations incorporelles générées par la SSR ne figurent qu'à titre exceptionnel dans les actifs. Les amortissements sont effectués linéairement sur la période d'utilisation estimée, qui s'étend d'ordinaire de 3 à 5 ans. Les immobilisations incorporelles destinées à être commercialisées (droits de programme ou de diffusion, par exemple) sont traitées comme des stocks.

### **Immobilisations financières**

Les immobilisations financières à long terme comprennent les titres sans caractère de participation, acquis à des fins de placement à longue échéance, ainsi que les prêts et les participations. Les titres et les prêts sont portés au bilan à la valeur d'acquisition ou à la valeur nominale, déduction faite des éventuelles dépréciations nécessaires pour couvrir des pertes de valeur durables ou le risque d'insolvabilité. Les participations sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuelles dépréciations liées à des pertes de valeur durables.

### **Instruments financiers dérivés**

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

### **Engagements et engagements conditionnels**

Les engagements en cours sont comptabilisés à la valeur nominale. D'éventuels engagements rémunérés à court terme sont comptabilisés séparément. Les engagements conditionnels mentionnés en annexe sont également enregistrés à leur valeur nominale.

### **Encaissement anticipé de la redevance**

Etant donné que la redevance est facturée une seule fois par an et que la procédure ordinaire prescrit de transmettre les rentrées de fonds à la SSR, une partie en est encaissée pour l'année suivante. Cette partie de la redevance est considérée comme un encaissement anticipé et comptabilisée au passif sous «Encaissement anticipé de la redevance».

### **Comptes de régularisation**

Les comptes de régularisation actifs et passifs servent à régulariser les écritures (produits et charges) entre deux périodes comptables.

### **Provisions**

Les provisions sont des engagements probables, fondés sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables. Ces engagements constituent des passifs exigibles. Les provisions ne couvrent pas les corrections de valeur d'actifs. Par ailleurs, l'événement doit avoir eu lieu avant la date de clôture du bilan. Les provisions de restructuration ne peuvent être constituées qu'après présentation d'un plan de restructuration détaillé, déjà mis en œuvre ou annoncé. Le solde de temps à long terme du personnel est porté au passif sous les provisions pour le personnel. Les autres provisions couvrent les litiges juridiques et les autres risques.

Des impôts latents sont pris en compte du fait de l'application de valeurs conformes à la réalité, en comparaison avec les valeurs déterminantes au plan fiscal, pour autant que les unités à consolider soient assujetties à l'impôt.

Pour l'ensemble des provisions, on distingue les engagements à court terme et les engagements à long terme. Sont considérées comme provisions à court terme toutes les positions dont l'échéance probable se situe dans les 12 prochains mois. Dès lors que l'échéance probable dépasse les 12 mois, l'engagement entre dans la catégorie des provisions à long terme. Si le facteur temps joue un rôle essentiel, les positions sont actualisées au taux de 1 %. Le taux d'escompte est examiné tous les ans et ajusté si nécessaire.

### **Produits**

Les redevances de réception pour la radio et la télévision sont intégrées au compte de résultat conformément au décompte de la société Billag, l'organe d'encaissement mandaté par l'Office fédéral de la communication. Le sponsoring et la publicité sont principalement commercialisés par Admeira Broadcast AG (ex-Publisuisse AG). Ces produits sont coordonnés et comptabilisés dans le compte de résultat pour la période concernée (après leur diffusion). Le produit publicitaire est comptabilisé sous forme de montant net. En d'autres termes, les rabais pratiqués ou convenus au moment de la signature du contrat et la commission de vente, ainsi que les droits et redevances, sont comptabilisés directement avec la recette publicitaire brute. Les produits commerciaux restants et les autres produits contiennent toutes les recettes liées aux activités de radio/télévision et comprises dans la période sous revue.

## Principes de consolidation

### Généralités

La clôture des comptes du groupe repose sur la clôture des comptes des sociétés du groupe au 31 décembre, opérée selon les mêmes principes.

### Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation englobe les principales sociétés dans lesquelles la SSR détient une participation au capital directe ou indirecte et la majorité des droits de vote, ou dans lesquelles elle exerce un contrôle direct ou indirect sous une autre forme. Le périmètre de consolidation regroupe les entreprises suivantes:

### Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

Maison mère (holding), sous la forme juridique d'une association

Sociétés du groupe	2016	2017
<b>Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich</b> Capital actions CHF 10,0 mio. Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV suisses et étrangers	100%	100%
<b>Swiss TXT AG, Bienne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Teletext et Data Broadcast	100%	100%
<b>Telvetia SA, Berne</b> Capital actions CHF 1,0 mio. Participations dans le domaine de la radiofusion	100%	100%
<b>MCDT AG, Zurich</b> Capital actions CHF 0,1 mio. Marketing et conseils en matière de radio numérique	100%	100%
<b>Mxlab AG, Berne (en liquidation)</b> Capital actions CHF 0,1 mio. Développement, exploitation et commercialisation de plateformes musicales	51%	51%

La société **Radio Events GmbH**, dans laquelle la SSR détient une participation de 50 % au capital initial de 20 000 francs, n'est pas consolidée en vertu du principe d'importance relative; elle figure parmi les autres participations. La liste complète des sociétés associées et des autres participations figure dans l'annexe des comptes du groupe (G 37).

### Méthode de consolidation et goodwill

Les participations inférieures à 20 % des droits de vote et celles de moindre importance sont portées au bilan au prix d'acquisition, déduction faite d'éventuels ajustements liés à des pertes de valeur durables. La valeur des participations entre 20 % et 50 % est évaluée selon la méthode de la mise en équivalence (part des capitaux propres) et portée au bilan. Les participations supérieures à 50 % sont intégralement consolidées.

La consolidation du capital s'effectue selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition. Les capitaux propres de la société consolidée sont inscrits dans les comptes annuels de la maison mère (holding) à la valeur comptable de la participation au moment de l'acquisition ou de la fondation. Les actifs et les passifs des sociétés du groupe sont évalués selon des critères homogènes au moment de la première consolidation. Suite à cette réévaluation, l'éventuelle différence entre le prix d'achat ou la valeur comptable de la participation (valeur d'acquisition) et les capitaux propres d'une société acquise est compensée directement au titre de goodwill avec les capitaux propres au moment de l'acquisition.

Conformément à la méthode de la consolidation intégrale, les actifs et les passifs ainsi que les charges et les produits des sociétés consolidées sont repris dans leur intégralité, tandis que les parts des actionnaires minoritaires au capital propre et au bénéfice sont présentées séparément.

**Monnaies étrangères**

La comptabilité de la maison mère et des diverses sociétés du groupe est tenue en monnaie nationale (franc suisse, CHF). Les créances et les dettes portées au bilan en monnaie étrangère sont converties au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses (CHF) au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change résultant des transactions en monnaies étrangères sont ainsi comptabilisés avec effet sur les résultats. Les différences de cours résultant de la réévaluation des parts des sociétés étrangères associées sont comptabilisées dans les capitaux propres.

**Consolidation des dettes, chiffre d'affaires interne et bénéfices intermédiaires**

Les charges et les produits réalisés entre les sociétés consolidées ainsi que leurs dettes et créances réciproques sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires sur stocks sont éliminés dans les comptes consolidés, avec un effet sur le résultat.

**Impôts**

Les provisions pour impôts différés sont constituées au bilan des participations consolidées en raison des écarts temporels entre les valeurs consolidées et les valeurs fiscales. Sur ces montants, les impôts sont provisionnés au taux effectif attendu, soit 22 % en moyenne.

## Annexe avec explications

### G1 Redevance radio/tv

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Redevance télévision	763 164	761 395	-1 769
Redevance radio	454 771	457 121	2 350
<b>Total</b>	<b>1 217 935</b>	<b>1 218 516</b>	<b>581</b>

Les **redevances radio/tv** enregistrent une hausse de 0,6 million de francs (2016: +22,4 millions) durant l'exercice sous revue.

### G2 Recettes commerciales

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Publicité	230 556	215 100	-15 456
Sponsoring	52 634	48 692	-3 942
Programme	43 385	36 011	-7 374
<b>Total</b>	<b>326 575</b>	<b>299 803</b>	<b>-26 772</b>

La tendance actuelle aux médias numériques et les réductions de budget marketing dans toutes les branches expliquent le nouveau recul enregistré par les **produits publicitaire et de sponsoring** sur l'exercice précédent. Par rapport à l'exercice précédent, le produit publicitaire a par conséquent baissé de 15,5 millions de francs (2016: -48,5 millions) et le produit du sponsoring de 3,9 millions de francs (2016: -5,1 millions). Le **produit du programme** a reculé de 7,4 millions de francs (2016: +1,9 million). Environ 4,5 millions de francs sont imputables à un manque à gagner sur les productions dans le domaine du sport, 2,0 millions sur les coproductions avec d'autres partenaires et environ 0,9 million sur les mandats de tiers.

### G3 Autres recettes

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Contributions	23 830	24 768	938
Prestations de services	23 071	29 977	6 906
Autre produit d'exploitation	43 240	18 798	-24 442
<b>Total</b>	<b>90 141</b>	<b>73 543</b>	<b>-16 598</b>

Les **contributions** comprises dans les autres produits enregistrent une augmentation de 0,9 million de francs par rapport à l'exercice précédent (2016: +1,9 million). Les **prestations de service** progressent de 6,9 millions de francs (2016: -3,5 millions). Cette augmentation est imputable à plusieurs mandats de tiers supplémentaires. La diminution de 24,4 millions de francs des **autres produits d'exploitation** (2016: +35,5 millions) s'explique en premier lieu par les plus-values immobilières de 24,0 millions réalisées sur l'exercice précédent.

### G4 Charges de personnel

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Salaires	617 875	614 256	-3 619
Indemnités	22 938	22 095	-843
Prestations sociales	120 655	134 972	14 317
Autres charges de personnel	6 238	17 814	11 576
<b>Total</b>	<b>767 706</b>	<b>789 137</b>	<b>21 431</b>

Les **salaires** enregistrent une baisse de 3,6 millions de francs par rapport à l'exercice précédent (2016: -21,8 millions), essentiellement imputable aux mesures de restructuration. Après une réduction de 13,0 millions de francs des prestations sociales en 2016, sous l'effet d'une dissolution partielle de la provision pour l'abaissement du taux d'intérêt technique, les valeurs 2017 apparaissent désormais à nouveau sans effets ponctuels. Les **prestations sociales** sont supérieures à l'exercice précédent de 14,3 millions de francs. Elles n'ont effectivement augmenté que de 1,3 million de francs. Les **autres charges de personnel** affichent une hausse de 11,6 millions de francs, qui provient de la suppression des dépenses de restructuration de l'exercice précédent à hauteur de 11,5 millions de francs.

## G5 Charges programme et production

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Indemnisations artistes et auteurs	29 013	29 273	260
Droits d'auteur	120 253	109 745	-10 508
Productions de tiers et commandes	215 593	232 388	16 795
Charges de liaisons et de lignes	83 522	78 408	-5 114
Charges diverses programme et production	17 154	14 030	-3 124
Variation des stocks de programmes	4 400	-6 485	-10 885
<b>Total</b>	<b>469 935</b>	<b>457 359</b>	<b>-12 576</b>

Les dépenses pour les **droits d'auteur** ont diminué de 10,5 millions de francs par rapport à l'exercice précédent (2016: +8,9 millions). Cela est dû principalement aux acquisitions de droits supplémentaires lors de l'exercice précédent pour les grands événements sportifs de l'année 2016. Les **productions de tiers et commandes** ont augmenté de 16,8 millions de francs (2016: -3,9 millions). Les dépenses supplémentaires sont principalement imputables aux commandes supplémentaires, au Pacte de l'audiovisuel et aux coproductions ainsi qu'à des prestations tierces plus élevées. Les **charges de liaisons et de lignes** ont pu être encore abaissées grâce aux mesures d'optimisation qui avaient été décidées lors de l'exercice précédent. Il en résulte une nouvelle baisse de 5,1 millions de francs par rapport à l'exercice précédent (2016: -14,2 millions). Les **charges diverses de programme et production** affichent un recul de 3,1 millions de francs (2016: -4,1 millions), principalement imputable à la cessation d'activité de deux filiales à hauteur de 2,2 millions de francs.

## G6 Charges administratives et publicitaires générales

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Charges administratives	36 116	34 581	-1 535
Publicité	21 740	24 727	2 987
Communication, logistique et frais	55 058	52 930	-2 128
<b>Total</b>	<b>112 914</b>	<b>112 238</b>	<b>-676</b>

Les **frais administratifs** généraux ont reculé de 1,5 million de francs durant l'exercice écoulé (2016: +0,6 million), ce qui est principalement imputable aux économies réalisées dans le domaine administratif. Les **frais de publicité** ont augmenté de 3,0 millions de francs (2016: +5,8 millions). Cette hausse est principalement imputable à l'augmentation des dépenses de sponsoring en lien avec des activités de troc. Le poste **Communication, logistique et frais** a baissé de 2,1 millions de francs (2016: +2,3 millions), ce qui s'explique principalement par la diminution des redevances et taxes.

## G7 Amortissements et corrections de valeur

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Amortissements prévus immobilisations corporelles	89 810	82 941	-6 869
Dépréciations immobilisations corporelles	26 871	-855	-27 726
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>116 681</b>	<b>82 086</b>	<b>-34 595</b>
Dépréciations immobilisations financières	105	-	-105
<b>Immobilisations financières</b>	<b>105</b>	<b>-</b>	<b>-105</b>
Amortissements prévus valeurs incorporelles	3 900	3 491	-409
Dépréciations valeurs incorporelles	-	18	18
<b>Valeurs incorporelles</b>	<b>3 900</b>	<b>3 509</b>	<b>-391</b>
<b>Total</b>	<b>120 686</b>	<b>85 595</b>	<b>-35 091</b>

L'écart total entre les **amortissements et les dépréciations** s'est réduit de 35,1 millions de francs par rapport à l'exercice précédent (2016: +18,7 millions). Les amortissements prévus ont diminué de 7,3 millions de francs et les dépréciations de 27,8 millions de francs. La valeur négative des dépréciations sur les immobilisations corporelles provient de 0,4 million de francs d'amortissements imprévus sur les moyens de production et d'une réévaluation de 1,2 million de francs du bâtiment de Coire.

**G8 Autres charges d'exploitation**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Entretien et remplacement	51 888	52 370	482
Autres charges	81 215	66 109	-15 106
<b>Total</b>	<b>133 103</b>	<b>118 479</b>	<b>-14 624</b>

Les **autres charges** affichent une baisse de 15,1 millions de francs (2016: +12,9 millions) durant l'exercice sous revue. Les causes sont à chercher dans l'exercice précédent: un paiement unique non activable en lien avec un projet de construction prévu et la hausse des cotisations versées à des fonds et fondations en 2016.

**G9 Résultat financier**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Produits financiers	2 953	4 123	1 170
Charges financières	-5 919	-5 325	594
<b>Total</b>	<b>-2 966</b>	<b>-1 202</b>	<b>1 764</b>

La progression de 1,8 million de francs (2016: -10,2 millions) du **résultat financier** est imputable en premier lieu à des gains de change.

**G10 Impôts**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Impôts courants	-615	-111	504
Variation impôts différés	-57	-119	-62
<b>Total</b>	<b>-672</b>	<b>-230</b>	<b>442</b>

La **charge fiscale** a baissé de 0,4 million de francs par rapport à l'exercice précédent (2016: +0,8 million). La maison mère est exonérée d'impôts. Les impôts courants et les impôts différés ne concernent donc que les filiales.

**G11 Liquidités**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Comptes de caisse, comptes postaux, comptes bancaires	203 566	153 667	-49 899
Fonds assimilés à des liquidités	10	9	-1
<b>Total</b>	<b>203 576</b>	<b>153 676</b>	<b>-49 900</b>

Durant l'exercice sous revue, les liquidités ont diminué de 49,9 millions de francs (2016: -29,4 millions). Le détail de ces évolutions figure dans le tableau des mouvements de trésorerie du groupe.

## G12 Papiers-valeurs et autres placements à court terme

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Papiers-valeurs	2 135	4 172	2 037
<b>Total</b>	<b>2 135</b>	<b>4 172</b>	<b>2 037</b>

Les **papiers-valeurs et autres placements** à court terme comprennent des titres à court terme qui ne sont pas considérés comme des immobilisations financières. La progression de 2,0 millions de francs (2016: -0,4 million) s'explique par la restructuration et l'élargissement du portefeuille d'une filiale.

## G13 Créances résultant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	13 916	20 164	6 248
Sociétés proches	51 593	50 865	-728
Corrections de valeur	-687	-646	41
<b>Total</b>	<b>64 822</b>	<b>70 383</b>	<b>5 561</b>

Les **créances** découlant de livraisons et de prestations enregistrent une hausse de 5,6 millions de francs durant l'exercice sous revue (2016: -9,2 millions).

## G14 Autres créances à court terme

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	6 255	9 625	3 370
<b>Total</b>	<b>6 255</b>	<b>9 625</b>	<b>3 370</b>

Les **autres créances** progressent de 3,4 millions de francs (2016: +3,3 millions). Cette hausse s'explique principalement par les deux raisons suivantes: avoirs à hauteur de 2,1 millions de francs pour des prestations sociales versées en trop sur l'exercice 2017 et hausse des crédits d'impôt anticipé de 0,9 million de francs.

## G15 Stock de programmes et marchandises

CHF 1000	2016	2017	Evolution
<b>Paiements anticipés de programmes</b>	<b>16 448</b>	<b>29 874</b>	<b>13 426</b>
Productions maison	48 233	58 865	10 632
Productions de tiers	55 909	51 655	-4 254
Corrections de valeurs	-401	-542	-141
<b>Stocks de programmes</b>	<b>103 741</b>	<b>109 978</b>	<b>6 237</b>
Stocks de marchandises	1 138	1 307	169
<b>Total</b>	<b>121 327</b>	<b>141 159</b>	<b>19 832</b>

Les paiements anticipés ont augmenté de 13,4 millions de francs (2016: -1,5 million), en particulier dans le domaine des droits sportifs. Seules les dépenses se rapportant à des productions télévisées et vidéo non encore diffusées sont portées à l'actif des stocks de programmes. La progression s'élève à 6,2 millions de francs (2016: -4,4 millions). Pour des raisons d'importance relative, les productions radio ne sont pas activées.

**G 16 Comptes de régularisation actifs**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	19 000	34 949	15 949
Sociétés proches	165	317	152
<b>Total</b>	<b>19 165</b>	<b>35 266</b>	<b>16 101</b>

Les **régularisations actives** de fin de période enregistrent une progression de 16,1 millions de francs (2016: -31,6 millions), essentiellement imputable aux redevances de réception en attente.

**G 17 Immobilisations corporelles**

CHF 1000	Terrains et bâtiments	Moyens de production et informatique	Immobilisations en construction et paiements anticipés	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2016</b>	<b>403 687</b>	<b>183 257</b>	<b>98 033</b>	<b>5 568</b>	<b>690 545</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2016	931 068	754 499	98 033	38 362	1 821 962
Entrées	33 681	27 625	43 192	3 397	107 895
Sorties	-70 235	-92 649	-	-4 288	-167 172
Reclassifications	54 496	9 130	-66 141	1 014	-1 501
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>949 010</b>	<b>698 605</b>	<b>75 084</b>	<b>38 485</b>	<b>1 761 184</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2016	-527 381	-571 242	-	-32 794	-1 131 417
Amortissements prévus	-28 138	-59 440	-	-2 232	-89 810
Dépréciations	-25 834	-1 035	-	-2	-26 871
Sorties	39 235	90 654	-	4 204	134 093
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>-542 118</b>	<b>-541 063</b>	<b>-</b>	<b>-30 824</b>	<b>-1 114 005</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2016</b>	<b>406 892</b>	<b>157 542</b>	<b>75 084</b>	<b>7 661</b>	<b>647 179</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2017	949 010	698 605	75 084	38 485	1 761 184
Entrées	4 915	29 665	62 260	1 507	98 347
Sorties	-3 688	-98 916	-1	-6 736	-109 341
Reclassifications	1 655	7 101	-10 195	482	-957
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>951 892</b>	<b>636 455</b>	<b>127 148</b>	<b>33 738</b>	<b>1 749 233</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2017	-542 118	-541 063	-	-30 824	-1 114 005
Amortissements prévus	-27 380	-53 061	-	-2 500	-82 941
Dépréciations	1 210	-355	-	-	855
Sorties	3 688	98 578	-	6 736	109 002
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>-564 600</b>	<b>-495 901</b>	<b>-</b>	<b>-26 588</b>	<b>-1 087 089</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2017</b>	<b>387 292</b>	<b>140 554</b>	<b>127 148</b>	<b>7 150</b>	<b>662 144</b>

Les acomptes figurant dans les immobilisations en construction et paiements anticipés s'élèvent à 5000 francs (2016: 0,9 million). La part des terrains non construits s'établit à 10,7 millions (2016: 10,7 millions). La réévaluation de 1,2 million de francs pour le bâtiment de Coire a été annulée. Le solde de la reclassification a été transféré aux immobilisations incorporelles (voir G 20).

1) Les coûts d'acquisition et de production ainsi que les corrections de valeurs cumulées doivent être adaptés comptablement suite à un retraitement. Cette correction n'a aucune incidence sur la valeur comptable nette, comme le montre le tableau suivant.

Terrains et bâtiments	Valeurs avant restatement	Valeurs après resta- tement	Restatement
CHF 1000			
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2016</b>	<b>403 687</b>	<b>403 687</b>	-
<b>Valeurs d'acquisition</b>			
Solde au 1.1.2016	990 068	931 068	-59 000
Entrées	33 681	33 681	-
Sorties	-70 235	-70 235	-
Reclassifications	54 496	54 496	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>1 008 010</b>	<b>949 010</b>	<b>-59 000</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>			
Solde au 1.1.2016	-586 381	-527 381	59 000
Amortissements prévus	-28 138	-28 138	-
Dépréciations	-25 834	-25 834	-
Sorties	39 235	39 235	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>-601 118</b>	<b>-542 118</b>	<b>59 000</b>
<b>Valeurs comptables nettes 31.12.2016</b>	<b>406 892</b>	<b>406 892</b>	-
<b>Valeurs d'acquisition</b>			
Solde au 1.1.2017	1 008 010	949 010	-59 000
Entrées	4 915	4 915	-
Sorties	-3 688	-3 688	-
Reclassifications	1 655	1 655	-
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>1 010 892</b>	<b>951 892</b>	<b>-59 000</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>			
Solde au 1.1.2017	-601 118	-542 118	59 000
Amortissements prévus	-27 380	-27 380	-
Dépréciations	1 210	1 210	-
Sorties	3 688	3 688	-
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>-623 600</b>	<b>-564 600</b>	<b>59 000</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2017</b>	<b>387 292</b>	<b>387 292</b>	-

L'écart tient aux exercices 2006 à 2008. Sur cette période, le complexe de bâtiments de Genève a été démantelé jusqu'à la structure porteuse et des travaux de désamiantage ont été réalisés. Les travaux entrepris à cette époque ont été saisis sous forme de dépréciation. Or il aurait fallu comptabiliser le désamiantage comme une provision ou des frais courants et le démantèlement comme une sortie partielle. Ce retraitement permet d'y remédier.

**G 18 Entités associées**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Entités associées	21 737	19 735	-2 002
<b>Total</b>	<b>21 737</b>	<b>19 735</b>	<b>-2 002</b>

La valeur en baisse de 2,0 millions de francs (2016: +1,4 million) pour les **sociétés associées** est le fait de la dépréciation (mise en équivalence) des sociétés concernées.

**G 19 Immobilisations financières**

CHF 1000	Autres participations	Prêts	Titres	Actifs provenant de la réserve de cotisations d'employeur	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2016</b>	<b>564</b>	<b>155</b>	<b>2</b>	<b>1 384</b>	<b>2 105</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2016	899	160	2	1 384	2 445
Entrées	-	-	-	-	-
Sorties	-	-20	-	-294	-314
Reclassifications	-	-	-	-	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>899</b>	<b>140</b>	<b>2</b>	<b>1 090</b>	<b>2 131</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2016	-335	-5	-	-	-340
Dépréciations	-	-105	-	-	-105
Sorties	-	-	-	-	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>-335</b>	<b>-110</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-445</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2016</b>	<b>564</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>1 090</b>	<b>1 686</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 1.1.2017	899	140	2	1 090	2 131
Entrées	-	5 333	-	526	5 859
Sorties	-	-30	-	-90	-120
Reclassifications	-	-	-	-	-
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>899</b>	<b>5 443</b>	<b>2</b>	<b>1 526</b>	<b>7 870</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>					
Solde au 1.1.2017	-335	-110	-	-	-445
Dépréciations	-	-	-	-	-
Sorties	-	10	-	-	10
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>-335</b>	<b>-100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-435</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2017</b>	<b>564</b>	<b>5 343</b>	<b>2</b>	<b>1 526</b>	<b>7 435</b>

Les immobilisations financières progressent de 5,7 millions de francs (2016: -0,4 million), ce qui résulte principalement d'un prêt à une société associée d'un montant de 5,3 millions de francs.

**G 20 Immobilisations incorporelles**

CHF 1000

	Logiciels et licences	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Valeurs comptables nettes au 1.1.2016</b>	<b>7 397</b>	<b>269</b>	<b>7 666</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>			
Solde au 1.1.2016	43 292	1 182	44 474
Entrées	1 734	-	1 734
Sorties	-948	-	-948
Reclassifications	2 626	-1 125	1 501
<b>Sold au 31.12.2016</b>	<b>46 704</b>	<b>57</b>	<b>46 761</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>			
Solde au 1.1.2016	-35 895	-913	-36 808
Amortissements prévus	-3 874	-26	-3 900
Dépréciations	-	-	-
Sorties	933	-	933
Reclassifications	-895	895	-
<b>Solde au 31.12.2016</b>	<b>-39 731</b>	<b>-44</b>	<b>-39 775</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2016</b>	<b>6 973</b>	<b>13</b>	<b>6 986</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>			
Solde au 1.1.2017	46 704	57	46 761
Entrées	2 147	-	2 147
Sorties	-3 794	-57	-3 851
Reclassifications	957	-	957
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>46 014</b>	<b>-</b>	<b>46 014</b>
<b>Corrections de valeur cumulées</b>			
Solde au 1.1.2017	-39 731	-44	-39 775
Amortissements prévus	-3 484	-7	-3 491
Dépréciations	-18	-	-18
Sorties	3 794	51	3 845
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>-39 439</b>	<b>-</b>	<b>-39 439</b>
<b>Valeurs comptables nettes au 31.12.2017</b>	<b>6 575</b>	<b>-</b>	<b>6 575</b>

Les immobilisations incorporelles affichent une baisse de 0,4 million de francs (2016: -0,7 million). Le goodwill existant a été imputé directement aux fonds propres (voir page suivante).

### Goodwill

Conformément aux règles comptables de la SSR, le goodwill est calculé au moment de l'acquisition avec le capital propre du groupe. L'activation théorique du goodwill aurait l'impact suivant sur les comptes annuels:

CHF 1000	2016	2017	Evolution
<b>Coûts d'acquisition</b>			
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	3 607	3 607	-
Entrée	-	-	-
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>3 607</b>	<b>3 607</b>	<b>-</b>
<b>Amortissements et corrections de valeur</b>			
Etat au 1 <sup>er</sup> janvier	-30	-752	-722
Amortissement prévu	-722	-722	-
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>-752</b>	<b>-1 474</b>	<b>-722</b>
<b>Valeur comptable nette théorique</b>			
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	3 577	2 855	-722
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>2 855</b>	<b>2 133</b>	<b>-722</b>

En cas d'activation, le goodwill serait amorti de manière linéaire sur cinq ans.

### Impact sur le compte de résultat

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Résultat du groupe	29 034	25 510	-3 524
Amortissement goodwill	-722	-722	-
<b>Résultat d'entreprise théorique</b> (y c. amortissement du goodwill)	<b>28 312</b>	<b>24 788</b>	<b>-3 524</b>

### Impact sur le bilan

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Capital propre selon bilan	425 988	453 605	27 617
Activation théorique de la valeur comptable nette du goodwill	2 855	2 133	-722
<b>Capital propre théorique</b> (y c. amortissement du goodwill)	<b>428 843</b>	<b>455 738</b>	<b>26 895</b>

### G21 Engagements découlant de livraisons et de prestations

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	48 396	39 669	-8 727
Sociétés proches	3 955	4 542	587
<b>Total</b>	<b>52 351</b>	<b>44 211</b>	<b>-8 140</b>

Les **engagements découlant de livraisons et de prestations** ont baissé de 8,1 millions de francs (2016: -18,4 millions). Cela vient du fait que des engagements en cours ont été réglés avant échéance du délai de paiement afin d'éviter les intérêts négatifs sur les comptes postaux et bancaires.

## G22 Encaissement anticipé de la redevance

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Encaissement anticipé de la redevance	192 859	196 081	3 222
<b>Total</b>	<b>192 859</b>	<b>196 081</b>	<b>3 222</b>

Etant donné que la **redevance de réception** est facturée de manière échelonnée et que la procédure ordinaire prescrit de transmettre les rentrées de fonds à la SSR, une partie en est encaissée pour l'exercice suivant. Cette partie de la redevance est considérée comme un encaissement anticipé et comptabilisée au passif sous ce poste. Durant l'exercice sous revue, les encaissements anticipés progressent de 3,2 millions de francs (2016: -10,4 millions).

## G23 Autres dettes à court terme

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	21 532	27 011	5 479
Sociétés proches	7	-	-7
<b>Total</b>	<b>21 539</b>	<b>27 011</b>	<b>5 472</b>

Les **autres produits d'exploitation** enregistrent une progression de 5,5 millions de francs (2016: -16,0 millions), essentiellement imputable à des prestations sociales non encore arrivées à échéance.

## G24 Provisions à court terme

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts différés	Total
<b>Valeur comptable au 1.1.2016</b>	<b>3 643</b>	<b>25 202</b>	<b>7 862</b>	<b>19</b>	<b>36 726</b>
Constitution	215	3 362	5 011	-	8 588
Utilisation	-2 904	-22 695	-4 080	-	-29 679
Dissolution	-56	-5 332	-1 127	-11	-6 526
Reclassification	2 422	7 896	1 805	-8	12 115
<b>Valeur comptable au 31.12.2016</b>	<b>3 320</b>	<b>8 433</b>	<b>9 471</b>	<b>-</b>	<b>21 224</b>
Constitution	744	1 226	569	-	2 539
Utilisation	-2 685	-6 446	-3 803	-	-12 934
Dissolution	-590	-2 042	-2 842	-	-5 474
Reclassification	2 200	2 954	382	-	5 536
<b>Valeur comptable au 31.12.2017</b>	<b>2 989</b>	<b>4 125</b>	<b>3 777</b>	<b>-</b>	<b>10 891</b>

Les provisions figurant à la rubrique **personnel et prévoyance** s'élèvent à 3,0 millions de francs (2016: 3,3 millions). Elles se composent principalement de 2,2 millions de francs pour les primes de fidélité et de 0,8 million de francs pour des paiements compensatoires à des collaborateurs. Les provisions de **restructuration** s'établissent à 4,1 millions de francs (2016: 8,4 millions) et sont destinées à des plans sociaux. Les **autres provisions** s'élèvent à 3,8 millions de francs (2016: 9,5 millions) et se répartissent principalement comme suit. 1,8 million de francs pour des projets de construction, 1,0 million pour l'optimisation TNT et 0,6 million pour des litiges juridiques (2016: 0,8 million).

## G25 Comptes de régularisation passifs

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Tiers	66 787	69 951	3 164
Sociétés proches	518	2 617	2 099
<b>Total</b>	<b>67 305</b>	<b>72 568</b>	<b>5 263</b>

Par rapport à l'exercice précédent, les **comptes de régularisation passifs** affichent une hausse de 5,3 millions de francs (2016: -7,8 millions).

**G26 Dettes financières à long terme**

CHF 1000	2016	2017	Evolution
Prêt contre reconnaissance de dette	250 000	250 000	-
<b>Total</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	-

Le **prêt contre reconnaissance de dette** de la SSR de 250,0 millions de francs auprès de Postfinance arrivera à échéance à fin septembre 2023.

**G27 Provisions à long terme**

CHF 1000	Personnel et prévoyance	Restructuration	Autres provisions	Impôts différés	Total
<b>Valeur comptable au 1.1.2016</b>	<b>113 771</b>	<b>17 706</b>	<b>9 120</b>	<b>274</b>	<b>140 871</b>
Constitution	7 280	1 347	2 909	-	11 536
Utilisation	-55 475	-3 912	-933	-	-60 320
Dissolution	-15 104	-724	-537	-46	-16 411
Reclassification	-2 422	-7 896	-1 805	8	-12 115
<b>Valeur comptable au 31.12.2016</b>	<b>48 050</b>	<b>6 521</b>	<b>8 754</b>	<b>236</b>	<b>63 561</b>
Constitution	5 708	750	6 121	-	12 579
Utilisation	-11 505	-331	-980	-	-12 816
Dissolution	-828	-307	-873	-19	-2 027
Reclassification	-2 200	-2 954	-382	-	-5 536
<b>Valeur comptable au 31.12.2017</b>	<b>39 225</b>	<b>3 679</b>	<b>12 640</b>	<b>217</b>	<b>55 761</b>

Les provisions à long terme figurant à la rubrique **personnel et prévoyance** couvrent les soldes de temps et les primes de fidélité des collaborateurs à hauteur de 39,2 millions de francs (2016: 40,9 millions). Dans le cadre du calcul des assurances, les primes de fidélité ont été escomptées des taux d'intérêt versés à la Caisse au titre des obligations fédérales (état décembre 2016). Les provisions de **restructuration** comprennent les coûts des mesures liées aux plans sociaux pour un montant de 3,7 millions de francs (2016: 6,5 millions). Les **autres provisions** sont principalement constituées de provisions pour les litiges juridiques à hauteur de 6,0 millions de francs (2016: 3,2 millions), de provisions pour les frais de remise en état de bâtiments et de parties de bâtiments loués à hauteur de 2,8 millions de francs (2016: 3,1 millions), de provisions pour projets de construction en cours à hauteur de 2,3 millions de francs et de 0,8 million pour l'optimisation TNT.

## Autres indications

### G 28 Engagements conditionnels et engagements non inscrits au bilan

Il existe dans le cadre du «Pacte de l'audiovisuel» des obligations d'acceptation d'un total de 54,9 millions de francs (2016: 82,5 millions) pour les années 2018 à 2019. La Business Unit Sport a signé des contrats d'une valeur totale de 160,0 millions de francs (2016: 114,2 millions) pour de futurs événements sportifs. Les autres engagements non comptabilisés pour les contrats de programmes se montent à 23,0 millions de francs (2016: 24,6 millions).

Des contrats de bail à long terme et des contrats de superficie ont été signés pour un montant de 159,4 millions de francs (2016: 183,5 millions). 14,2 millions de francs arriveront à échéance au cours des douze prochains mois, 44,6 millions dans deux à cinq ans et 100,6 millions dans plus de cinq ans. Les autres contrats à long terme relevant des activités ordinaires se montent à 435,9 millions de francs (2016: 378,9 millions). Les garanties bancaires s'élèvent à 10,6 millions de francs (2016: 9,9 millions). Les litiges juridiques en cours, qui ne figurent pas au bilan, se chiffrent à 15,9 millions de francs (2016: 15,9 millions).

Des engagements conditionnels jusqu'à fin 2018 envers la Caisse de pension de la SRG SSR (CPS) apparaissent en rapport avec le changement de primauté. Ils concernent des dépenses non encore précisément quantifiables pour le cas où la Caisse de pension ait besoin d'être assainie. Les autres engagements conditionnels s'élèvent à 27,6 millions de francs (2016: 2,0 millions).

### G 29 Instruments financiers dérivés

CHF 1000		Valeurs contractuelles	Valeurs d'acquisition	
			positives	négatives
<b>Opérations de change à option ouvertes 2016</b>				
Achat	EUR	57 913	323	213
Achat	USD	11 462	768	-
<b>Total achat</b>		<b>69 375</b>	<b>1 091</b>	<b>213</b>
<b>Total des opérations de change à option au 31.12.2016</b>		<b>69 375</b>	<b>1 091</b>	<b>213</b>
<b>Opérations de change à option ouvertes 2017</b>				
Achat	EUR	64 887	2 927	-
Achat	USD	11 314	421	-
<b>Total achat</b>		<b>76 201</b>	<b>3 348</b>	<b>-</b>
<b>Total des opérations de change à option au 31.12.2017</b>		<b>76 201</b>	<b>3 348</b>	<b>-</b>

Les instruments destinés à garantir le futur cashflow ne sont pas portés au bilan; en attendant la réalisation de celui-ci, ils figurent uniquement dans l'annexe.

### G 30 Institution de prévoyance

Le principe de présentation appliqué est conforme à la Swiss GAAP RPC 16. Les répercussions économiques réelles des plans de prévoyance sur la SSR sont évaluées et portées au bilan à la date de clôture de ce dernier. Les plans de prévoyance de la SSR sont axés sur les cotisations et sur les prestations. Les éléments de fortune de ces plans sont regroupés, indépendamment du patrimoine de la SSR et de ses filiales, auprès d'institutions de prévoyance juridiquement autonomes. Les plans de prévoyance sont financés au moyen des cotisations des employés et de l'employeur, excepté dans le cas de la caisse des cadres, financée par des fonds patronaux. L'assurance des collaborateurs de la SSR couvre les risques d'invalidité et de décès ainsi que la prévoyance vieillesse. Au 31 décembre 2017, le cercle des personnes assurées se composait de 6726 assurés actifs (2016: 6577) et de 2277 bénéficiaires de prestations (2016: 2149).

L'évolution de la réserve de cotisations de l'employeur et des données économiques (utilité, engagement) en référence aux institutions de prévoyance se présente comme suit:

### Réserve de cotisations de l'employeur

CHF 1000	Valeur nominale 2017	Renoncian- tion à l'utilisation 2017	Constitu- tion 2017	Bilan 31.12.17	Bilan 31.12.16	Résultat réserves dans charges personnel	
						2017	2016
Fonds patronaux/institu- tions de prévoyance	1 526	-90	<sup>1)</sup> 526	1 526	1 090	-	294
<b>Total</b>	<b>1 526</b>	<b>-90</b>	<b>526</b>	<b>1 526</b>	<b>1 090</b>	<b>-</b>	<b>294</b>

<sup>1)</sup> Y compris 8000 francs de produit financier de la réserve de cotisations de l'employeur.

### Avantage/engagement économique et charges de prévoyance

CHF 1000	Excédent/ déficit 31.12.17	Part économique de 31.12.17	l'entité 31.12.16	Var. exer. préc. et avec effet sur résultat de l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans charges de personnel	
						2017	2016
Prévoyance cadres MCDT	-	-	-	-	-	-	1
Prévoyance cadres tpc	193	-	-	-	421	421	442
Prévoyance cadres SSR maison mère	1 789	-	-	-	4 304	4 304	4 455
<b>Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales</b>	<b>1 981</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 725</b>	<b>4 725</b>	<b>4 898</b>
MxLab	-	-	-	-	-	-	16
MCDT	-	-	-	-	-	-	15
tpc	-	-	-	-	10 365	10 365	10 126
SSR maison mère	-	-	-	-	<sup>2)</sup> 61 753	61 753	59 067
Swiss TXT	-	-	-	-	1 047	1 047	992
<b>Plan de prévoyance sans excé- dent / déficit de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73 165</b>	<b>73 165</b>	<b>70 216</b>
<b>Plan de prévoyance avec excé- dent de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Plan de prévoyance avec déficit de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total avantage/engagement économique et charges de pré- voyance</b>	<b>1 981</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>77 890</b>	<b>77 890</b>	<b>75 114</b>

<sup>2)</sup> La dissolution d'une provision de 13,0 millions de francs au cours de l'exercice précédent ainsi que l'utilisation de 56,2 millions de francs et la dissolution de 0,8 million de francs sur l'exercice ne figurent pas dans le tableau.

### **Situation financière de la CPS**

Les répercussions économiques sur l'employeur sont déterminées sur la base de la situation financière de l'institution de prévoyance à la clôture de l'exercice précédent, au 31 décembre 2016. S'il y a lieu de croire que des évolutions majeures se sont produites depuis la clôture du dernier exercice, leurs incidences devront être prises en compte. Au 31 décembre 2017, le taux de couverture de la CPS atteignait 104,8 % (2016: 102,5 %). Le taux de couverture indiqué a été calculé sur la base du taux d'intérêt technique actuel de 2,75 % et tient compte également la baisse de ce taux à 2,25 % au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

### **G 31 Engagements envers des institutions de prévoyance**

Les engagements à court terme envers les caisses de pension s'élèvent à 0,4 million de francs au 31 décembre 2017 (2016: 0,7 million).

### **G 32 Transactions avec des sociétés liées**

Les recettes – principalement sous forme de ventes publicitaires et de sponsoring – réalisées avec des sociétés liées s'élèvent à 247,0 millions de francs en 2017 (2016: 273,0 millions).

Les charges s'élèvent à un montant total de 30,4 millions de francs (2016: 37,0 millions). 19,9 millions de francs au total (2016: 18,3 millions) pour des droits cinématographiques, 9,5 millions pour des contributions d'exploitation (2016: 8,8 millions) et 1,0 million pour des fondations d'archives cinématographiques (2016: 5,8 millions). Des frais de location et de gestion à hauteur de 1,3 million de francs (2016: 1,4 million) n'ont pas été facturés à la Caisse de pension SRG SSR, car cela aurait induit une importante charge administrative qui aurait été refacturée à la SSR.

Les soldes des créances et engagements correspondants sont comptabilisés séparément dans les comptes annuels.

### **G 33 Evaluation des risques**

Les organes responsables de l'entreprise procèdent à la saisie et à l'évaluation systématiques des risques. La gestion des risques fait partie intégrante de l'instrument de direction de la SSR. Elle constitue un élément fixe des processus commerciaux et de direction en termes de prise de décision et de responsabilité. Elle englobe la culture, les processus et les structures visant à gérer efficacement les opportunités et les dangers dans le contexte opérationnel et stratégique.

Les responsabilités et l'organisation de la gestion des risques ont été définies par le Conseil d'administration SSR dans une politique ad hoc. Chaque année, les risques susceptibles d'affecter l'entreprise sont réévalués aux principaux échelons de direction. Cette démarche itérative vise à repérer les principaux risques et à engager les mesures et les projets nécessaires.

En 2017, cette procédure a permis d'identifier les risques majeurs dans les catégories suivantes à l'échelle de l'entreprise: politique et régulation, conjoncture, marché de capitaux et caisse de pension, modes de consommation et besoins du public, actions de la concurrence, structure de l'organisation, coopérations, projets et systèmes, sûreté, sécurité informatique, mouvements de trésorerie et personnel. Des mesures adéquates ont été définies en vue de contrôler les risques identifiés.

### **G 34 Evénements survenus après la clôture du bilan**

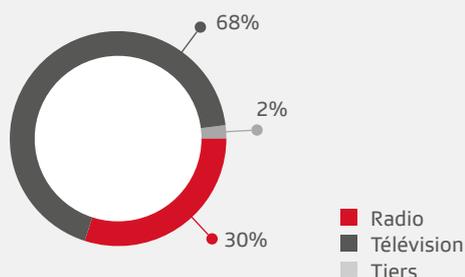
Après la clôture du bilan et jusqu'à l'approbation des comptes du groupe par le Conseil d'administration le 5 avril 2018, il ne s'est produit aucun autre événement qu'il faille mentionner dans le présent rapport.

### G 35 Informations complémentaires

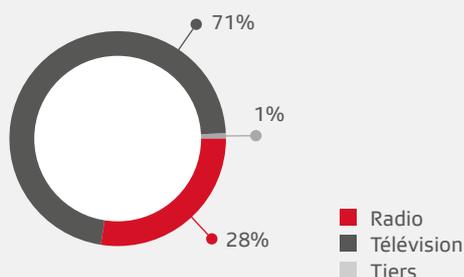
Mio. CHF	Radio	TV	Activités des tiers	2016
Redevance	454,8	763,1	-	1 217,9
Recettes commerciales	16,1	307,5	3,0	326,6
Autres produits	7,6	32,0	50,5	90,1
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>478,5</b>	<b>1 102,6</b>	<b>53,5</b>	<b>1 634,6</b>
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF) et tpc	141,6	447,0	3,1	591,7
Radio Télévision Suisse (RTS)	112,2	274,0	3,0	389,2
Radiotelevisione svizzera di lingua italiana (RSI)	74,4	162,8	2,0	239,2
Radio e Televisiun Rumantscha (RTR)	14,2	10,7	0,2	25,1
SWI swissinfo.ch (SWI)	5,6	13,1	-	18,7
Unités d'organisation nationales et autres sociétés filiales	94,4	236,1	9,9	340,4
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>442,4</b>	<b>1 143,7</b>	<b>18,2</b>	<b>1 604,3</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>36,1</b>	<b>-41,1</b>	<b>35,3</b>	<b>30,3</b>

Mio. CHF	Radio	TV	Activités des tiers	2017
Redevance	457,1	761,4	-	1 218,5
Recettes commerciales	16,7	280,5	2,6	299,8
Autres produits	6,9	35,8	30,9	73,6
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>480,7</b>	<b>1 077,7</b>	<b>33,5</b>	<b>1 591,9</b>
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF) et tpc	139,4	425,7	7,6	572,7
Radio Télévision Suisse (RTS)	110,3	265,6	3,4	379,3
Radiotelevisione svizzera di lingua italiana (RSI)	71,1	163,7	2,3	237,1
Radio e Televisiun Rumantscha (RTR)	13,3	11,6	0,2	25,1
SWI swissinfo.ch (SWI)	5,6	13,0	-	18,6
Unités d'organisation nationales et autres sociétés filiales	99,7	222,3	8,0	330,0
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>439,4</b>	<b>1 101,9</b>	<b>21,5</b>	<b>1 562,8</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>41,3</b>	<b>-24,2</b>	<b>12,0</b>	<b>29,1</b>

Produit par segment 2017



Charges par segment 2017



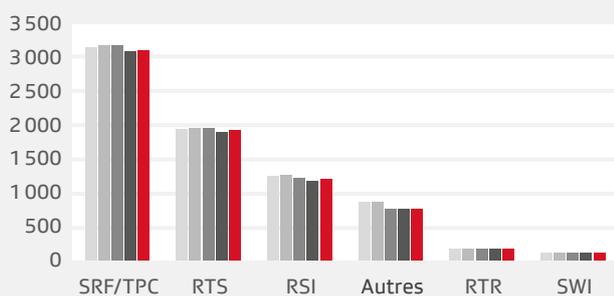
## G 36 Personnel

Nombre de personnes (en moyenne annuelle)	2016	2017	Evolution
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF) et tpc	3 042	3 064	22
Radio Télévision Suisse (RTS)	1 872	1 901	29
Radiotelevisione svizzera di lingua italiana (RSI)	1 155	1 178	23
Radio e Televisiun Rumantscha (RTR)	167	174	7
SWI swissinfo.ch (SWI)	102	106	4
Unités d'organisation nationales et autres sociétés filiales	744	754	10
<b>Total</b>	<b>7 082</b>	<b>7 177</b>	<b>95</b>

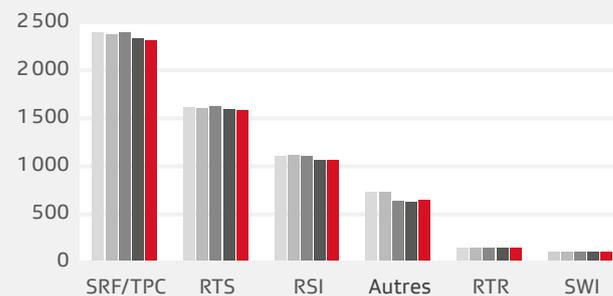
Postes à temps plein (en moyenne annuelle)	2015	2016	Evolution
Schweizer Radio und Fernsehen (SRF) et tpc	2 314	2 288	-26
Radio Télévision Suisse (RTS)	1 568	1 564	-4
Radiotelevisione svizzera di lingua italiana (RSI)	1 039	1 038	-1
Radio e Televisiun Rumantscha (RTR)	131	134	3
SWI swissinfo.ch (SWI)	85	85	-
Unités d'organisation nationales et autres sociétés filiales	612	624	12
<b>Total</b>	<b>5 749</b>	<b>5 733</b>	<b>-16</b>

Le recul du nombre de postes à plein temps (ETP) s'explique par les mesures de restructuration prises en 2015 et qui arrivent à leur terme. La progression du nombre d'employés résulte de la création de 24 places de formation et de stage (0,4 ETP chaque) de 14 postes auxiliaires avec un taux d'occupation minimale.

Nombre de personnes 2013–2017



Postes à plein temps 2013–2017



■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017

G37 Liste des participations au 31 décembre 2017

	Monnaie	Capital de base en monnaie nationale, en milliers	Participation SSR en %	Méthode de consolidation*
<b>Sociétés du groupe (participation entre 50,1 % et 100 %)</b>				
Technology and Production Center Switzerland AG, Zurich Fabrication de produits audiovisuels pour diffuseurs TV suisses et étrangers	CHF	10 010	100,0	intég.
Swiss TXT SA, Bienne Teletext et Data Broadcast	CHF	1 000	100,0	intég.
Telvetia SA, Berne Participations dans la domaine de la radiodiffusion	CHF	1 000	100,0	intég.
MCDT AG, Zurich Marketing et conseil en matière de radio numérique, filiale de Telvetia SA	CHF	100	100,0	intég.
Mxlab AG, Berne (en liquidation) Développement, exploitation et commercialisation de plateformes musicales, filiale de Telvetia SA	CHF	100	51,0	intég.
<b>Sociétés en participation (participation entre 20 % et 50,0 %)</b>				
Telepool GmbH, Munich Acquisition, réalisation et commercialisation de productions tv, films, supports image et son en Suisse et à l'étranger, filiale de Telvetia SA	EUR	5 000	26,0	Equity
SMD Schweizer Mediendatenbank AG, Zurich Exploitation d'une banque de données online pour les médias	CHF	108	33,3	Equity
SwissMediaCast AG, Zurich Mise en place, exploitation et développement d'infrastructures radio/tv	CHF	1 030	29,1	Equity
Viasuisse AG, Bienne Acquisition, mise en forme et commercialisation de services d'information routière	CHF	340	36,1	Equity
Admeira AG, Berne Commercialisation d'espaces publicitaires	CHF	300	33,3	Equity
<b>Autres participations (participation inférieure à 20 % ou de moindre importance)</b>				
Euronews (Secemie) SA, Lyon	EUR	26 884	1,3	AW
Institut für Rundfunktechnik GmbH, Munich	EUR	140	5,7	AW
Radio Events GmbH, Berne	CHF	20	50,0	AW
YES FM SA, Genève	CHF	600	1,1	AW
Romandie Médias SA, Neuchâtel	CHF	750	9,8	AW
Agence Télégraphique Suisse SA, Berne	CHF	2 000	10,0	AW
Sonal SA, Genève	CHF	1 100	2,3	AW
TV5 Monde SA, Paris	EUR	137	11,1	AW

\* Méthode de consolidation : (consolidation) intégrale, (mise en) équivalence, v.a. (valeur d'acquisition)

## Proposition

Selon la réunion du Conseil d'administration du 5 avril 2018, compte tenu des commentaires qui précèdent sur l'exercice financier 2017 du groupe et du rapport ci-après de l'organe de révision, nous proposons à l'Assemblée des délégués de la SSR du 27 avril 2018 d'approuver les comptes du groupe 2017.

**SRG SSR**

Société suisse de radiodiffusion et télévision



Le président  
Jean-Michel Cina



Le directeur général  
Gilles Marchand

## Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée des délégués de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, Berne

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la Société suisse de radiodiffusion et télévision, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau des capitaux propres et l'annexe (pages 160 - 185) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives. Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance. Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

BDO SA

Martin Nay  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Matthias Hildebrandt  
Expert-réviseur agréé

Berne, le 5 avril 2018

## Impressum

---

### Editeur

SRG SSR, Berne  
[www.srgssr.ch](http://www.srgssr.ch), [info@srgssr.ch](mailto:info@srgssr.ch)

---

### Direction du projet et rédaction

Dominic Witschi et Didier Plaschy (Rapport annuel)  
Christian Baeriswyl et Daniel Anderegg (Comptes)  
[www.srgssr.ch](http://www.srgssr.ch), [info@srgssr.ch](mailto:info@srgssr.ch)

---

### Traduction

Enterprise Services SRG SSR, Service linguistique, Berne,  
[pool.tandem@srgssr.ch](mailto:pool.tandem@srgssr.ch)

---

### Concept, design, réalisation

Heusserbischoff AG, Zurich  
[www.heusserbischoff.ch](http://www.heusserbischoff.ch)

---

### Photos

P. 4, 112-116, 120-123, 124 (Bachmann) : Thomas Plain, p. 6:  
Sava Hlavacek, p. 7: Oscar Alessio, p. 18: Matthias Willi, p. 19:  
Noëlle Guidon, p. 70: Merly Knörle, p. 71: Marcus Gyger, p. 84:  
Manu Friederich, p. 85, 100: Thomas Züger, p. 100: Christine  
Blaser, p. 117-118: Marcel Grubenmann, p. 124 (de Weck):  
Danielle Liniger.

---

### Forme de publication/Mise en page

La version officielle du rapport de gestion est en ligne à  
l'adresse: [www.srgssr.ch/rg2017](http://www.srgssr.ch/rg2017).

---

### Date de publication

30 avril 2018

---

Le rapport de gestion est disponible en français et en allemand.  
La version allemande fait foi.

---